



LAPORAN TAHUNAN

LPPM UPN "VETERAN" JAKARTA

2025

LPPM

- PENELITIAN
- PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
- PUBLIKASI BUKU
- INKUBATOR BISNIS
- KOMITE ETIK PENELITIAN
- SENTRA KEKAYAAN INTELEKTUAL
- RUMAH JURNAL

Diterbitkan oleh :

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat
Kampus Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta
Jl. RS. Fatmawati No. 1 Pondok Labu,
Jakarta Selatan 124550
INDONESIA

Phone : +62 857-7476-5727

Fax. : +62 21 7884 9119

E-mail : lp2m@upnvj.ac.id

Website: www.lp2m.upnvj.ac.id

Penyusun:

Dr. Sri Lestari Wahyuningroem

Dr. Ibnu Malkan Bakhrul Ilmi, S.Gz., M.Si

Dr. Eng. Muhamad Alif Razi, [S.Pi.](#), M.Sc

Dr. Firlia Ayu Arini, S.KM., MKM

Faizi, Ph.D

Neny Rosmawarni, S.Kom., M.Kom

Fajar Edyana, S.Kom

Dwi Fajar Saputra, S.Sos., M.M

Dwi Najah Tsirwiyati, M.H

Dita Rosalia Arini, M.H.

Denisa Nur Wahidah, S.I.Kom.

Anandha Rizky Amalya, [S.IP.](#)

Mutya Pratiwi, S.K.M.

Pendukung:

Nanik Hartatik, SE., MM

Tatik Suwarni

Ilham Wibowo, ST

Ketut Tirta

PENGANTAR

Penelitian dan pengabdian kepada masyarakat memiliki peran yang semakin strategis dalam perguruan tinggi saat ini, seiring dengan tuntutan agar perguruan tinggi tidak hanya menjadi pusat pengembangan ilmu pengetahuan, tetapi juga aktor kunci dalam menjawab persoalan sosial, ekonomi, dan lingkungan yang kompleks. Melalui penelitian, perguruan tinggi menghasilkan pengetahuan, inovasi, dan rekomendasi kebijakan yang berbasis bukti, relevan dengan kebutuhan masyarakat, serta berdaya saing secara nasional dan global. Sementara itu, pengabdian kepada masyarakat menjadi wahana untuk mentransformasikan hasil penelitian dan keahlian akademik ke dalam praktik nyata yang berkontribusi pada peningkatan kualitas hidup masyarakat, penguatan kapasitas lokal, dan pembangunan berkelanjutan. Keterpaduan antara penelitian dan pengabdian kepada masyarakat juga memperkuat peran perguruan tinggi sebagai agen perubahan (*agent of change*), mendorong kolaborasi lintas sektor, serta memastikan bahwa pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi berlangsung secara kontekstual, inklusif, dan berdampak nyata.

Laporan tahunan ini disusun untuk menjadi bahan evaluasi mana riset UPNVJ sudah berjalan untuk memenuhi peran tersebut, selain sebagai dokumen akuntabilitas akademik, administratif, dan moral atas seluruh kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang telah dilaksanakan sepanjang tahun 2025. Data dan informasi yang disajikan di dalamnya dapat menjadi rujukan bagi pimpinan perguruan tinggi, sivitas akademika, pemangku kepentingan, serta mitra kerja dalam merumuskan arah kebijakan dan strategi pengembangan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di masa mendatang.

Berbagai indikator dan data yang disampaikan dalam laporan ini menunjukkan optimism terhadap kemajuan riset UPNVJ di berbagai aspek. Optimisme ini menjadi penting untuk terus memotivasi sivitas akademika UPNVJ di tengah beragam tantangan baik nasional maupun global. Perubahan kebijakan pemerintah, termasuk efisiensi pendanaan, memberikan pengaruh pada kebijakan di tingkat universitas maupun pelaksanaannya. Dampak ini dirasakan sejak perencanaan, penganggaran, dan kesiapan serta ketepatan dalam implementasi. Apapun perubahan yang terjadi di tingkat kebijakan pasti akan berdampak pada pencapaian dan dampak yang dihasilkan dari penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Meski demikian, meningkatnya animo dan kualitas riset sivitas akademika di UPNVJ menjadi sebuah kekuatan tersendiri untuk penguatan riset dan inovasi yang memberikan dampak pada masyarakat dan dunia industry. Ditambah dengan dukungan Pimpinan Universitas, maka sebagaimana ditunjukkan dalam Laporan ini, tren kemajuan riset tetap terlihat.

Sepanjang tahun 2025, LPPM telah memfasilitasi dan mengoordinasikan berbagai program penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang

melibatkan dosen, peneliti, dan mahasiswa lintas disiplin. Berbagai skema pendanaan internal maupun eksternal telah dioptimalkan guna meningkatkan kualitas, kuantitas, dan dampak luaran kegiatan. Capaian tersebut tercermin dalam meningkatnya jumlah proposal yang didanai, publikasi ilmiah pada jurnal bereputasi, perolehan hak kekayaan intelektual, serta pelaksanaan program pengabdian yang responsif terhadap kebutuhan masyarakat dan berbasis pada potensi lokal.

Akhir kata, kami menyampaikan apresiasi dan terima kasih kepada pimpinan Universitas, khususnya Rektor dan jajaran pimpinan, seluruh dosen, peneliti, mahasiswa, mitra masyarakat, serta pihak-pihak lain yang telah berkontribusi aktif dalam pelaksanaan program-program LPPM. Apresiasi tinggi kepada tim LPPM untuk kerja keras dan konsistensinya memastikan pelayanan prima hingga pada pelaporan ini. Semoga Laporan Tahunan ini dapat memberikan manfaat dan menjadi pijakan yang kokoh untuk memperkuat peran LPPM dalam menghasilkan karya ilmiah yang unggul serta pengabdian kepada masyarakat yang berdampak nyata, sejalan dengan visi perguruan tinggi dan tuntutan pembangunan berkelanjutan.

Jakarta, Januari 2026

Kepala LPPM.



Dr. Sri Lestari Wahyuningroem

Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat

Tim LPPM UPNVJ



Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat

DAFTAR ISI

PENGANTAR	3
DAFTAR ISI.....	6
I. KELEMBAGAAN	8
A. Latar Belakang	9
B. Visi, Misi, dan Tujuan LPPM.....	10
C. Struktur Kelembagaan dan Personil.....	10
D. Sasaran Strategis dan Pencapaian Indikator Kinerja 2025.....	11
E. Anggaran	12
F. Pedoman, Panduan, POB	12
II. RISET DAN ABDIMAS DALAM ANGKA:.....	14
CAPAIAN PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT DI TAHUN 2025	14
III. CAPAIAN KINERJA LPPM	21
A. Matriks Evaluasi Renstra LPPM UPNVJ Tahun 2025	22
B. Hibah Internal UPN “Veteran” Jakarta Tahun 2025	25
IV. PROGRAM KERJA LPPM	27
A. Penelitian	28
1. Hibah Internal Penelitian	28
2. Hibah Eksternal Penelitian Nasional	36
3. Hibah Eksternal Penelitian Internasional Tahun 2025	40
4. Pusat Studi dan Pusat Kajian	41
5. Fulbright Specialist Program	54
6. The 4 th Jakarta International Conference on Research Innovation and Sustainable Development (JICRISD) 2025.....	58
B. Pengabdian kepada Masyarakat	60
1. Hibah Internal Pengabdian kepada Masyarakat	60
2. UPNVJ <i>Community Territory</i> (UCT)	66
3. Hibah Eksternal Pengabdian kepada Masyarakat.....	67
5. Keterlibatan Mahasiswa dalam Hibah Internal PKM 2025.....	71
6. Kuliah Kerja Nyata (KKN).....	72
C. Inkubator Bisnis (Inkubiz) UPN “Veteran” Jakarta.....	76
1. Tenant Skema Inkubasi Bisnis.....	78
2. Tenant Hilirisasi Hasil Riset	81
3. Tenant Skema Akselerasi Bisnis	82
JURNAL INKUBATOR BISNIS.....	84
D. Publikasi UPN “Veteran” Jakarta.....	85
1. Hibah Internal Publikasi Buku	85
2. Workshop Pelatihan Penulisan Buku Ajar, Buku Referensi, dan Monograf.....	93
3. Soft Launch Buku LPPM Press Tahun 2025.....	94
4. Pemberian Insentif Publikasi Dosen.....	95

E. Komite Etik Penelitian.....	99
1. Perjanjian Kinerja	99
2. Visi Misi	100
3. Program Kerja	100
F. Sentra Kekayaan Intelektual (KI) LPPM UPNVJ	116
1. Kegiatan Sentra Kekayaan Intelektual	117
2. Persentase Ajuan Hak Cipta UPN “Veteran” Jakarta Tahun 2025	120
3. Jumlah Ajuan Hak Cipta UPN “Veteran” Jakarta Per Fakultas Tahun 2025.....	120
G. Rumah Jurnal	133
1. Pendampingan Standarisasi Jurnal Menuju Akreditasi Nasional..	138
2. UPNVJ Tingkatkan Mutu Jurnal Ilmiah lewat Pelatihan dan Simulasi DOAJ	139
H. Kerja Sama.....	141
1. Kerja Sama LPPM UPNVJ dengan Pemerintah	141
2. Kerja Sama LPPM UPNVJ dengan Universitas	146
3. Kerja Sama LPPM UPNVJ dengan Alumni	150
4. Kunjungan - Kunjungan	152
I. Diseminasi Informasi dan Komunikasi.....	156
1. Website LPPM UPN “Veteran” Jakarta	156
2. Media Sosial Instagram, Twitter, Facebook dan Youtube	157
J. Audit dan Evaluasi Layanan.....	162
PENUTUP.....	170
LAMPIRAN	171

Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat



Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat

I. KELEMBAGAAN

A. Latar Belakang

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) UPNVJ secara khusus mengemban visi Universitas untuk menjadi Universitas unggul berkualitas internasional yang inovatif, berdaya saing dan beridentitas bela negara untuk pembangunan masyarakat Indonesia. Salah satu terjemahan dari visi ini adalah sebuah misi untuk menghasilkan penelitian dan pengabdian masyarakat yang inovatif untuk pembangunan masyarakat Indonesia. Hal ini sesuai dengan Undang-Undang (UU) Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional, UU Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen, serta kebijakan nasional lainnya, termasuk Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi Nomor 68 Tahun 2024 tentang Statuta Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta. Aturan-aturan ini mewajibkan bagi para tenaga pendidik untuk melakukan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat untuk mewujudkan Tridharma Perguruan Tinggi.

Sejak menjadi Perguruan Tinggi Negeri (PTN) di tahun 2014, perkembangan UPNVJ terlihat dalam banyak aspek terutama capaian penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Di tahun 2021, UPNVJ beralih dari satuan kerja (satker) menjadi Badan Layanan Umum (BLU) yang berarti harus mengemban tugas yang lebih berat untuk memenuhi kelayakan layanan pendidikan tinggi untuk masyarakat. Saat ini, UPNVJ juga sedang dipersiapkan untuk bertransformasi menjadi PTN Badan Hukum (BH), yang menuntut peran dan kinerja yang lebih tinggi meskipun nantinya akan diberikan otonomi yang akan membuka peluang bagi kemajuan universitas. Tuntutan kinerja ini tidak terkecuali untuk penelitian dan pengabdian kepada masyarakat para dosen dan sivitas akademika serta universitas secara kelembagaan.

Dalam mengelola Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat, LPPM bekerja berdasarkan standar sesuai dengan amanat Undang-Undang (UU) No 12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi. Secara khusus, standar yang harus diterapkan ini diatur lebih lanjut dalam Peraturan Menteri Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 39 Tahun 2025 Tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi.

Standar-standar ini meliputi :

1. Standar luaran, merupakan kriteria minimal mengenai mutu, relevansi, dan kemanfaatan hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
2. Standar proses, merupakan kriteria minimal mengenai proses dan pengelolaan penelitian yang meliputi perencanaan, pelaksanaan, penilaian, pengawasan, dan pengendalian kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
3. Standar masukan, merupakan kriteria minimal mengenai akses terhadap sarana, prasarana, pembiayaan, penugasan dosen, dan penggunaan teknologi informasi dan komunikasi berdasarkan misi perguruan tinggi.

B. Visi, Misi, dan Tujuan LPPM

Visi dan misi LPPM UPNVJ mengikuti dan merupakan turunan dari Visi dan Misi Universitas.

Visi LPPM adalah:

Menjadi lembaga yang memiliki komitmen terhadap Penelitian yang inovatif dan berdaya saing di tingkat nasional dan internasional.

Misi:

1. Meningkatkan budaya penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang beridentitas bela negara.
2. Meningkatkan daya saing dosen dan mahasiswa dalam penelitian di tingkat nasional dan internasional.
3. Meningkatkan dan mengembangkan model-model pemberdayaan dan pendampingan menuju kemandirian melalui inovasi dan teknologi yang berdampak kepada kesejahteraan masyarakat.
4. Memfasilitasi, meningkatkan dan mengembangkan kerjasama kemitraan dan jaringan kerjasama baik nasional dan internasional.

Sesuai dengan amanah Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi, serta fungsi yang ditetapkan di tingkat UPNVJ, maka LPPM berperan secara khusus dalam mencapai dua tujuan berikut:

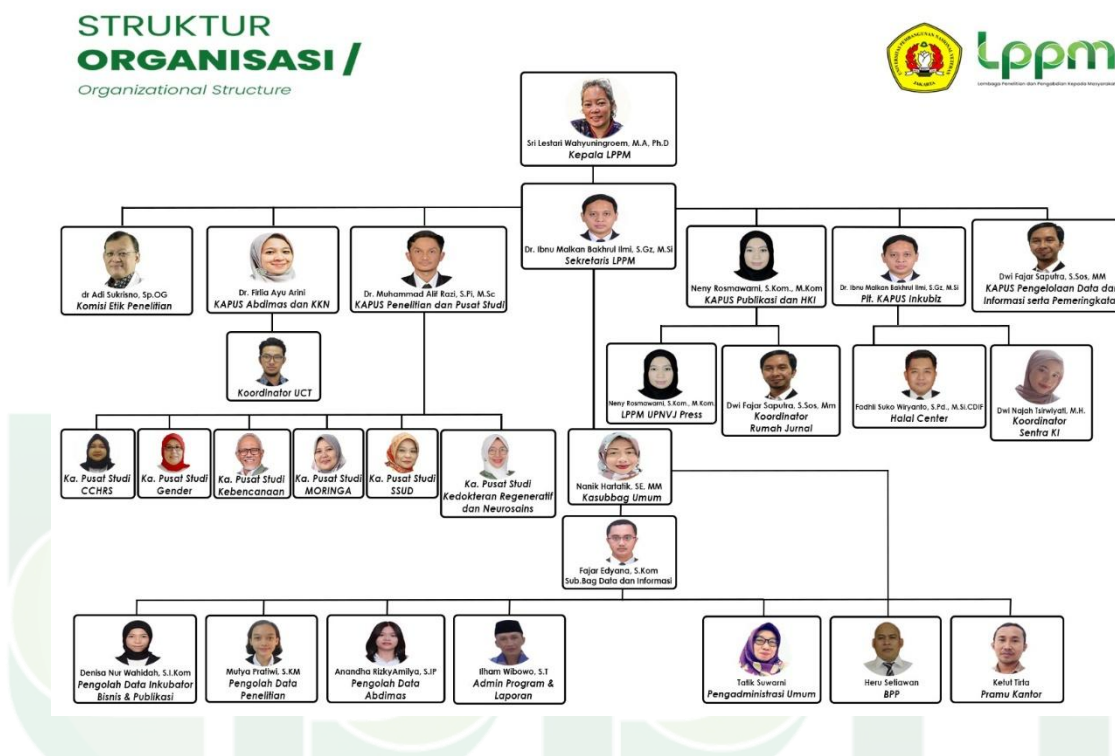
1. Melaksanakan penelitian guna pengembangan kebudayaan khususnya ilmu pengetahuan, teknologi, seni dan olah raga.
2. Melaksanakan pengabdian kepada masyarakat berupa penerapan iptek bagi kesejahteraan masyarakat.

C. Struktur Kelembagaan dan Personil

Sesuai dengan Peraturan Menteri Riset Teknologi dan Pendidikan Tinggi (Permenristekdikti) No. 10 Tahun 2024 tentang Organisasi dan Tata Kerja UPN Veteran Jakarta, dan Permenristekdikti No. 68 Tahun 2024 tentang Statuta UPN Veteran Jakarta, maka organisasi LPPM terdiri dari:

1. Kepala
2. Sekretaris
3. Komisi Etik
4. Kepala Pusat
5. Kabag. Tata Usaha
6. Kelompok Jabatan Fungsional

Struktur organisasi LPPM di awal tahun 2025 adalah sebagai berikut :



Secara posisi dan personil, pada tahun 2025 terjadi beberapa pergantian dan penambahan staf dan Kapus serta tupoksi menyesuaikan dengan kebutuhan lembaga dan universitas. Perubahan ini adalah:

1. Komisi Etik Penelitian
2. Posisi Koordinator Sentra Kekayaan Intelektual
3. Posisi Koordinator Rumah Jurnal
4. Posisi Kepala Sub Bagian Umum
5. Posisi Kepala Sub Bagian Data dan Informasi

Adapun struktur baru perubahan ini adalah sebagai berikut:

D. Sasaran Strategis dan Pencapaian Indikator Kinerja 2025

Di tahun 2025, target indikator yang harus dicapai LPPM dalam Perjanjian Kinerja (PK) antara Ketua LPPM dan Rektor UPNVJ mencapai 29. Detail PK dan capaiannya bisa dilihat di bawah.

Selain PK, acuan LPPM dalam menjalankan fungsi dan mandatnya adalah Rencana Strategis (RENSTRA) LPPM 2020-2024. Renstra ini merupakan penjabaran atau turunan dari Renstra Universitas yang telah direvisi dan disesuaikan dengan target kinerja yang ditetapkan Kemendikbudristek untuk PTN BLU. Dari target Renstra, sebagian besar sudah tercapai, dan bahkan melampaui dari target. Meski demikian, masih ada sejumlah kendala yang belum

memungkinkan target tercapai, termasuk keterbatasan pendanaan dan sumber daya.

E. Anggaran

Anggaran DIPA tahun 2025 yang diperuntukkan bagi LPPM UPN Veteran Jakarta adalah sejumlah **Rp 12.676.151.900** (terbilang : Dua Belas Milyar Enam Ratus Tujuh Puluh Enam Juta Seratus Lima Puluh Satu Ribu Rupiah) Dari jumlah tersebut, sebesar 97 % sudah direalisasikan dengan rincian kegiatan sebagai berikut :

URAIAN KEGIATAN	PAGU ANGGARAN	JUMLAH REALISASI	PRESENTASE (%)
Kegiatan Penelitian (PNBP/BLU)	9.741.223.900	9.484.237.695	97%
Kegiatan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)	2.610.900.000	2.559.615.5233	98%
Dukungan Layanan Perkantoran (PNBP/BLU)	324.028.000	250.426.722	77%
JUMLAH	12.676.151.900	12.294.279.941	97%

Sumber: Bagian Perencanaan UPNVJ

F. Pedoman, Panduan, POB

Salah satu peran LPPM untuk memenuhi visi, misi, dan tujuannya adalah memastikan rujukan standar di tingkat Universitas yang bisa membantu peningkatan motivasi dan kinerja penelitian dan pengabdian kepada masyarakat para sivitas academia di lingkungan UPNVJ. Karena itu, LPPM di tahun 2025 menerbitkan sejumlah Pedoman dan Panduan, yakni:





Selain itu, dari tahun 2021-2025 LPPM juga melengkapi sejumlah Prosedur Operasional Baku (POB) untuk berbagai mekanisme internal (Lampiran 1).

Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat

II. RISET DAN ABDIMAS DALAM ANGKA:

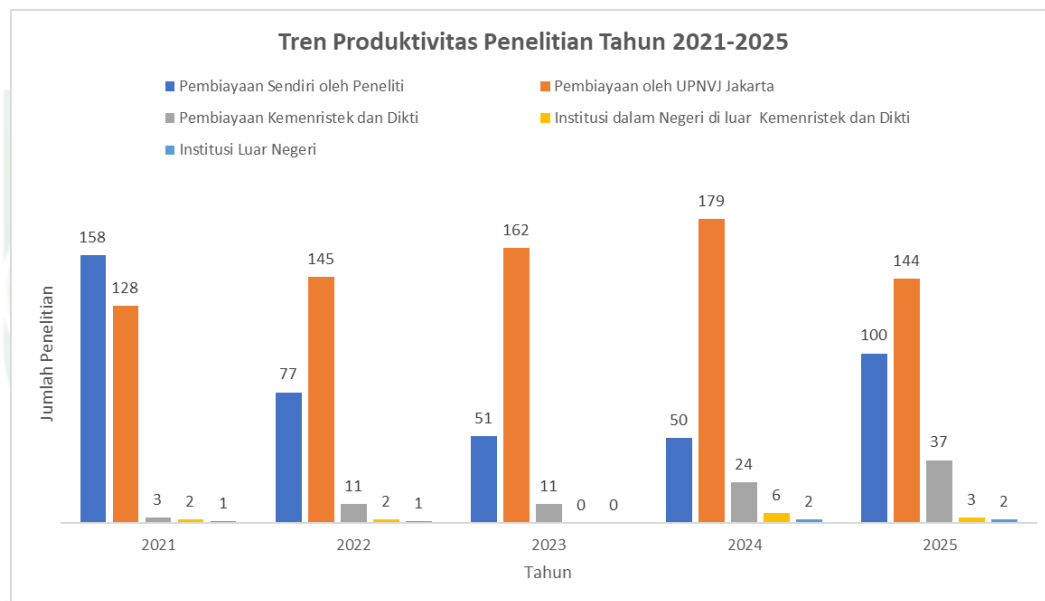
CAPAIAN PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT DI TAHUN 2025

Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat

Penelitian dan Abdimas dalam Angka

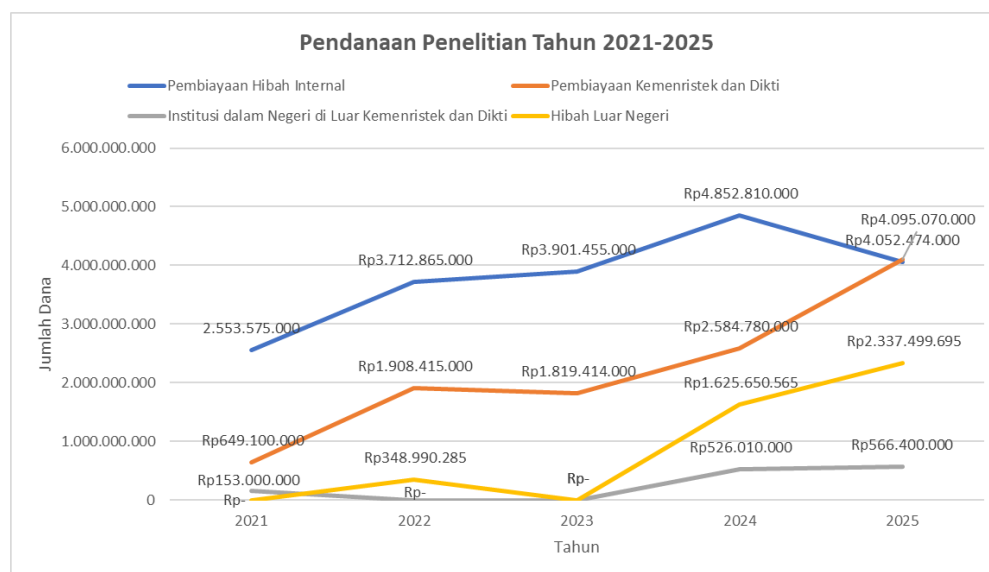
LPPM mencatat sejumlah capaian di tahun 2025 yang menunjukkan perkembangan positif peningkatan kualitas dan kuantitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat para sivitas akademika UPNVJ. Tren tersebut dapat dilihat dalam sajian Data dan Fakta sebagai berikut. Kami menyajikan data 2025 dengan membandingkan dengan tahun-tahun sebelumnya, sehingga dapat menjadi gambaran tren yang lebih komprehensif.

1. Produktivitas Penelitian Dosen Tahun 2021 – 2025



Sumber: Data LPPM 2025

2. Jumlah Pendanaan Penelitian Tahun 2021 – 2025



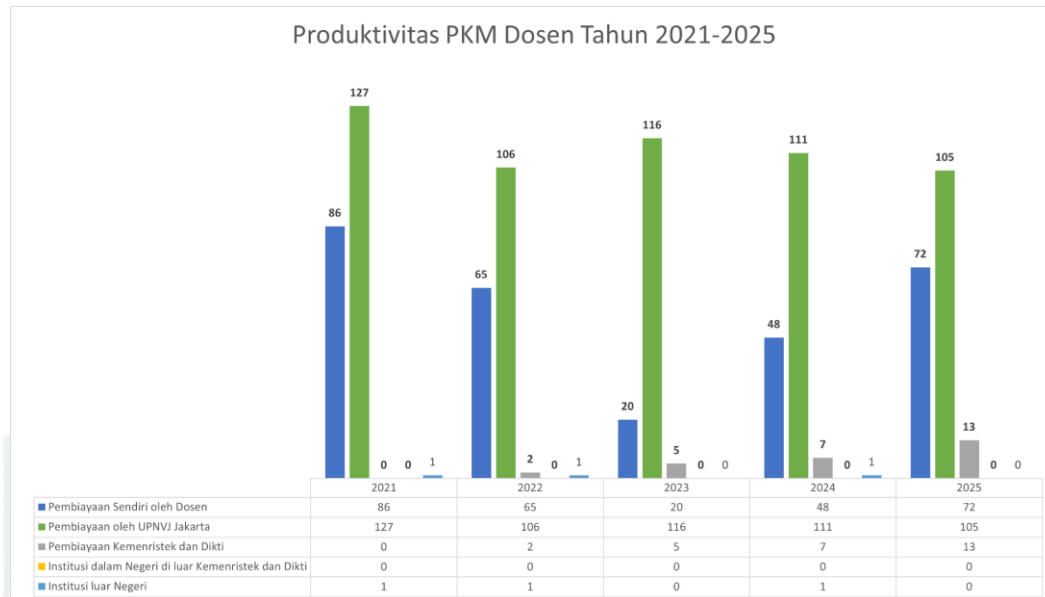
Sumber: Data LPPM 2025

3. Jumlah Hibah Internasional Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2025

Hibah	Lama Penelitian	Jumlah Dana	Mitra
<i>Australian Research Council Discovery Project</i>	3 Tahun	AUS\$ 553.734	<i>Australian National University University of Queensland University of Sydney University of Melbourne University of California Los Angeles University of Amsterdam</i>
SEAMEO RECFON	1 Tahun	Rp. 85.386.000	SEAMEO RECFON Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka

Perolehan hibah internasional penelitian dan pengabdian masyarakat pada tahun 2025 sebesar 6,3 Milyar rupiah yang didapatkan dari kerjasama dengan Australian National University dan beberapa mitra universitas internasional, dan hibah dari institusi regional yaitu SEAMEO RECFON bersama UHAMKA Jakarta.

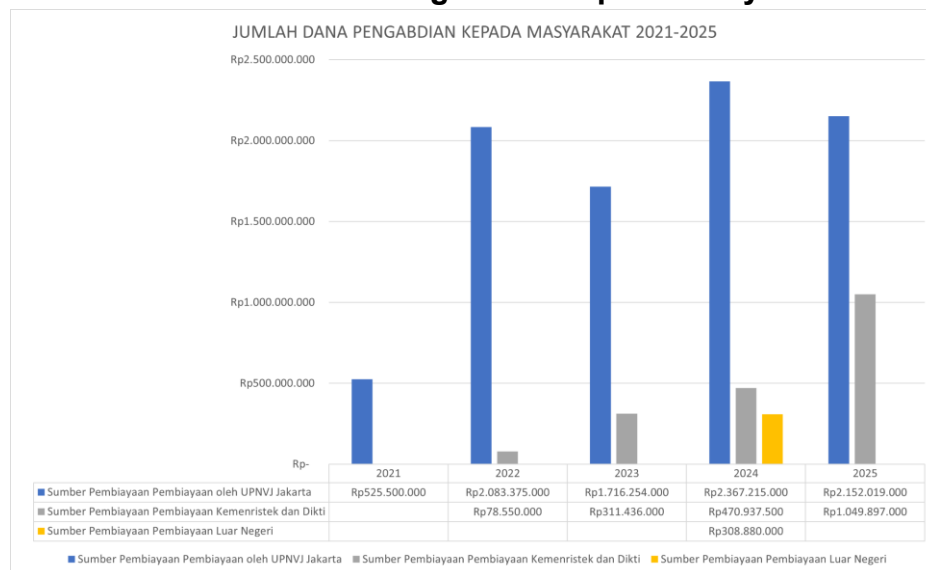
4. Produktivitas Pengabdian kepada Masyarakat Dosen Tahun 2021 – 2025



Sumber: Data LPPM 2025

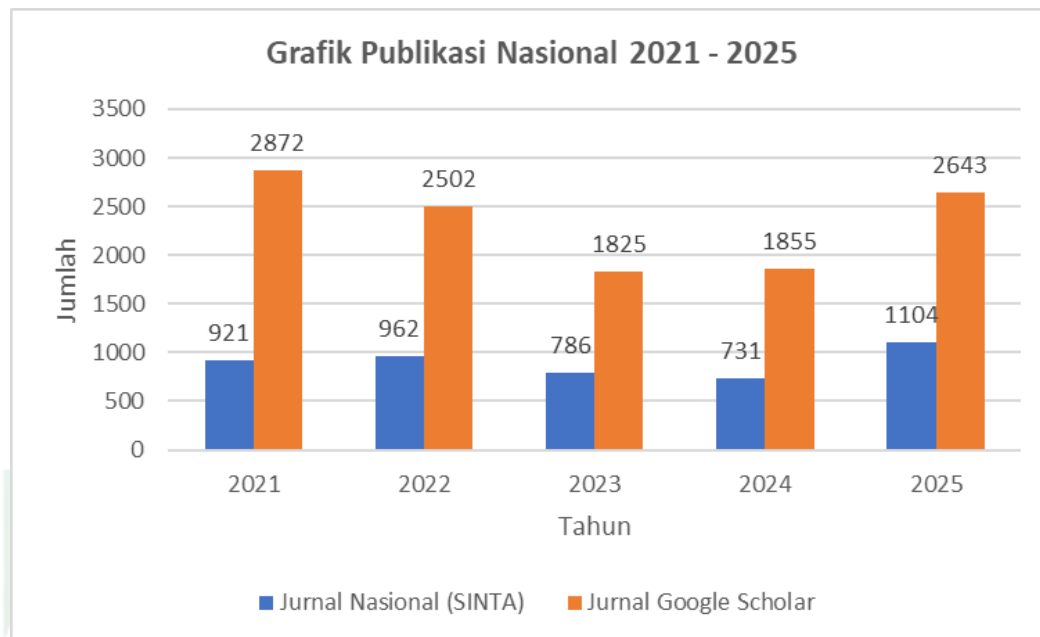
Produktivitas Pengabdian Kepada Masyarakat dosen UPNVJ selama 5 tahun mengalami fluktuasi, terjadi penurunan di beberapa tahun namun untuk pendanaan, sebagian besar berasal dari internal UPNVJ. Namun demikian, terdapat tren peningkatan pendanaan dari institusi luar negeri sejak tahun 2023, setelah menurun di 2022. Pendanaan dari Kemdikristek juga selalu meningkat dan pada tahun 2025 mencapai 13 proposal yang didanai. Dalam hal pendanaan, capaian tertinggi ada di tahun 2024, sementara penurunan di 2025 dikarenakan adanya efisiensi anggaran.

5. Jumlah Pendanaan Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2021 – 2025



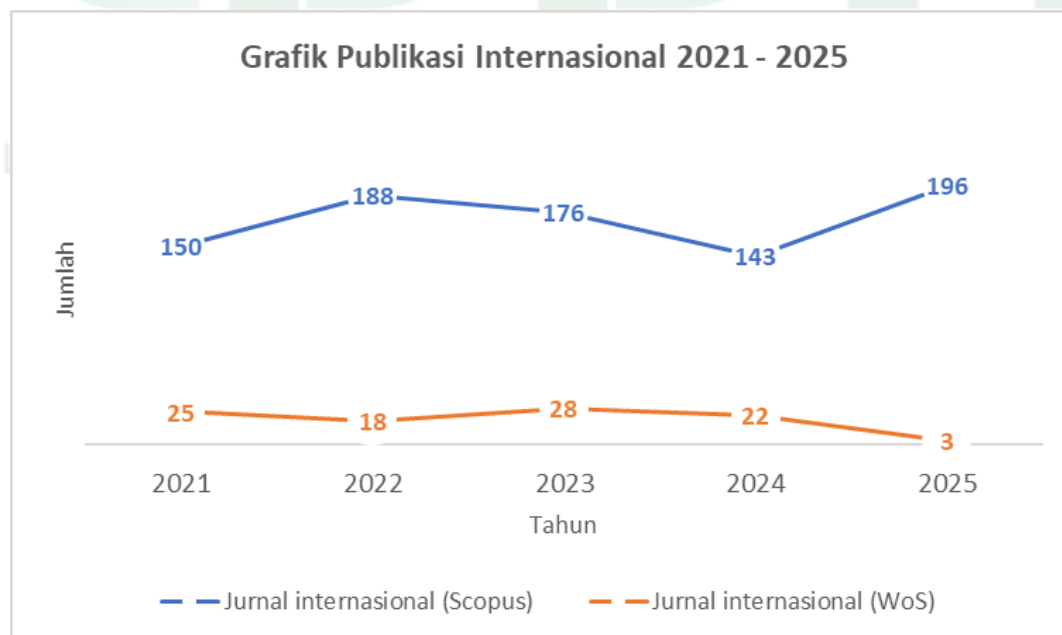
Sumber: Data LPPM 2025

6. Publikasi Dosen di Jurnal Nasional Tahun 2021 – 2025



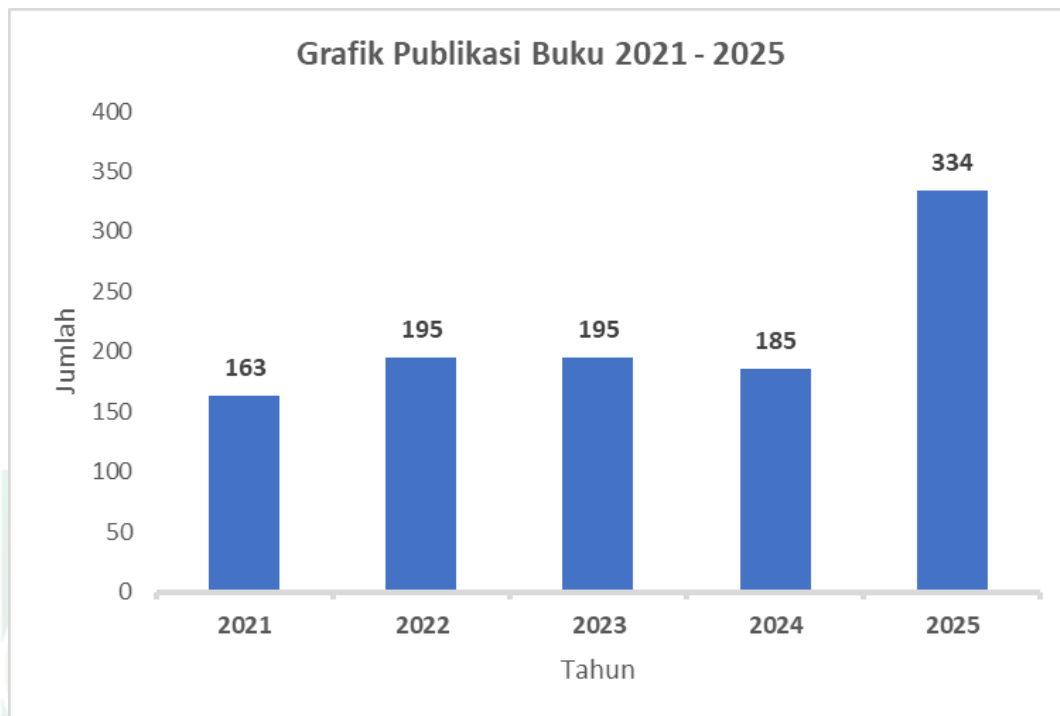
Sumber: Laporan Tahunan Tahun 2024 dan <https://sinta.kemdikbud.go.id> per tanggal 8 Desember 2025

7. Publikasi Dosen di Jurnal Internasional Tahun 2021 – 2025



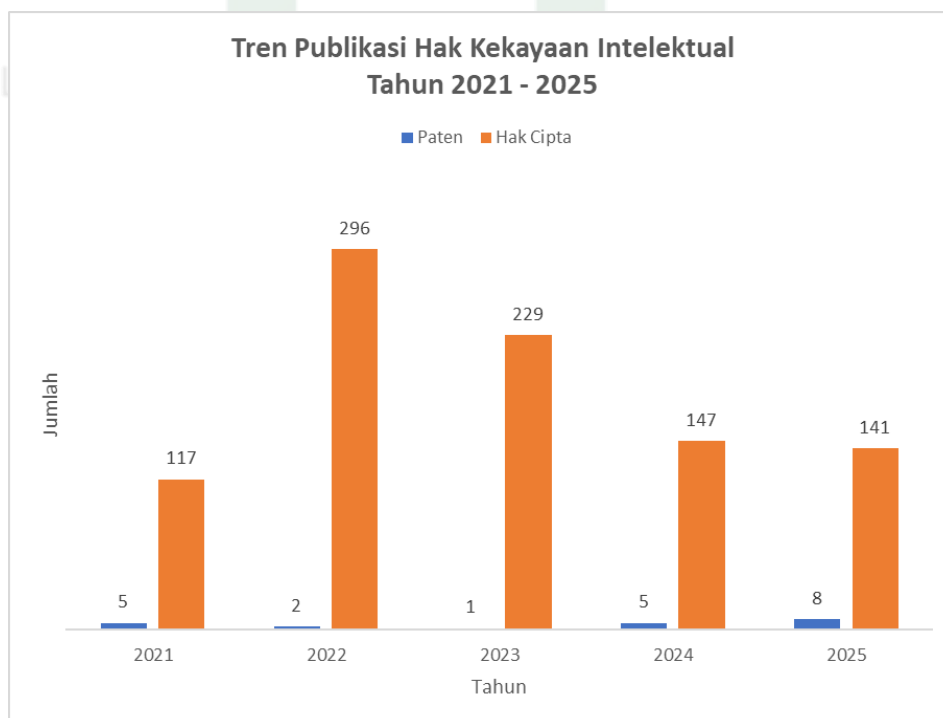
Sumber: Laporan Tahunan Tahun 2024 dan <https://sinta.kemdikbud.go.id> per tanggal 8 Desember 2025

8. Publikasi Buku Tahun 2021 – 2025



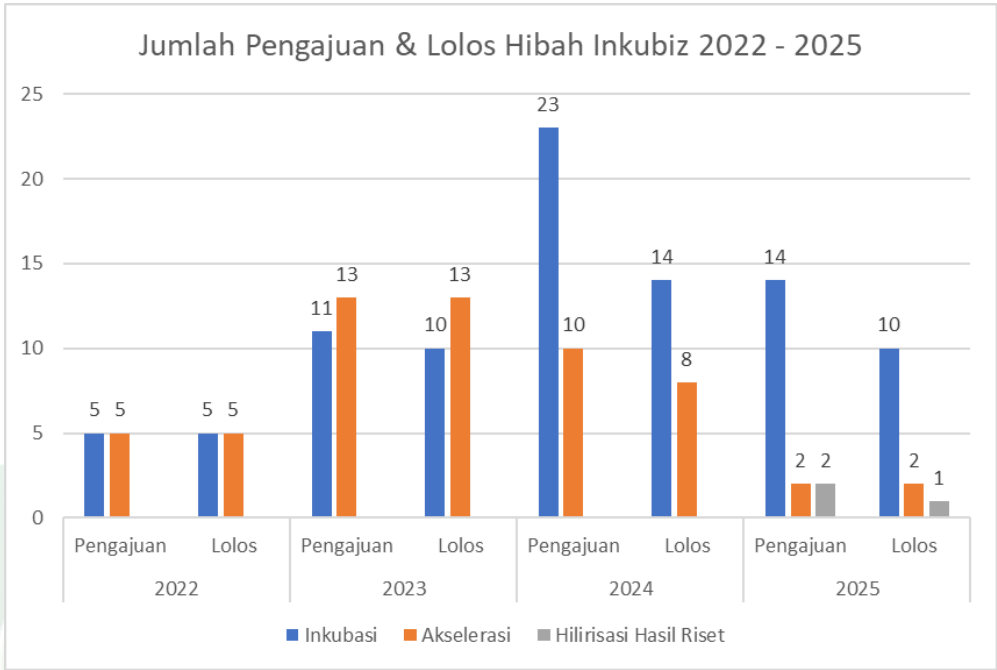
Sumber: Laporan Tahunan Tahun 2024 dan <https://sinta.kemdikbud.go.id> per tanggal 8 Desember 2025

9. Tren Hak Kekayaan Intelektual Tahun 2021 – 2025



Sumber: Laporan Tahunan Tahun 2024 dan <https://sinta.kemdikbud.go.id> per tanggal 8 Desember 2025

10. Tren Hibah Inkubator Bisnis Tahun 2021 – 2025



Sumber: Data LPPM Inkubiz 2025



III. CAPAIAN KINERJA LPPM

Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat

LPPM UPNVJ bekerja dalam mandat dan target yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategis Universitas. Pada tahun 2025 LPPM sudah mengacu pada Renstra Universitas berdasarkan Program Strategis (PS) dan Indikator Kinerja Sasaran Strategis (IKSS). Berikut adalah evaluasi terhadap capaian yang terkait dengan peran LPPM:

A. Matriks Evaluasi Renstra LPPM UPNVJ Tahun 2025

No.	Program Strategis (PS) & Indikator Kinerja Sasaran Strategis (IKSS)	Satuan	Base Line 2024	Target 2025	Capaian 2025	Keterangan
PU 5 : Optimalisasi Riset dan Abdimas Berorientasi Dampak dengan Penguatan Pada Inovasi, Hilirisasi dan Kewirausahaan						
1	Jumlah paten	Paten	10	12	17	Melebihi
2	Jumlah Hak Cipta	Hak Cipta	80	96	120	Melebihi
3	Jumlah Jurnal terakreditasi nasional	Jurnal	14	16	16	Tercapai
4	Jumlah jurnal indeksasi internasional	Jurnal	8	10	11	Melebihi
5	Jumlah Jurnal Internasional Bereputasi	Jurnal	0	0	0	Tercapai
6	Jumlah publikasi buku ber-ISBN nasional dan internasional	Judul	185	200	334	Melebihi
7	Kolaborasi penulisan buku ber-ISBN nasional dan Internasional	Buku	1	6	6	Tercapai
8	Jumlah riset yang menghasilkan prototype (TTG)	TTG	3	13	13	Tercapai
9	Jumlah publikasi artikel jurnal internasional bereputasi	Artikel	209	219	154	Belum tercapai
10	Jumlah sitasi karya ilmiah google scholar	Sitasi	180000	279000	279.119	Melebihi
11	Jumlah sitasi artikel jurnal internasional	Sitasi	5200	6000	10500	Melebihi
12	Kolaborasi penelitian tingkat nasional*	Judul	14	-	6	
13	Kolaborasi penelitian tingkat internasional	Judul	15	16	16	Tercapai
14	Ketersediaan direktori kepakaran dan roadmap riset dosen	Dokumen/ Fakultas	1	1	1	Tercapai
15	Persentase dana penelitian yang berasal dari PNPB	%	2,86	>5	1,98	Belum tercapai
16	Persentase dana abdimas yang berasal dari PNPB	%	0,99	>1	0,76	Belum tercapai
17	Jumlah penelitian dibiayai luar negeri	Judul	2	3	2	Belum tercapai
18	Jumlah abdimas dibiayai luar negeri	Judul	1	2	1	Belum tercapai

No.	Program Strategis (PS) & Indikator Kinerja Sasaran Strategis (IKSS)	Satuan	Base Line 2024	Target 2025	Capaian 2025	Keterangan
19	Jumlah penelitian yang didanai dari non Kemdikti Saintek	Judul	6	6	6	Tercapai
20	Jumlah abdimas yang didanai dari non Kemdikti Saintek	Judul	0	2	0	Belum tercapai
21	Jumlah penelitian yang didanai dari Kemdikti Saintek	Judul	24	33	37	Melebihi
22	Jumlah abdimas yang didanai dari Kemdikti Saintek	Judul	6	12	13	Melebihi
23	Jumlah Usulan Pusat Unggulan IPTEK	Pusat	0	1	1	Tercapai
24	Pembentukan dan Pengembangan Science Techno Park	Jumlah	0	0	0	
25	Jumlah penyelenggaraan seminar internasional yang proceedingnya terindeks SCOPUS/WOS	Seminar	1	1	1	Tercapai
26	Jumlah riset dosen yang melibatkan mahasiswa	Judul	156	164	164	Tercapai
27	Jumlah PKM dosen yang melibatkan mahasiswa	Judul	124	130	179	Melebihi
28	Pelaksanaan Bimtek/Pelatihan (LPPM Institute)	Kegiatan	4	4	0	Belum tercapai
29	KKN	Kegiatan	3	3	1	Belum tercapai
30	Jumlah klirens penelitian	Judul	540	550	411	Belum tercapai
31	Jumlah start up non riset	Start Up	22	14	14	Belum tercapai
32	Jumlah start up hasil penelitian	Start Up	0	1	1	Tercapai
33	Jumlah kerja sama pengembangan UMKM dengan industri	IA	0	1	0	Belum tercapai
34	Jumlah kerja sama pengembangan kewirausahaan dengan pemerintah daerah	IA	1	1	2	Melebihi
35	Program pendampingan kewirausahaan	Program	3	3	1	Belum tercapai
36	Hilirisasi dan komersialisasi hasil penelitian dan abdimas (di 2024 kata2nya hilirisasi produk/kebijakan)	Produk	0	1	1	Tercapai
37	Jumlah pelayanan sertifikasi halal center	Sertifikat	0	0	0	
38	Jumlah kerja sama halal center dengan pemerintah / DUDI	IA	0	1	0	Belum tercapai
39	Jumlah kerja sama sentra KI dengan pemerintah / DUDI	IA	1	1	2	Melebihi

No.	Program Strategis (PS) & Indikator Kinerja Sasaran Strategis (IKSS)	Satuan	Base Line 2024	Target 2025	Capaian 2025	Keterangan
40	Jumlah kerja sama inkubis dengan pemerintah / DUDI	IA	1	1	2	Melebihi
41	Income generating LPPM	Juta	10	50	9.4	Belum tercapai
PU 6: Penguatan Reputasi dan Rekognisi Kelembagaan melalui Pemeringkatan						
42	Pemeringkatan SINTA	Peringkat	92	85	83	Melebihi
43	Rekognisi dan akreditasi lembaga nasional dan Internasional	Sertifikat	1	1	1	Tercapai
44	Klasterisasi kemdiktisaintek	Klaster PT	Utama	Utama	Utama	Tercapai
PU 11 : Transformasi SDM Dosen dan Tendik melalui Pengembangan Diri, Kompetensi & Kualifikasi dan Pemberlakuan Catur Dharma						
45	Jumlah Dosen yang Menjadi Asesor Akreditasi Jurnal Nasional	Orang	1	2	2	Tercapai
46	Jumlah reviewer etik penelitian	Orang	18	28	28	Tercapai

*Indikator baru di 2025

Dari beberapa target Renstra yang tidak tercapai di atas, kami menganalisis sejumlah kendala dan tantangan. Tantangan utama dalam mencapai target Renstra saat ini adalah adanya kebijakan **efisiensi anggaran** yang berisiko membatasi ruang gerak operasional dan fasilitas. Pengurangan alokasi dana internal menuntut LPPM untuk bekerja lebih efisien dalam mengelola sumber daya yang terbatas agar tidak menghambat produktivitas dosen. Kondisi ini menciptakan tekanan pada aspek manajerial, di mana lembaga harus memastikan bahwa pemangkasan biaya tidak menurunkan standar kualitas output penelitian maupun motivasi para peneliti dalam mengejar target-target strategis yang telah ditetapkan.

Namun, di balik keterbatasan tersebut, muncul **peluang besar** yang terlihat dari tren positif melampauinya berbagai target kunci, seperti jumlah penelitian, pengabdian masyarakat, dan perolehan dana hibah eksternal. Keberhasilan mendapatkan pendanaan dari luar universitas menunjukkan tingginya daya saing dan kepercayaan pihak luar terhadap kepakaran peneliti di UPN Veteran Jakarta. Hal ini merupakan momentum untuk memperkuat kemitraan strategis dengan industri, pemerintah, dan lembaga internasional, sehingga ketergantungan terhadap anggaran internal dapat dikurangi secara bertahap melalui diversifikasi sumber pendanaan (fundraising) yang lebih mandiri.

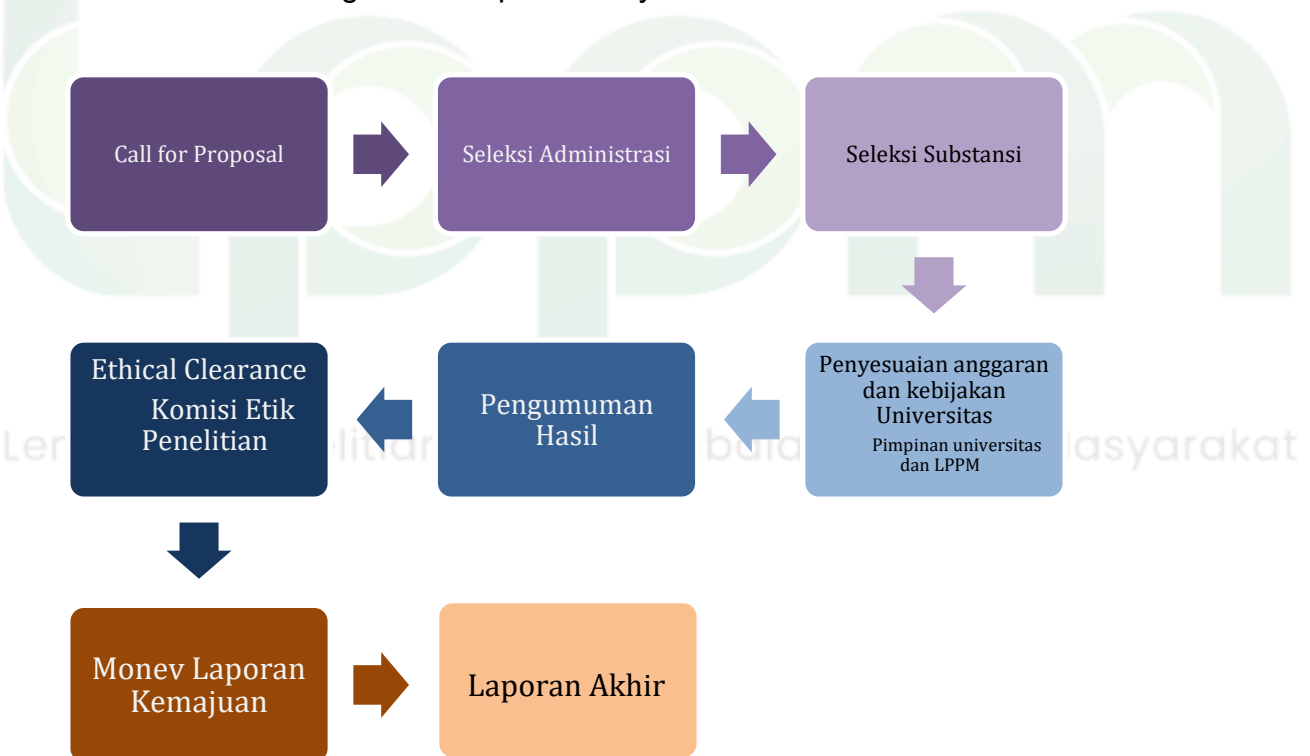
Capaian publikasi yang melebihi target di tengah efisiensi juga membuktikan bahwa kualitas intelektual dan semangat kolaborasi tetap menjadi modal utama yang tangguh. Ke depan, LPPM dapat mengoptimalkan ekosistem riset ini dengan fokus pada hilirisasi hasil penelitian agar memiliki nilai ekonomi yang dapat kembali mendukung pendanaan lembaga. Dengan menjaga ritme produktivitas

yang tinggi ini, hambatan anggaran justru dapat ditransformasikan menjadi pendorong inovasi dalam tata kelola riset yang lebih efisien, akuntabel, dan berbasis pada rekognisi internasional yang berkelanjutan.

B. Hibah Internal UPN “Veteran” Jakarta Tahun 2025

LPPM Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta secara rutin setiap tahun menyelenggarakan Program Hibah Internal sebagai upaya strategis dalam mendukung peningkatan kualitas penelitian, pengabdian kepada masyarakat, serta pengembangan luaran akademik dosen.

Pada tahun 2025, pelaksanaan Hibah Internal UPNVJ mengalami sejumlah penyempurnaan pada aspek skema, mekanisme seleksi, dan target luaran guna meningkatkan efektivitas program dan keselarasan dengan arah kebijakan institusi. Program Hibah Internal UPNVJ Tahun 2025 mencakup skema Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat, Publikasi Buku, dan Inkubator Bisnis. Berikut alur Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Hibah Internal 2025 :



1. Sosialisasi Hibah Internal UPNVJ Tahun 2025



Sosialisasi Hibah Internal Tahun 2025 diselenggarakan oleh LPPM UPNVJ setiap tahun sebagai upaya meningkatkan pemahaman sivitas akademika terhadap kebijakan, skema, dan mekanisme pendanaan internal bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Kegiatan ini memuat pemaparan panduan hibah internal tahun 2025, pengenalan berbagai skema pendanaan seperti Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat (PKM), Publikasi Buku dan Inkubator Bisnis. Tahun ini sosialisasi hibah internal dilakukan secara *hybrid* pada 6 Januari 2025.

2. Rekrutmen Reviewer

Untuk memastikan kualitas dari hibah yang akan didanai oleh UPNVJ, maka LPPM merekrut sejumlah reviewer internal yang dilakukan secara terbuka dengan sejumlah kriteria, antara lain pendidikan minimal S3, jabatan minimal Lektor, dan pernah mengajukan proposal ke pendanaan DPPM Sistematisa pengajuan reviewer pada tahun 2025 dilakukan pada aplikasi www.sim.upnvj.ac.id.



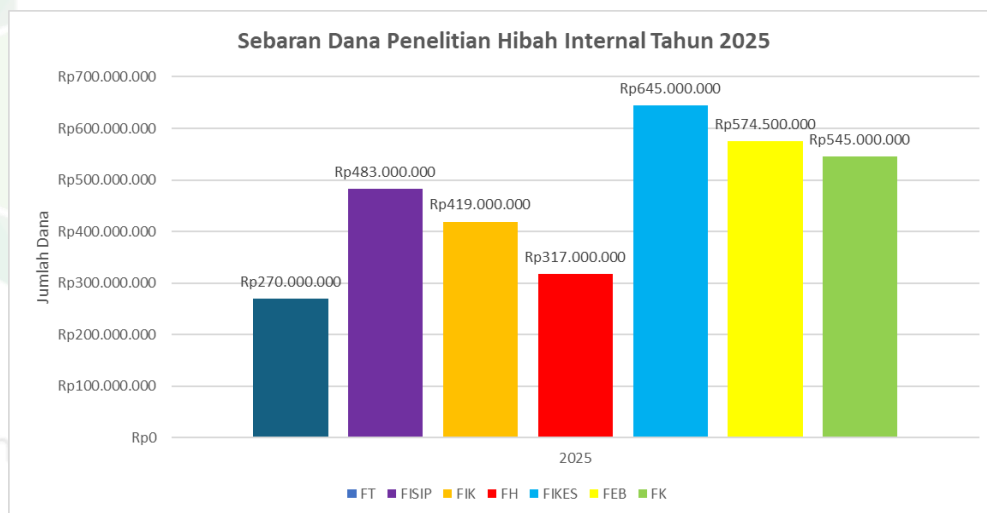
IV. PROGRAM KERJA LPPM

Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat

A. Penelitian

1. Hibah Internal Penelitian

Program Hibah Internal Penelitian UPN Veteran Jakarta bertujuan untuk membangun atmosfir Penelitian yang baik serta budaya Penelitian yang kuat atau kokoh, bersinergi dan berkualitas sebagai tolak ukur menjalankan Universitas yang berorientasi pada Penelitian. Dalam jangka pendek semua program hibah ini diarahkan untuk menjadi stimulus pertumbuhan Penelitian yang berkualitas tinggi berdasarkan standar nasional serta internasional. Seluruh program hibah internal penelitian UPN Veteran Jakarta dapat diikuti setiap tahunnya oleh para dosen tetap Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta dengan syarat dapat memenuhi setiap kewajiban yang ditetapkan dalam buku panduan dan atau kontrak pelaksanaan hibah internal penelitian UPN Veteran Jakarta. Berikut ini adalah sebaran pendanaan penelitian hibah internal tahun 2025:



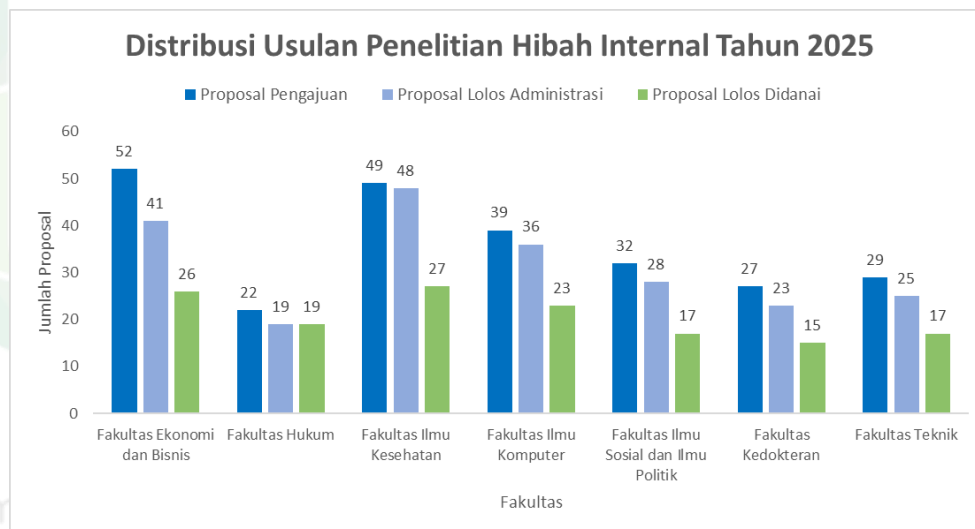
Sumber: sim.upnvj.ac.id 2025

Adapun penyeleksian proposal yang didanai di tahun 2025 sangat ditentukan oleh kualitas proposal yang diajukan. Mulai tahun 2023, LPPM melibatkan anggota komite penilai (reviewer) tidak saja dari dosen-dosen internal melainkan juga eksternal yang kesemuanya adalah guru Besar yang kompeten di bidangnya. Hal ini dilakukan untuk semakin meningkatkan lagi kualitas dan luaran penelitian serta abdimas yang didanai oleh Hibah Universitas.

Di tahun 2025 ini, hibah internal penelitian di Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta dikelompokkan dalam beberapa kategori hibah untuk para dosen sebagai berikut:

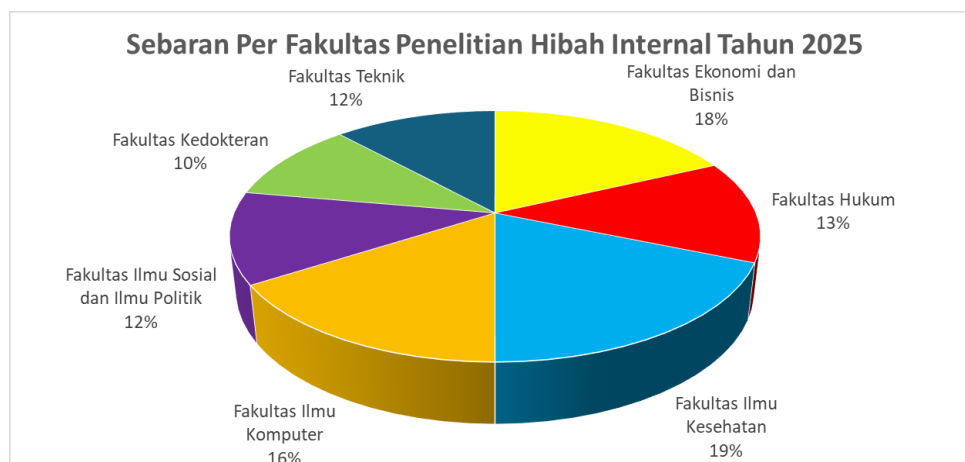


Seleksi proposal hibah internal penelitian 2025 dilaksanakan pada 10 Februari s.d 14 Februari 2025. Berikut ini data tren usulan penelitian pada Hibah Internal Tahun 2025 berdasarkan fakultas:



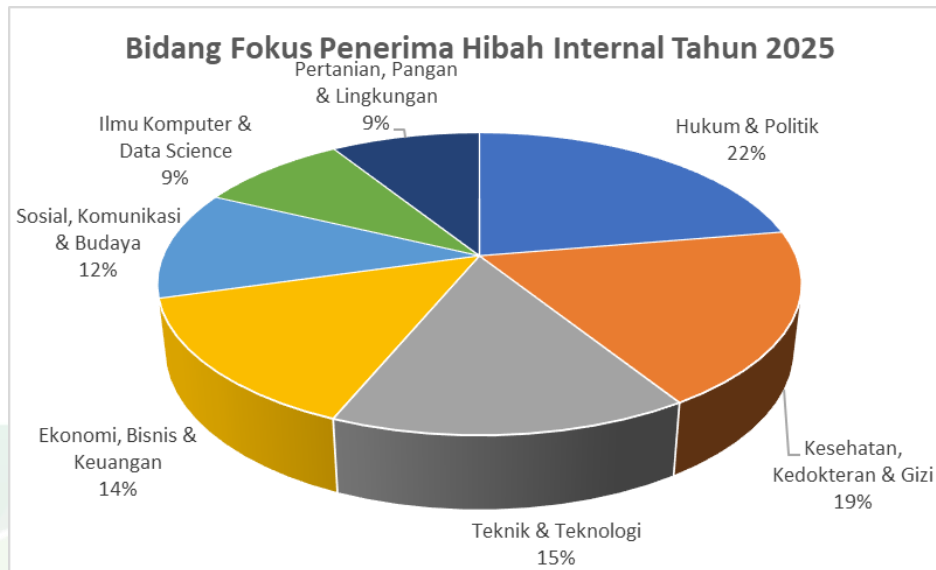
Sumber: sim.upnvj.ac.id 2025

Adapun distribusi/sebaran penerima Hibah Internal Penelitian Tahun 2025 per fakultas sebagai berikut:



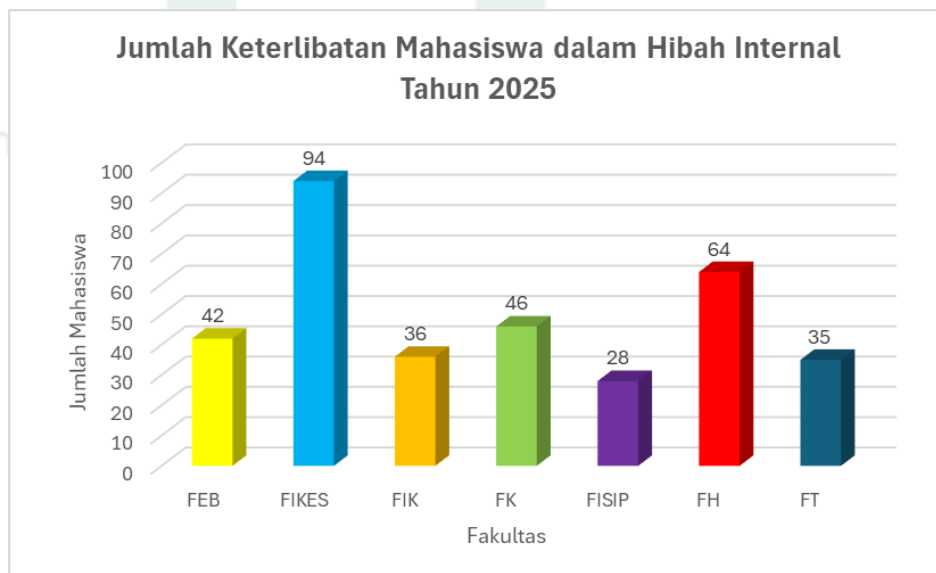
Sumber: sim.upnvj.ac.id 2025

Sebaran bidang fokus penerima Hibah Internal Tahun 2025 dapat dilihat pada diagram berikut:



Sumber: sim.upnvj.ac.id 2025

Selain itu, keterlibatan mahasiswa pada penelitian dosen yang menerima Hibah Internal Tahun 2025 juga merupakan indikator yang kami ukur. Di bawah ini grafik persebarannya berdasarkan fakultas:



Sumber: sim.upnvj.ac.id 2025

Distribusi Hibah Penelitian Per Skema

Skema	Jumlah	Total Dana
Riset Berbasis Sinta (RISTA)	30	Rp 390.000.000
Riset Pengembangan Pusat Studi (RPPS)	8	Rp 440.000.000
Riset Pengembangan Institusi (RPI)	7	Rp 174.974.000
Riset Pembangunan Daerah (RISDA)	25	Rp 405.000.000
Riset Unggulan inovasi (RINOV)	2	Rp 100.000.000
Riset Berbasis Scopus (RISCOP)	26	Rp 888.000.000
Riset Pascasarjana Doktor (RIPAD)	2	Rp 70.000.000
Riset Kerjasama Nasional (RINAS)	6	Rp 240.000.000
Riset Kerjasama Internasional (RIKIN)	13	Rp 720.500.000
Penelitian Dosen S3 Non Serdos	21	Rp 504.000.000
Riset Pengembangan Sumber Daya Manusia	4	Rp 120.000.000
Total	144	Rp 4.052.474.000

Sumber: Data LPPM 2025

Pada tahun 2025, UPN “Veteran” Jakarta memiliki penelitian bersama tingkat nasional bersama dengan 12 universitas dan lembaga nasional yang tersebar di seluruh Indonesia. Berikut ini distribusinya:



Sumber: Data LPPM 2025

Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat

Provinsi	Jumlah Mitra	Mitra
Bali	1	Universitas Udayana
Banten	2	UNTIRTA, UT
DKI Jakarta	14	BRIN, UAI, UNJ, Inkes Hermina, YARSI, PNJ, USAHID, BPS RI, GLC Indonesia, UNAS, Bina Insani Uni, UI, IT PLN, UHAMKA
Jawa Barat	2	ITB, IPB University
Jawa Tengah	2	UNNES, UPNVY
Jawa Timur	2	PT. BBS, RS Muhammadiyah Tuban
Lampung	2	ITERA, UNILA
Madura	1	UTM
Riau	1	UNRI
Sulawesi Selatan	2	UNHAS, UNM
Sumatera Selatan	1	UNSRI
Sumatera Utara	1	USU
TOTAL	31	

Sumber: Data LPPM 2025

Adapun sebaran *Joint Research* Internasional Tahun 2025 bekerja sama dengan Mitra luar negeri yang tersebar di 6 negara. Berikut ini distribusinya:



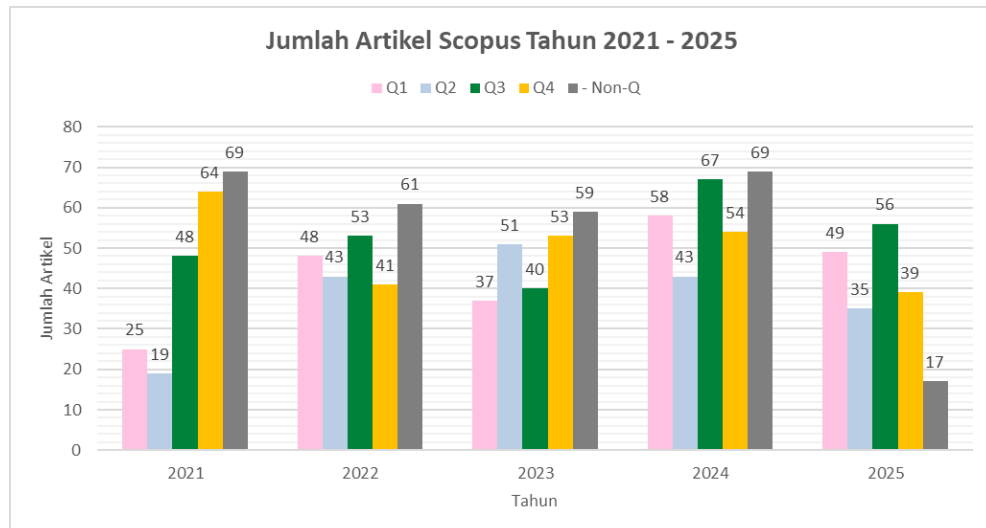
Sumber: Data LPPM 2025

Negara	Region	Jumlah Mitra	Mitra
Malaysia	Asia Tenggara	6	Universiti Malaysia Kelantan, Universiti Teknologi MARA, NGO PERMAI Penang, Universiti Sabah, Institute of Malaysian and International Studies, Universiti Kebangsaan Malaysia, Universiti Malaysia Pahang Al-Sultan Abdullah
Australia	Oceania	4	Australian National University, University of Sydney, University of Melbourne, The University of Queensland
Belanda	Eropa	2	University of Groningen, University of Amsterdam
Vietnam	Asia Tenggara	1	Vietnam National University of Forestry
Thailand	Asia Tenggara	1	Walailak University
Amerika Serikat	Amerika Utara	1	University of California
TOTAL		15	

Sumber: Data LPPM 2025

Tren Luaran Internasional 5 Tahun terakhir

Produktivitas luaran yang dihasilkan dosen dari penelitian pada tahun 2021-2025 memiliki distribusi sebagai berikut:



Sumber: sinta.kemdiktisaintek.go.id per tanggal 8 Desember 2025

Dari grafik di atas, menunjukkan secara rata-rata produktivitas luaran internasional mengalami penurunan sebesar 33% dibanding tahun 2024. Hal ini disebabkan adanya penurunan publikasi yang signifikan pada jurnal Non-Q dan Prosiding Scopus.

Kerjasama dengan Pemerintah Daerah



Sumber: Data LPPM 2025

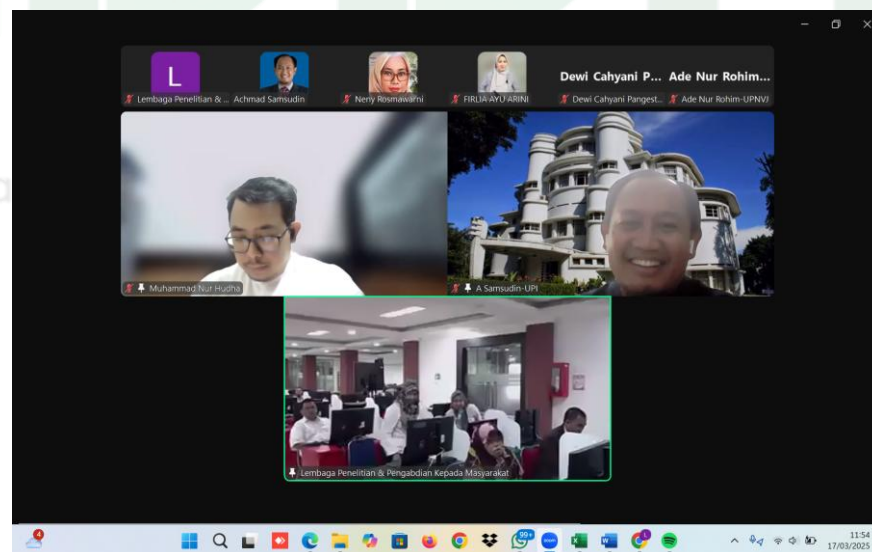
Sejak tahun 2022, LPPM UPN “Veteran” Jakarta telah bekerja sama dengan sejumlah pemerintah daerah di Indonesia. Tahun ini, dengan skema hibah internal Riset Pembangunan Daerah (RISDA) telah mengakomodir penelitian dosen UPNVJ untuk riset pengembangan di daerah. Adapun sebarannya sebagai berikut:

Daerah	Jumlah penelitian
Depok	11
Bogor	8
Serang	1
Indramayu	2
Jakarta	1
Lebak	1
Tangerang	1
Banten	3
Total	28

Sumber: Data LPPM 2025

2. Hibah Eksternal Penelitian Nasional

a. *Coaching Clinic* Penyusunan Proposal Penelitian Hibah Nasional DPPM 2025





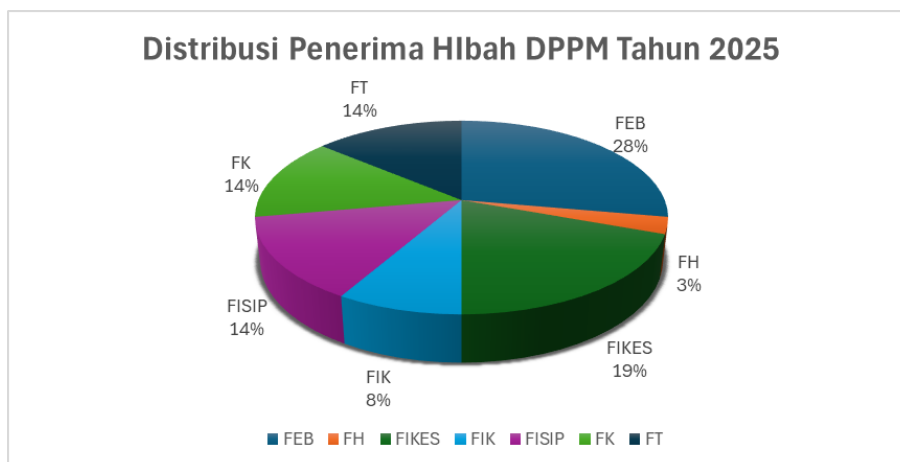
Coaching clinic intensif ini diselenggarakan selama dua hari, 17-18 Maret 2025, dan dirancang untuk meningkatkan kapasitas dan kompetensi dosen UPNVJ dalam menyusun proposal penelitian yang kompetitif pada skema hibah nasional DPPM 2025. Kegiatan ini menggabungkan pemaparan strategi, review langsung, dan konsultasi mendalam bersama dua narasumber, yaitu Dr. Achmad Samsudin, M.Pd. dan Dr. Muhammad Nur Hudha, M.Pd.

Kegiatan *coaching clinic* ini dihadiri oleh para peneliti dan akademisi yang merupakan dosen-dosen aktif UPN "Veteran" Jakarta dari berbagai fakultas yang berencana mengajukan proposal penelitian pada skema hibah nasional DPPM Tahun 2025. Selama sesi *coaching clinic*, peserta mendapatkan masukan konstruktif untuk memperbaiki dan menyempurnakan draft proposal dan memahami aspek teknis penulisan, penyusunan anggaran, dan etika penelitian kontemporer (AI) yang diharapkan dapat meningkatkan jumlah dan kualitas proposal yang diajukan oleh UPNVJ ke DPPM.

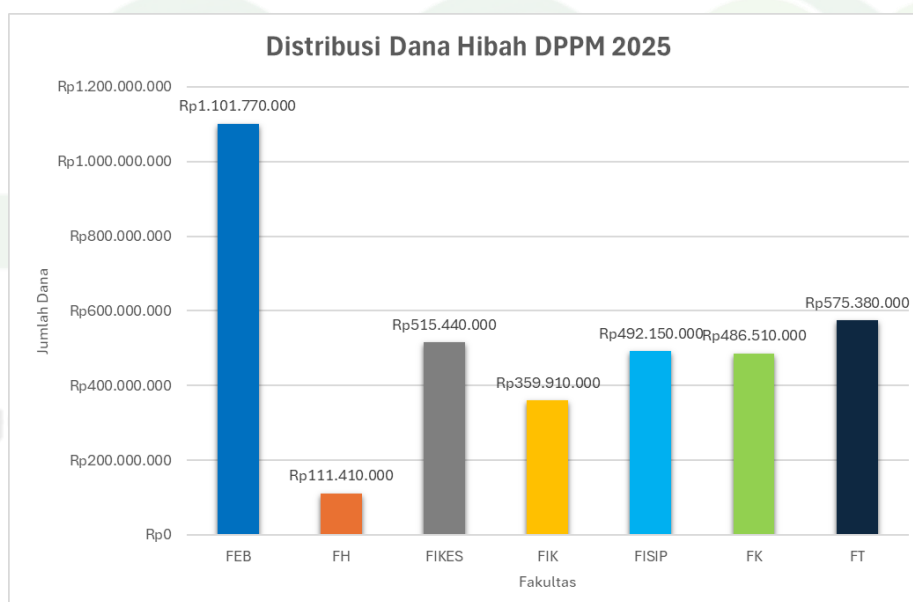
b. Hibah Eksternal Penelitian DPPM

Di tahun 2025, penerima hibah penelitian DPPM mengalami peningkatan sebesar 50% dibanding tahun 2024 yang hanya menerima pendanaan untuk 24 judul penelitian. Pada pendanaan hibah penelitian DPPM Tahun 2025, UPN "Veteran" Jakarta menerima pendanaan untuk

36 judul dengan dana penerimaan sebesar Rp. 3.642.570.000. Berikut penyebarannya di setiap fakultas:



Sumber: Data LPPM 2025



Sumber: Data LPPM 2025

c. Hibah Eksternal Penelitian Direktorat Hilirisasi dan Kemitraan

Selain hibah DPPM, UPN “Veteran” Jakarta juga mendapat hibah eksternal Direktorat Hilirisasi dan Kemitraan di bawah naungan Kemendikti Saintek sebagai berikut.

No	Nama Dosen	Fakultas	Hibah	Dana
1.	Dr. James Julian, S.T., M.T.	Fakultas Teknik	Program Hilirisasi Riset Prioritas	Rp 452.500.000

Sumber: Data LPPM 2025

- d. Hibah Eksternal Penelitian dari Institusi dalam Negeri di luar Kemenristek dan Dikti

Selain pendanaan hibah oleh Kemendikti Saintek, UPN “Veteran” Jakarta juga mendapat hibah eksternal nasional lainnya sebagai berikut.

No	Nama Dosen	Fakultas	Hibah	Dana
1	Dr. James Julian, S.T., M.T.	Fakultas Teknik	RIIM BRIN Gelombang VIII	Rp 241.400.000
2	Dr. dr. Karina Moegni, Sp.BP- RE	Fakultas Kedokteran	RIIM BRIN Gelombang IV Tahun Ke-2	Rp 175.000.000
3	Dr. Dianwicakasih Arieftiara, Ak, M.Ak, CA, CSRS	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	RIIM BRIN Gelombang IV Tahun Ke-2	Rp 150.000.000

Sumber: Data LPPM 2025

- e. *Coaching Clinic* Hibah Eksternal Penelitian DPPM 2026



Dalam rangka peningkatan produktivitas Dosen UPN “Veteran” Jakarta dalam pengajuan proposal Hibah DPPM, LPPM UPN “Veteran” Jakarta menyelenggarakan program *Coaching Clinic* Penyusunan Proposal Penelitian DPPM 2025 untuk tahun usulan 2026 telah berlangsung selama dua hari intensif, mulai dari tanggal 19 - 20 November 2025, dengan mendatangkan dua narasumber yang merupakan reviewer DPPM, yaitu Prof. Dr. Rasmitadila, M.Pd (Professor Universitas Djuanda) dan Prof. Dr. Iman Rusmana, MSi. (Professor Departemen Biologi FMIPA-IPB).



Kegiatan *coaching clinic* ini telah dihadiri oleh para peneliti dan akademisi yang berbakat. Mereka telah memperoleh panduan dan saran berharga dari para ahli dalam penyusunan proposal penelitian mereka, untuk memastikan proposal yang disusun memiliki kualitas yang tinggi dan relevan dengan tantangan industri saat ini.

3. Hibah Eksternal Penelitian Internasional Tahun 2025

No	Nama	Fakultas	Hibah	Mitra	Dana Hibah	Dana dalam Rupiah
1	Dr. Sri Lestari Wahyuningroem	FISIP	<i>Australian Research Council</i>	1. <i>Australian National University</i> 2. <i>University of Sydney</i> 3. <i>University of Melbourne</i> 4. <i>University of Amsterdam</i> 5. <i>University of California los angeles</i> 6. <i>The University of Queensland</i>	AUS\$ 212.156	Rp2.252.113.695 (Tahun Kedua)
2	Dr. Firlia Ayu Arini	FIKES	<i>SEAMEO RECFON</i>	<i>SEAMEO RECFON Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka</i>	Rp 85.386.000	Rp85.386.000

Sumber: Data LPPM 2025

4. Pusat Studi dan Pusat Kajian

- a. Pusat Kajian Pembangunan Berkelanjutan dan Strategis (*Center for Strategic and Sustainable Development Research/SSuD*)

MBG Talk Series

Tanggal: Januari - Desember 2025

Kolaborator: Dosen-dosen UPN “Veteran” Jakarta dan Tim Pengurus Puska SSuD

Deskripsi: Kegiatan ini merupakan seri diskusi tematik mendalam yang membedah berbagai aspek krusial dari Program Makanan Bergizi Gratis (MBG). Setiap sesi menghadirkan pakar dan praktisi untuk menganalisis dari sudut pandang tata kelola, ekonomi, gizi, komunikasi, evaluasi, dan keberlanjutan, guna menghasilkan rekomendasi kebijakan yang berbasis bukti dan inklusif.

Narasumber & Topik:

- Dr. Diani Sadia Wati, S.H., LL.M. - Mewujudkan MBG yang Akuntabel dalam Rangka Penguatan Tata Kelola yang berkualitas dan Transparan
- Dr (c) Taufik Marsyuman, M.Pd., M.Gizi - Peran Program MBG terhadap Perbaikan Status Gizi Anak dalam Mempersiapkan Bonus Demografi Indonesia
- Fachru Nofrian, S.E., S.Hum., DEA, Ph.D. - MBG dan Inflasi
- Dr. Kusumajanti S.Sos, MM., M.Si. - Program Makan Bergizi Gratis Perspektif Komunikasi
- M. Rizki Yudha Prawira, S.H., M.H. - MBG dalam Perspektif Hukum
- Dr. Purwanto Widodo, S.Si., M.Si. - MBG Persepsi Siswa dan Guru
- Dr. Alfatih Sikki Manggabarani - Jejak Digital Program MBG
- Dr. Guntur Saragih - Makanan Bergizi Gratis dan Persaingan Usaha
- Dr. Jerry Marmen - Mengawal Makan Siang Bergizi Gratis

Tujuan:

- Menganalisis program MBG secara komprehensif dari multidisiplin ilmu.
- Mengidentifikasi tantangan, peluang, dan solusi inovatif dalam implementasi MBG.
- Merumuskan rekomendasi kebijakan dan kerangka evaluasi berbasis bukti untuk program MBG.
- Memperkuat jejaring antar pemangku kepentingan (akademisi, pemerintah, praktisi) dalam isu ketahanan pangan dan gizi.

Peserta:

Dosen, akademisi, dan civitas akademika UPN “Veteran” Jakarta

Output:

- Rangkaian Catatan Kebijakan (*Policy Brief*) dari setiap topik diskusi.
- Penguatan kapasitas dan perspektif peserta dalam mengelola dan mengevaluasi program intervensi gizi.
- Penguatan jejaring kolaboratif antara akademisi, pemerintah, dan masyarakat sipil.
- Publikasi Book Chapter ber-ISBN yang merupakan kompilasi hasil pembahasan seluruh seri talk show.

Dokumentasi:



b. Pusat Kajian Moringa Oleifera

Penyusunan Proposal PUI-PT

Tanggal: 24-25 Juni 2025

Tempat: Auditorium Bhinneka Tunggal Ika, UPN “Veteran” Jakarta

Kolaborator: Pusat Kajian Moringa Oleifera dan Pusat Kajian Kewargaan dan Hak Asasi Manusia (CCHRS)

Deskripsi:

Kegiatan ini merupakan proses identifikasi, penyusunan, dan pengajuan proposal untuk program strategis nasional Pusat Unggulan IPTEK Perguruan Tinggi (PUI-PT). Kegiatan bertujuan mendorong Pusat Studi unggulan di UPNVJ menjadi *center of excellence* yang berorientasi saintifik dan produk, sesuai dengan target UPNVJ sebagai Perguruan Tinggi Badan Layanan Umum (BLU).

Tim Inti/Narasumber:

- Dr. Muhamad Alif Razi (Kapus Penelitian)
- Tim LPPM UPNVJ
- Tim Puska Moringa
- Tim Puska CCHRS

Tujuan:

- Mengidentifikasi dan memetakan Pusat Studi yang memiliki potensi dan kinerja terbaik untuk memenuhi kriteria PUI-PT.
- Memfasilitasi penyusunan proposal PUI-PT yang kompetitif sesuai panduan Kementerian Pendidikan Tinggi, Riset, dan Teknologi.
- Meningkatkan kapasitas dan tata kelola kelembagaan Pusat Studi kandidat PUI-PT.
- Mengajukan proposal PUI-PT UPNVJ pada pendanaan tahun 2025.

Peserta:

Pengurus dan peneliti dari tim Pusat Kajian Kewargaan dan Hak Asasi Manusia (CCHRS) dan Pusat Studi Moringa Oleifera.

Output:

- Proposal PUI-PT yang Komprehensif: Satu dokumen proposal akhir dari CCHRS yang diajukan secara resmi.
- Pemetaan dan Database Kinerja: Profil dan capaian dengan indikator kinerja terukur untuk CCHRS dan Moringa Oleifera.
- Penguatan Kapasitas Kelembagaan: Peningkatan pemahaman dan kemampuan penyusunan proposal strategis bagi pengurus Pusat Studi.

Dokumentasi:



Proposal PUI-PT (Centre for Citizenship and Human Rights Studies (CCHRS))



Lembaga Penelitian & Pengabdian Kepada Masyarakat <lppm@upnvj.ac.id>
kepada Penelitian.dppm, Muhamad, SRI, IBNU

Yth Pengelola PUI-PT
Kemendikti Saintek,

Dengan ini kami sampaikan pengajuan proposal Program Peningkatan Ekosistem Riset dan Inovasi PUI-PT Tahun 2025 dari Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta (UPNVJ), yaitu *Centre for Citizenship and Human Rights Studies (CCHRS)* dengan Tema Riset Kewargaan dan Hak Asasi Manusia.

Terlampir dokumen Proposal dan RAB, serta link Google Drive <https://bit.ly/PuskaCCHRS>

Atas perhatiannya, kami ucapkan terima kasih.

Salam,
Muhamad Ailf Razi
Kepala Pusat Penelitian dan Pusat Studi LPPM UPNVJ

2 Lampiran • Dipindai dengan Gmail • Tambahkan semua ke Drive



DPPM Penelitian
kepada saya

Yth. Bapak/Ibu Pengusul proposal PUI-PT 2025

Trimakasih telah berpartisipasi dalam pengajuan proposal program PUI-PT. Berkaitan dengan hasil rekap usulan proposal PUI-PT 2025, kami mohon kepada Bapak/Ibu yang telah mengusulkan proposal sesuai dengan batas waktu unggah proposal untuk melengkapi data administrasi usulan melalui link berikut: <https://s.id/PUIPT2025>

Untuk kelancaran proses seleksi administrasi dan substansi proposal, kami berikan batas waktu isian link pada hari Jumat, 4 Juli 2025 Pkl. 12.00 WIB.

Demikian kami sampaikan, terima kasih atas perhatian dan kerja samanya.

Regards,

Tim Kerja Penelitian

Direktorat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat
Direktorat Jenderal Riset dan Pengembangan
Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi
Research Division Team

- c. Pusat Studi Gender, Disabilitas, dan Inklusi Sosial “Saraswati”
Seminar Dukungan Menyusui: Wujudkan Masa Depan yang Lebih Sehat, dan Berkelanjutan
Tanggal: 14 Agustus 2025
Kolaborator: Asosiasi Ibu Menyusui Indonesia Cabang Bogor
Deskripsi: Kegiatan ini merupakan seminar nasional yang diselenggarakan dalam rangka memperingati Pekan Menyusui

Sedunia. Seminar mengangkat isu pentingnya dukungan menyusui sebagai investasi kesehatan jangka panjang, keberlanjutan lingkungan, dan pemenuhan hak perempuan, yang sejalan dengan perspektif Gender, Disabilitas, dan Inklusi Sosial (GEDSI).

Narasumber:

- Dr. Ana Kuswanti, M.Si (Peneliti Pusat Studi Saraswati)
- Dr. Avliya Quratul Marjan, S.Gz., M.Si (Dosen Prodi Gizi FIKES UPNVJ/Ibu Menyusui)
- dr. Nuria Ikhsyania, M.Gz, IBCLC (Asosiasi Ibu Menyusui Indonesia Cabang Bogor)

Tujuan:

- Meningkatkan pemahaman publik tentang pentingnya dukungan menyusui dari perspektif kesehatan, gizi, dan hak perempuan.
- Mengadvokasi kebijakan dan lingkungan yang mendukung praktik menyusui optimal di tempat kerja dan ruang publik.
- Memfasilitasi diskusi multidisiplin untuk mengintegrasikan isu menyusui dalam agenda kesehatan dan kesetaraan gender.

Peserta:

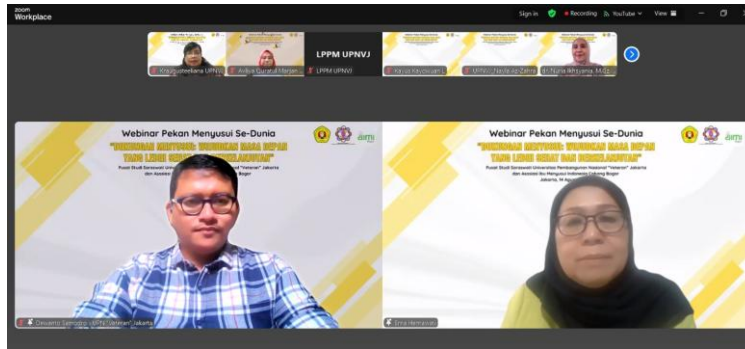
Sekitar 80 peserta yang terdiri dari mahasiswa, tenaga kesehatan, ibu menyusui, aktivis perempuan, dan akademisi.

Output:

- Diseminasi pengetahuan terkini tentang manfaat dan tantangan menyusui di Indonesia.
- Penguatan jejaring antara akademisi, praktisi kesehatan, dan organisasi masyarakat dalam isu kesehatan ibu dan anak.
- Bahan rekomendasi awal untuk disusun menjadi policy brief tentang dukungan menyusui berbasis GEDSI.

Dokumentasi:





- d. Pusat Kajian Kewargaan dan Hak Asasi Manusia (*Centre for Citizenship and Human Rights Studies/CCHRS*)

1) Seminar Internasional Refleksi 20 Tahun MoU Helsinki

Tanggal: 8 September 2025

Tempat: Auditorium Bhinneka Tunggal Ika, UPNVJ

Kolaborator: Asia Justice and Rights (AJAR), KKR Aceh, LPPM UPNVJ, Prog. Studi Magister Ilmu Politik, CCHRS dan HIMAPOL UPNVJ

Deskripsi:

Kegiatan ini merupakan diskusi publik untuk memperingati 20 tahun Nota Kesepahaman (MoU) Helsinki yang mengakhiri konflik Aceh. Diskusi mengangkat laporan Komisi Kebenaran dan Rekonsiliasi (KKR) Aceh serta isu keadilan transisional pasca-konflik.

Narasumber:

- Afridal Darmi (Komisioner KKR Aceh Periode I)
- Masthur Yahya (Ketua KKR Aceh)
- Abdul Haris Semendawai (Wakil Ketua Komnas HAM RI)
- Dr. Sri Lestari Wahyuningroem (Direktur CCHRS UPNVJ)

Tujuan:

- Memfasilitasi dialog kritis tentang mekanisme keadilan transisional.
- Memperkuat pemahaman tentang HAM dalam konteks perdamaian panjang di Indonesia.

Peserta:

Sekitar 200 peserta dari berbagai latar seperti mahasiswa program sarjana dan magister, akademisi, dan publik umum.

Output:

- Rangkaian narasi dan diskusi akademik untuk memperluas pemahaman HAM dan keadilan transisional.
- Penguatan jejaring antara lembaga akademik dan praktisi HAM.

Dokumentasi:



- 2) **Bedah Buku Resisting Indonesia's Culture of Impunity**
Tanggal & Format: 8 September 2025, secara hybrid (luring + Zoom)

Kolaborator: Asia Justice and Rights (AJAR), Program Studi Magister Ilmu Politik UPNVJ dan HIMAPOL UPNVJ

Deskripsi:

Kegiatan Bedah Buku *Resisting Indonesia's Culture of Impunity* membahas peran Komisi Kebenaran dan Rekonsiliasi Aceh (KKR Aceh) dalam proses keadilan transisional pasca-konflik Aceh, khususnya dalam pengungkapan pelanggaran hak asasi manusia serta upaya pemulihan dan reparasi bagi korban. Diskusi menyoroti KKR Aceh sebagai mekanisme penting dalam melawan budaya impunitas di Indonesia dan membuka ruang pengungkapan atas pelanggaran masa lalu, termasuk kekerasan berbasis gender dan praktik penyiksaan. Kegiatan ini menghadirkan perspektif empiris, praktisi, dan akademik melalui paparan serta tanggapan dari eks kombatan, akademisi internasional, dan mahasiswa, sehingga memperkaya kajian buku dengan beragam pengalaman dan sudut pandang lintas generasi.

Narasumber Utama:

- **Jess Melvin** (University of Sydney)
- **Annie Pohlman** (University of Queensland)

- **Indria Fernida** (Asia Justice and Rights)
- **Ehito Kimura** (University of Hawaii)
- **Munawar Liza Zainal** (GAM negotiator)
- **Eki Nur Falahudin** (Mahasiswa S2 Ilmu Politik UPNVJ)
- **Gufron Dymas Wicaksono** (Mahasiswa S1 Ilmu Politik UPNVJ)

Tujuan Kegiatan:

- Memperluas pemahaman tentang **strategi keadilan transisional** di Indonesia melalui studi kasus Aceh.
- Memperkuat dialog akademik antara penulis, praktisi HAM, dan mahasiswa

Peserta:

Sejumlah 150 peserta dari berbagai latar seperti mahasiswa program sarjana dan magister, akademisi, dan publik umum.

Output:

- Meningkatnya pemahaman peserta mengenai keadilan transisional dan peran Komisi Kebenaran dan Rekonsiliasi Aceh (KKR Aceh) dalam melawan budaya impunitas serta menangani pelanggaran HAM pasca-konflik.
- Terbangunnya ruang dialog dan pertukaran pengetahuan antara akademisi, praktisi HAM, eks kombatan, dan mahasiswa sebagai kontribusi terhadap penguatan kajian HAM dan keadilan transisional di Indonesia.

Dokumentasi:





3) Diskusi Publik: “Mengungkap Jejak 1965: Arkeologi Kuburan Massal dan Ingatan Kolektif”

Tanggal: 1 Oktober 2025

Format: Zoom Meeting

Deskripsi:

Diskusi publik ini membahas pendekatan arkeologi dalam mengungkap jejak kuburan massal serta peran ingatan kolektif dalam memperingati 60 tahun peristiwa 1965 di Indonesia. Kegiatan melibatkan narasumber ahli dan mahasiswa, dan menjadi ruang dialog akademik lintas disiplin.

Narasumber:

Dicky Caesario (Mahasiswa PhD The Australian National University)

Tujuan:

- Memperkuat cara pandang historis dan metodologis terhadap peristiwa 1965.
- Menyajikan perspektif akademik baru tentang ingatan kolektif dalam kajian HAM dan sejarah kekerasan.

Peserta:

Sejumlah 60 peserta dari berbagai latar seperti mahasiswa, akademisi, aktivis dan publik umum.

Output:

- Meningkatnya pemahaman peserta mengenai pendekatan arkeologi dan peran ingatan kolektif dalam mengungkap serta memaknai jejak kuburan massal terkait peristiwa 1965 di Indonesia.
- Terbukanya ruang dialog akademik lintas disiplin antara narasumber ahli dan mahasiswa dalam rangka memperkuat kajian sejarah kekerasan dan hak asasi manusia.

Dokumentasi:



4) Kuliah Terbuka: “Menjadi Warga di Zaman Krisis Keadilan: Mempertimbangkan Agenda Non-Parlementer”

Tanggal: 3 November 2025

Kolaborator: STF Driyarkaya, Suara Ibu Indonesia dan Ikatan Keluarga Alumni Driyarkaya

Deskripsi:

Kuliah ini bertujuan untuk meninjau kembali makna kewargaan dari akar historisnya hingga kondisi demokrasi Indonesia hari ini. Ketika demokrasi semakin rapuh akibat kembalinya otoritarianisme, represi terhadap masyarakat sipil dan dominasi oligarki. Diskusi menyoroti pentingnya ruang sipil, solidaritas, serta keterlibatan warga di luar parlemen untuk menghidupkan kembali demokrasi yang substantif dan berkeadilan.

Narasumber:

Sri Lestari Wahyuningroem (Direktur CCHRS)

Tujuan:

- Meninjau dan memperdalam pemahaman mengenai konsep kewargaan dari perspektif historis hingga dinamika demokrasi Indonesia kontemporer.
- Mendorong kesadaran kritis terhadap tantangan demokrasi, termasuk menguatnya otoritarianisme, represi terhadap masyarakat sipil, dan dominasi oligarki, serta pentingnya peran warga negara dalam memperjuangkan demokrasi yang substantif dan berkeadilan.

Peserta:

Sebanyak 150 peserta dari berbagai latar seperti mahasiswa, akademisi, aktivis dan masyarakat umum.

Output:

- Meningkatnya pemahaman dan kesadaran kritis peserta mengenai makna kewargaan dan peran ruang sipil dalam menjaga serta menghidupkan kembali demokrasi.
- Terbukanya ruang diskusi dan refleksi kolektif mengenai strategi solidaritas dan keterlibatan warga negara di luar mekanisme parlemen sebagai bagian dari penguatan demokrasi.

Dokumentasi:**5) Talkshow Merawat HAM, Merawat Indonesia**

Tanggal: 10 Desember 2025

Kolaborator: Warga Muda, Sekolah Ilmu Komunikasi dan Ilmu Politik

Deskripsi:

Kegiatan ini merupakan dialog publik yang mempertemukan perspektif akademik, advokasi hukum, serta aktivisme HAM untuk membahas tantangan, tren terbaru, dan peluang penguatan HAM di Indonesia.

Narasumber:

- Julinta Moreng (Asia Justice and Rights Indonesia)
- Satya Azyumar (Amnesty International Indonesia)
- Fauzan Alaydrus (Lokataru Foundation)
- M. Rizki Yudha Prawira (Dosen Fakultas Hukum UPNVJ)

Tujuan:

- Meningkatkan kesadaran publik mengenai isu-isu HAM di Indonesia terkini.

- Menyediakan platform bagi komunitas masyarakat sipil untuk menyuarakan pandangan melalui mimbar bebas.
- Memfasilitasi dialog antara elemen masyarakat sipil, akademisi (dosen), dan tokoh aktivis HAM dalam talkshow kritis.
- Merumuskan rekomendasi konkret atau panggilan aksi (advokasi) terkait perlindungan HAM di Indonesia.
- Memperkuat jalinan kolaborasi antar organisasi HAM dan komunitas dalam rangka advokasi berkelanjutan.

Peserta:

Sebanyak 200 peserta dari berbagai latar seperti mahasiswa, akademisi, aktivis dan masyarakat umum.

Output:

- Peserta memahami definisi HAM secara teoritis.
- Peserta memahami kondisi terkini terkait isu HAM dan demokrasi Indonesia dan merefleksikannya.

Dokumentasi:



- e. Pusat Studi Kebencanaan
Bimbingan Teknis Penyusunan Dokumen Rencana Penanggulangan Bencana Daerah (RPBD)
Tanggal: 26 November & 3-6 Desember 2025
Tempat: Sesi Daring (Zoom Meeting) & Sesi Luring (Hotel Prime Plaza Sanur, Bali)
Kolaborator: LPPM UPN "Veteran" Jakarta, Badan Nasional Penanggulangan Bencana (BNPB), BPBD Provinsi Bali

Deskripsi:

Kegiatan ini merupakan bimbingan teknis blended (daring dan luring) untuk meningkatkan kapasitas pemerintah daerah dalam menyusun Dokumen Rencana Penanggulangan Bencana (RPB/RPBD) yang komprehensif, sesuai dengan mandat UU No. 24 Tahun 2007. BIMTEK membahas tahapan penyusunan, analisis risiko, perumusan strategi, hingga integrasi dokumen RPB ke dalam perencanaan pembangunan daerah.

Narasumber:

- Direktur Pengembangan Strategi Penanggulangan Bencana
- Deputi BNPB
- Perwakilan BPBD Provinsi Bali

Tujuan:

- Meningkatkan kapasitas teknis peserta dalam penyusunan Dokumen RPB Daerah.
- Menyusun Kerangka Acuan Kerja dan Rencana Anggaran Biaya untuk penyusunan RPB.
- Memperdalam pemahaman tentang metodologi dan sistematika penyusunan RPB.
- Memahami pemanfaatan dan integrasi Dokumen RPB dalam perencanaan pembangunan daerah.

Peserta:

Perwakilan BPBD, perangkat daerah, serta akademisi dan praktisi penanggulangan bencana.

Output:

- Peningkatan kapasitas teknis pemerintah daerah dalam perencanaan penanggulangan bencana.
- Draft awal Dokumen Rencana Penanggulangan Bencana Daerah dari peserta.
- Penguatan jejaring dan sinergi antara pemerintah pusat, daerah, dan akademisi dalam pengelolaan risiko bencana.
- Bahan ajar dan modul BIMTEK Penyusunan RPBD.

Dokumentasi



5. Fulbright Specialist Program

a. Intensive Workshop: Effective Writing for International Journal Publication

LPPM UPNVJ bekerjasama dengan pakar publikasi internasional Joachim Voss, Ph.D, RN, ACRN, FAAN, Fulbright Specialist dan Professor dari University of Nebraska Medical Center (UNMC), Amerika Serikat, menyelenggarakan workshop intensif penulisan

artikel jurnal internasional. Kegiatan ini merupakan upaya nyata meningkatkan visibilitas riset dosen di kancah global.

Kegiatan *Intensive Workshop* dengan tema *Intensive Workshop: Effective Writing for International Journal Publication* dilaksanakan pada tanggal 8 - 10 Juli 2025 secara tatap muka di Ruang Magister Manajemen Lantai 2 FEB, Kampus Pondok Labu, UPNVJ. Dalam tiga hari penyelenggaraan *Intensive Workshop*, jumlah total peserta yang mengikuti kegiatan ini berjumlah 21 orang dari 7 fakultas di UPN "Veteran" Jakarta.

Dokumentasi:



b. *Manuscript Clinic: One-on-One Coaching and Consultation*

Sebagai tindak lanjut dari *Intensive Workshop: Effective Writing for International Journal Publication*, LPPM UPN "Veteran" Jakarta (UPNVJ) kembali menghadirkan program pendalaman berbentuk *One-on-One Coaching and Consultation* bersama Joachim Voss, Ph.D., RN, ACRN dari University of Nebraska Medical Center (UNMC), Amerika Serikat. Kegiatan ini dirancang khusus untuk memberikan pendampingan personal bagi dosen yang sedang mempersiapkan naskah publikasi ilmiah, dengan fokus pada penyempurnaan substansi, metodologi, dan strategi submit ke jurnal bereputasi.

Kegiatan *Manuscript Clinic* dilaksanakan pada tanggal 8 - 10 Juli 2025 di Ruang Dewan Pengawas Lantai 1, Kampus Pondok Labu, UPNVJ. Peserta yang mengikuti kegiatan *Manuscript Clinic* berjumlah 8 orang dengan rincian 7 orang peserta internal UPN Veteran Jakarta dan 1 orang merupakan peserta eksternal dari Universitas Indonesia.

Dokumentasi:



c. *Grant Writing Skills Workshop*

Dalam upaya meningkatkan kapasitas dosen dalam memperoleh pendanaan riset berkelas internasional, LPPM UPN "Veteran" Jakarta menyelenggarakan *Grant Writing Skills Workshop*. Kegiatan ini dilatarbelakangi oleh kebutuhan mendesak untuk membekali para

peneliti UPNVJ dengan keterampilan menyusun proposal yang kompetitif di kancah global.

Dengan menghadirkan pakar internasional dan Fulbright Specialist dari University of Nebraska Medical Center (UNMC), Amerika Serikat, Joachim Voss, Ph.D, RN, ACRN, FAAN, sebagai narasumber, kegiatan ini bertujuan membekali peserta dengan pengetahuan praktis dan strategis dalam mengakses berbagai skema pendanaan global.

Kegiatan *Grant Writing Skills Workshop* dilaksanakan pada tanggal 16 - 17 Juli 2025 di Ruang Magister Manajemen Lantai 2 FEB, Kampus Pondok Labu, UPNVJ. Dalam dua hari penyelenggaraan *Grant Writing Workshop*, jumlah total peserta yang mengikuti kegiatan ini berjumlah 21 orang dari 7 fakultas di UPN "Veteran" Jakarta.

Dokumentasi



6. **The 4th Jakarta International Conference on Research Innovation and Sustainable Development (JICRISD) 2025**

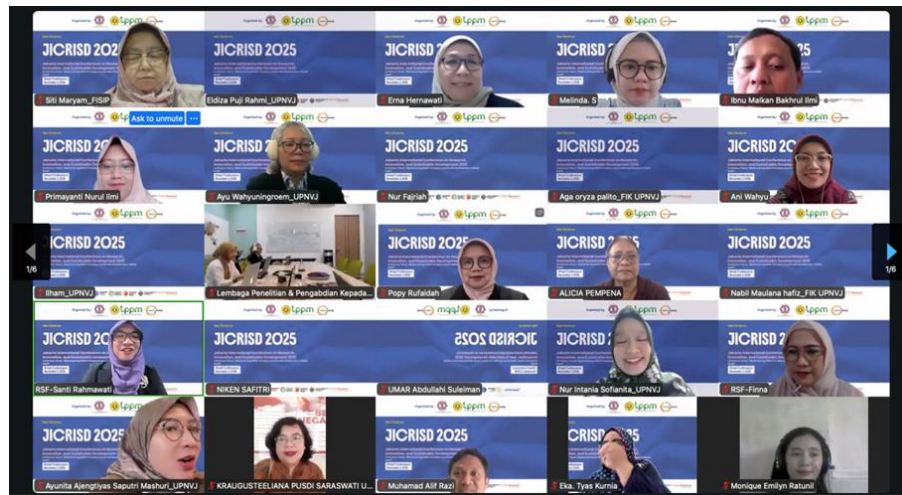
[illegible]

Jakarta International Conference on Research Innovation and Sustainable Development (JICRISD) Tahun Keempat telah diselenggarakan pada 2 Desember 2025 dengan tema *“Mainstreaming GEDSI Principles in Sustainable Development in the Global South”*. Selain bekerja sama dengan *Research Synergy Foundation* (RSF), tahun ini JICRISD juga berkolaborasi dengan Pusat Studi Gender Saraswati. Konferensi internasional ini dilakukan secara daring melalui Zoom Meeting. Kegiatan ini diselenggarakan dengan tujuan memfasilitasi publikasi dosen UPN Veteran Jakarta dengan luaran Prosiding Internasional dan Jurnal Internasional terindex DOAJ, EBSCO maupun Scopus.

Terdapat sebanyak 26 pendaftar dengan rincian sebagai berikut:

Country	Presenter	Attendee	Total
Indonesia	16	278	294
Hungary	1	0	1
Canada	0	0	0
Pakistan	0	6	6
Malaysia	1	6	7
Morocco	2	0	2
Philippines	4	34	38
United States	0	0	0
Bangladesh	0	0	0
Egyptian	0	0	0
India	0	0	0
Japan	1	0	1
Nigeria	0	6	6
Thailand	0	2	2
United Kingdom	1	0	1
Total Person:	26	332	358

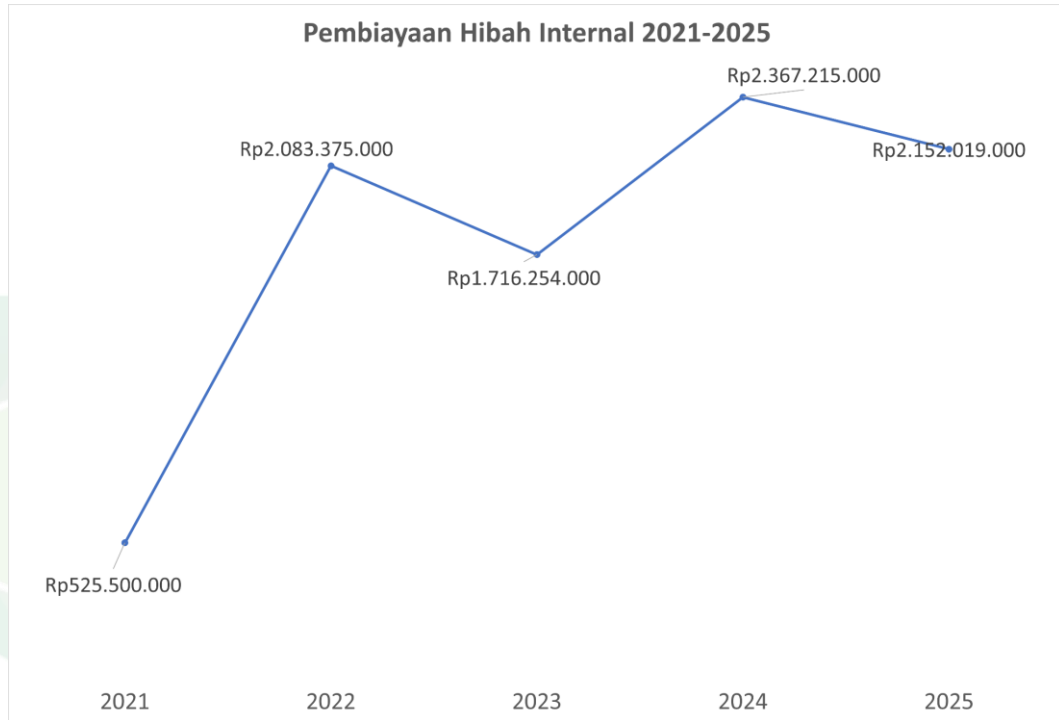
Dokumentasi



B. Pengabdian kepada Masyarakat

1. Hibah Internal Pengabdian kepada Masyarakat

Pendanaan hibah internal universitas untuk pengabdian kepada masyarakat di tahun 2025 turun dikarenakan adanya kebijakan efisiensi. Ini bisa dilihat dalam grafik berikut:



Sumber: Data LPPM 2025

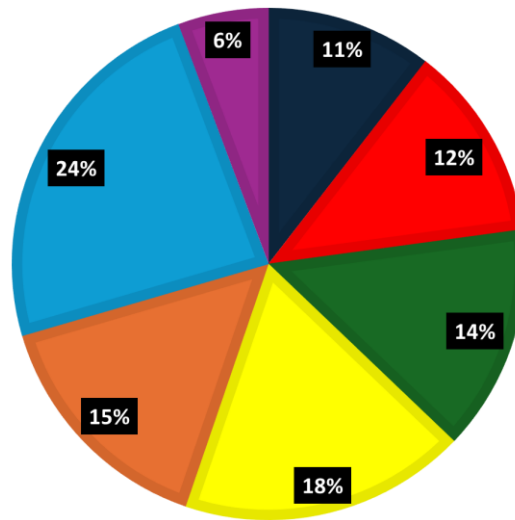
Tidak saja menurun secara pendanaan, jumlah judul abdimas yang didanai juga menurun dibandingkan dengan tahun lalu. Pelaksanaan program pengabdian kepada masyarakat tahun 2025 dengan pendanaan internal dilaksanakan mulai bulan sesuai skema berikut :



Skema kegiatan PKM diharapkan dapat menyelesaikan masalah mitra di masyarakat secara komprehensif sampai tuntas, bermakna dan berkelanjutan sehingga berkontribusi pada Sustainable Development Goals (SDGs).

SEBARAN PKM HIBAH INTERNAL TAHUN 2025

■ FT ■ FH ■ FK ■ FEB ■ FIK ■ FIKES ■ FISIP

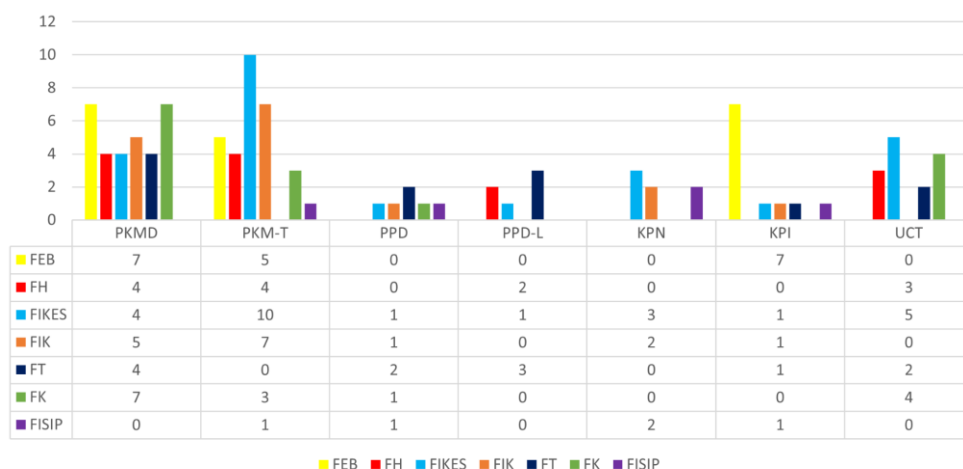


Sumber: Data LPPM 2025

Seluruh fakultas di UPNVJ berkontribusi pada produktivitas PKM tahun 2025, fakultas yang paling banyak produktivitasnya adalah FIKES (Fakultas Ilmu Kesehatan yaitu 24% dari seluruh kegiatan PKM dan FEB (Fakultas Ekonomi dan Bisnis) sebesar 18%.

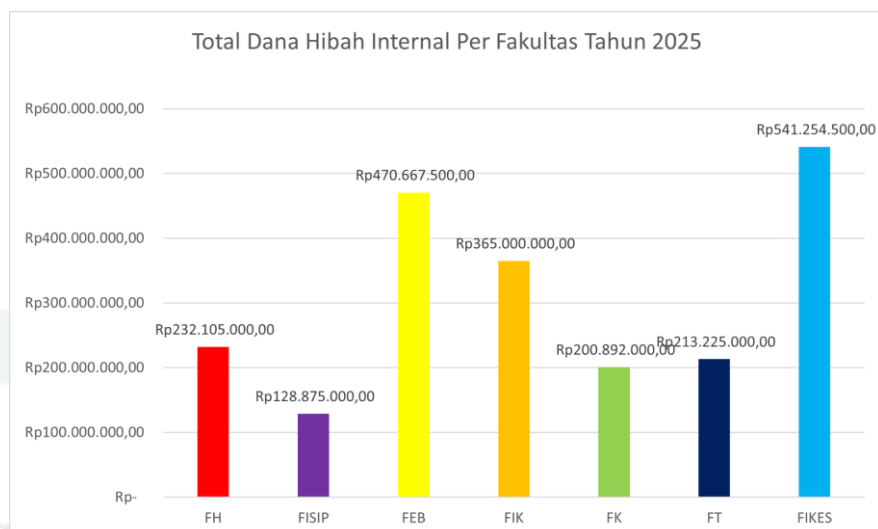
Adapun distribusi hibah berdasarkan fakultas adalah sebagai berikut:

SEBARAN SKEMA PKM HIBAH INTERNAL PER FAKULTAS TAHUN 2025



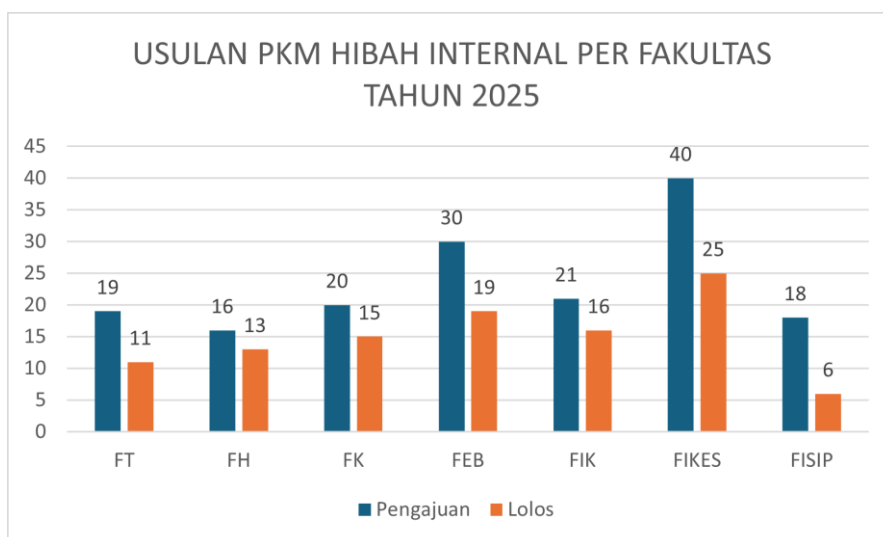
Sumber: Data LPPM 2025

Skema PKM dengan kuantitas terbanyak adalah PKM dasar dan PKM terapan, yang mana untuk PKM dasar, fakultas yang mendapatkan pendanaan proposal terbanyak dari FEB dan FK, sementara pada skema PKM terapan yang paling banyak didanai dari FIKES. Skema PKM kerjasama dengan Pemerintah Daerah untuk percepatan pembangunan dilakukan di wilayah Depok, Bogor, Banten dan Indramayu dengan total kegiatan yang didanai 12 proposal. Pada skema kerjasama PTN, terdapat 3 proposal dari FIKES, 2 dari FIK dan 2 dari FISIP yang didanai, sementara untuk kerjasama internasional paling banyak dari FEB yaitu 7 kegiatan yang didanai. Tahun 2025 adalah tahun kedua pelaksanaan skema UPNVJ Community Territory, dengan total proposal 14 yang didanai, paling banyak dari FIKES. Fakultas yang mendapatkan pendanaan terbanyak adalah FIKES dan FEB.



Sumber: Data LPPM 2025

Distribusi usulan yang didanai dan tidak lolos dalam kegiatan hibah internal tahun 2025, berikut kami sampaikan untuk distribusi:



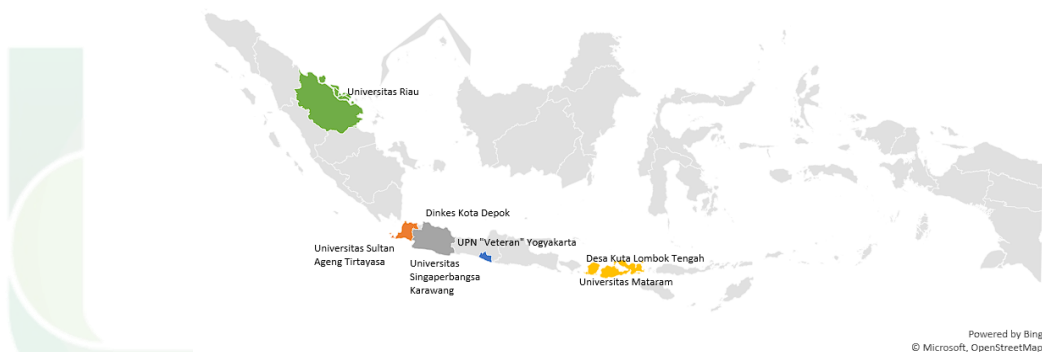
Sumber: Data LPPM 2025

Berdasarkan grafik di atas, Ajuan setiap fakultas masih belum merata, dengan FEB dan FIKES masih berada di atas fakultas lain untuk ajuan hibah internal.

Join PKM Nasional Tahun 2025

UPNVJ bersama dengan dosen-dosen kampus serta mitra di berbagai daerah di Indonesia. Melalui Kolaborasi PKM Nasional, dosen-dosen penerima Hibah Internal bekerjasama dengan sebaran sebagai berikut:

Joint PKM Nasional Hibah Internal Tahun 2025



Sumber: Data LPPM 2025

Kegiatan PKM Kolaborasi dengan PT tingkat nasional merupakan implementasi kerjasama dalam bidang tridharma PT. Tahun ini mitra kegiatan berasal dari 5 PTN yang telah memiliki perjanjian kerjasama yaitu Universitas Riau, UNTIRTA Banten, UNSIKA, UPN Veteran Yogyakarta dan Universitas Mataram.

Join PKM Internasional Tahun 2025

UPNVJ bersama dengan dosen-dosen kampus serta mitra di berbagai Negara. Melalui Kolaborasi PKM Internasional, dosen-dosen penerima Hibah Internal bekerjasama dengan mitra institusi/ PT dari 3 negara dengan sebaran sebagai berikut:

Joint PKM Internasional Hibah Internal Tahun 2025



Sumber: Data LPPM 2025

Keberlanjutan Kerjasama PKM PEMDA INDRAMAYU dan DEPOK

LPPM UPN “Veteran” Jakarta telah bekerja sama dan berkomitmen untuk melakukan kegiatan pengabdian kepada masyarakat dengan sejumlah pemerintah daerah di Indonesia. Tahun ini, dengan skema hibah internal PKM telah mengakomodir dosen pengabdian UPNVJ untuk Pengabdian kepada Masyarakat Di daerah. Adapun sebaran nya sebagai berikut:

PKM Kerjasama Indramayu



Sebanyak 8 PKM yang dilakukan di Indramayu dengan total dana Rp 205.225.000, hal ini merupakan bentuk komitmen dari UPNVJ untuk terus melakukan kolaborasi dengan UPNVJ.

PKM Kerjasama Depok



Sebanyak 25 PKM yang dilakukan di Depok dengan total dana Rp 383.700.000, bersama hal itu LPPM meningkatkan kerjasama dengan DEPOK melalui pengembangan program UPNVJ Community Territory.

UPN "VETERAN" JAKARTA COMMUNITY TERRITORY



UPNVJ Community Territory merupakan bentuk implementasi Kampus Berdampak dari UPN "Veteran" Jakarta sebagai kontribusi UPNVJ untuk mendukung peningkatan kualitas kehidupan masyarakat di sekitar kampus. Kolaborasi ini ditandai dengan Perjanjian Kerja Sama (PKS), yang menjadi langkah konkret UPNVJ dalam memperkuat kontribusi langsung terhadap penyelesaian persoalan sosial dan lingkungan di wilayah sekitar kampus.

Sebagai bentuk bahwa UPNVJ perlu berperan dalam pengembangan masyarakat disekitar kampus Pondok Labu dan Kampus Limo dengan jarak 3KM. UPNVJ meresmikan meja pelayanan UCT Center di Ruang Unit Layanan Terpadu (ULT) yang diresmikan langsung oleh Rektor UPNVJ dan pimpinan Kecamatan Cilandak serta Kelurahan Pondok Labu.

UCT berperan sebagai pusat kolaborasi yang menghubungkan sivitas akademika UPNVJ, pemerintah daerah, mitra strategis, dan masyarakat sekitar. Melalui UCT, kampus memperkuat pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi khususnya pengabdian kepada masyarakat dengan menerapkan berbagai program nyata. Dalam peluncuran ini, kegiatan termasuk penyajian paparan hasil pengabdian dan juga bazaar UMKM binaan sebagai wujud pemberdayaan ekonomi lokal.

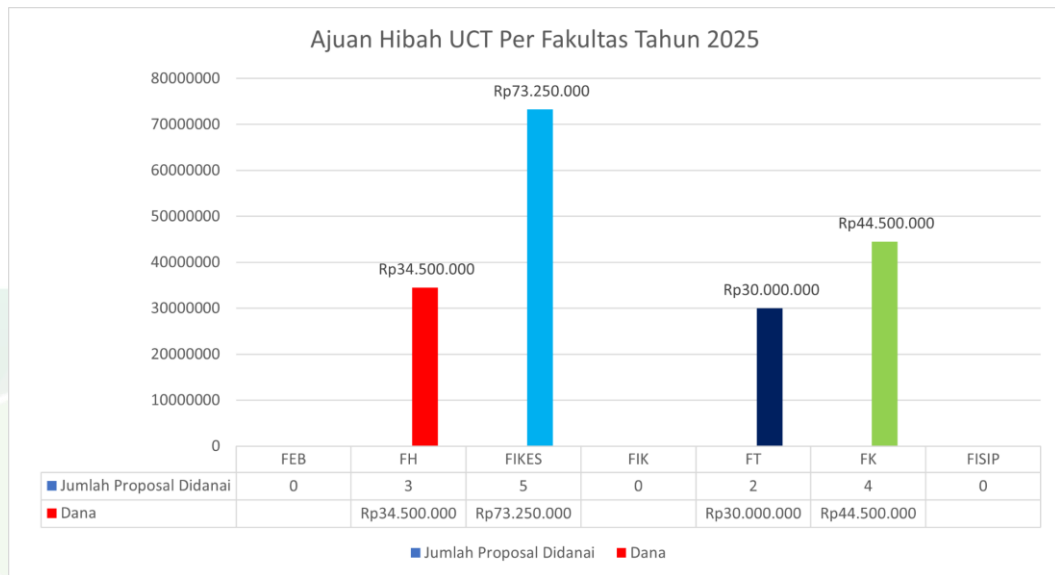


“Kami ingin hadir dan memberikan apa yang kami bisa untuk memberdayakan warga, khususnya di lingkungan terdekat.”

-Prof. Dr. Anter Venus.

2. UPNVJ *Community Territory* (UCT)

UPN Community Territory merupakan bentuk implementasi Kampus Berdampak dari UPN Veteran Jakarta sebagai kontribusi UPN untuk mendukung peningkatan kualitas kehidupan masyarakat di sekitar kampus. Berikut untuk data sebaran UCT 2025:



Sumber: Data LPPM 2025

Selain kegiatan hibah internal, UPNVJ Community Territory juga memiliki Pusat Studi yang bernama UCT Center yang dibentuk sebagai tindak lanjut dari pertemuan dengan stakeholder pada tahun 2024. Dalam rangka memeriahkan peringatan Dies Natalis UPN Veteran Jakarta, UCT Center menyelenggarakan kegiatan Bazaar UCT yang bekerja sama dengan Kecamatan Cilandak, sebagai wadah promosi produk wirausaha sivitas akademika dan juga warga lingkungan sekitar. Kegiatan ini menjadi ruang interaksi antara sivitas akademika, stakeholder dan juga warga masyarakat. Sehingga memperkuat peran UPN Veteran Jakarta sebagai Kampus Berdampak.



3. Hibah Eksternal Pengabdian kepada Masyarakat

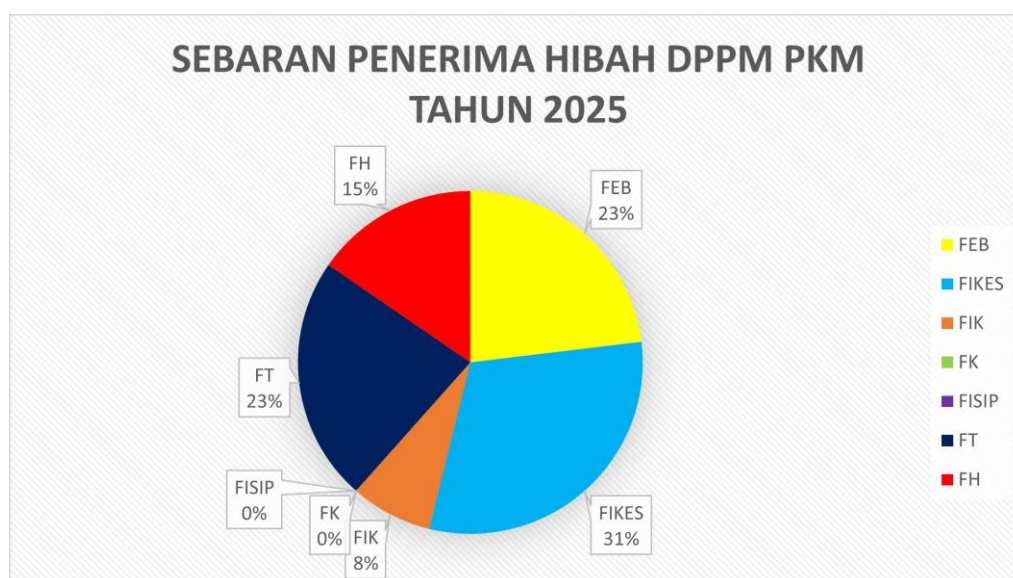
a. *Coaching Clinic* Penulisan Proposal Hibah DPPM Tahun 2025

Kegiatan *coaching clinic* digelar guna meningkatkan kualitas penulisan proposal hibah serta peluang mendapatkan hibah pengabdian kepada masyarakat DPPM Tahun 2025. Pada kegiatan ini menghadirkan Dr. Edi Kurniadi, M.Pd sebagai narasumber utama. Dalam sesi pemaparan, Dr. Edi Kurniadi menjelaskan secara komprehensif mengenai sistematika, persyaratan, serta strategi penyusunan proposal hibah yang berkualitas.

Pada hari kedua, fokus utama pembahasan adalah Rencana Anggaran Biaya (RAB) dan bedah proposal PKM, yang dipandu langsung oleh Dr. Ir. Enike Dwi Kusumawati, S.Pt., MP., IPM. sebagai ahli dibidangnya, beliau memberikan arahan rinci mengenai penyusunan anggaran yang efektif serta strategis untuk memperkuat proposal agar lebih kompetitif dalam seleksi hibah DPPM.



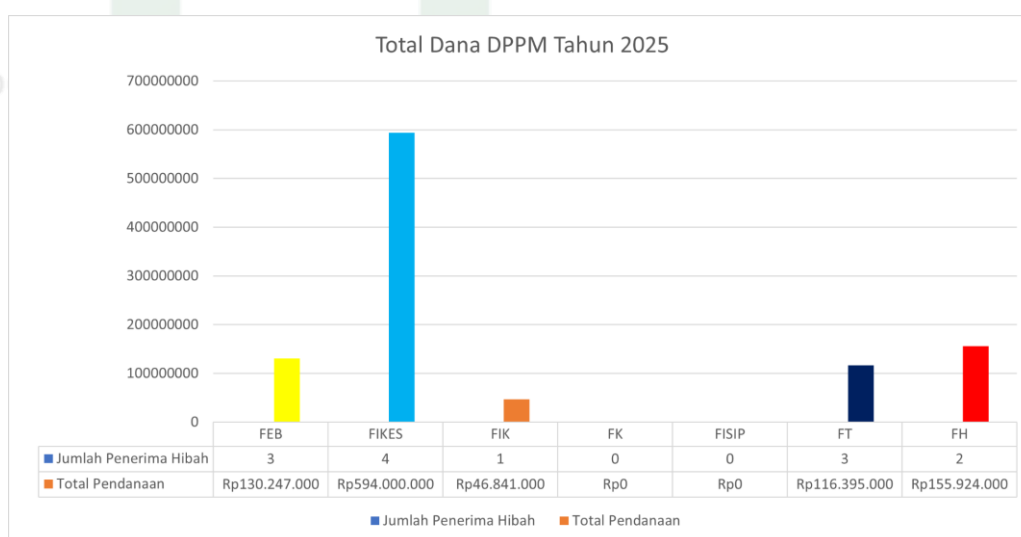
Sebaran Penerima DPPM Tahun 2025



Sumber: Data LPPM 2025

b. Hibah Eksternal Penelitian DPPM

Tahun 2025, penerima hibah PKM DPPM mengalami kenaikan dari tahun 2024 dari yang lolos 6 Penerima. Pada tahun ini, penerima Hibah DPPM meningkat menjadi 13 proposal dari UPN “Veteran” Jakarta sebesar Rp. 1.043.407.000 Berikut penyebarannya tiap fakultas



Sumber: Data LPPM 2025

c. *Coaching Clinic* Penulisan Proposal Hibah DPPM Tahun 2026

Coaching clinic periode ini menghadirkan narasumber yang memiliki kepakaran serta pengalaman dalam penyusunan dan penilaian proposal hibah nasional yaitu Prof. Juju Masunah, M.Hum, Ph.D dan Prof. Dr. Isma Widiaty, M.Pd.

Kegiatan berlangsung secara interaktif, dimulai dari pemaparan materi terkait penulisan proposal yang baik dan sesuai kriteria DPPM, dilanjutkan dengan konsultasi *one-on-one* antara peserta dan narasumber. Para peserta juga mendapatkan sesi bedah proposal, dimana setiap proposal dikaji mendalam untuk meningkatkan kualitas, aspek kebaruan, serta peluang lolos pada pendanaan hibah DPPM Tahun 2026.



Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat

International Conference on Community Service 2025

International Conference on Community Service 2025 sejalan dengan motto baru Kemendiknas, yaitu Kampus Berdampak, yang menekankan bahwa perguruan tinggi harus hadir sebagai penggerak perubahan atas berbagai tantangan sosial, ekonomi, maupun lingkungan.

Konferensi internasional ini menghadirkan Prof. Aini Aman dari Universiti Kebangsaan Malaysia yang membuka dengan memaparkan strategi pemberdayaan UMKM sebagai pilar ketahanan ekonomi masyarakat. Lalu, pembicara kedua, Lia Toriana, S.IP., M.IP. dari Tanoto Foundation menjelaskan program pemberdayaan dan keterlibatan masyarakat di berbagai wilayah Indonesia. Pembicara terakhir yang menutup sesi Seminar yaitu Prof. Dr. dr. Basuki Supartono, memberikan perspektif mengenai manajemen bencana dan peran perguruan tinggi dalam mitigasi serta peningkatan ketahanan sosial.

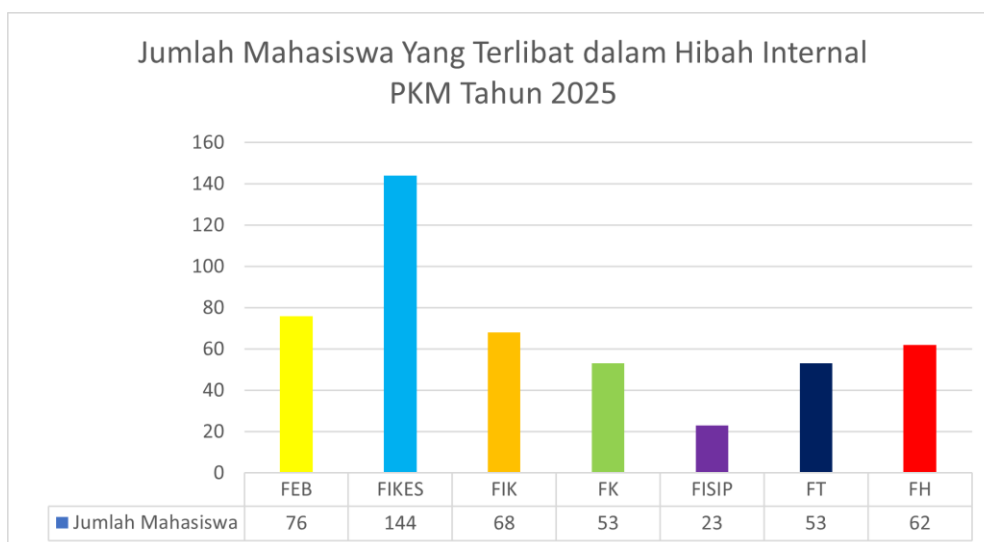


Kepala LPPM UPNVJ, Dr. Sri Lestari Wahyuningroem menyampaikan bahwa seminar ini diikuti lebih dari 40 peserta dari berbagai universitas, termasuk Universitas Lampung, Universitas Sultan Ageng Tirtayasa, Universitas Siliwangi, serta Universidade Dili (Timor Leste). Partisipasi lintas negara ini menunjukkan semakin kuatnya jejaring kolaborasi UPNVJ dalam pengembangan program pengabdian kepada masyarakat..



5. Keterlibatan Mahasiswa dalam Hibah Internal PKM 2025

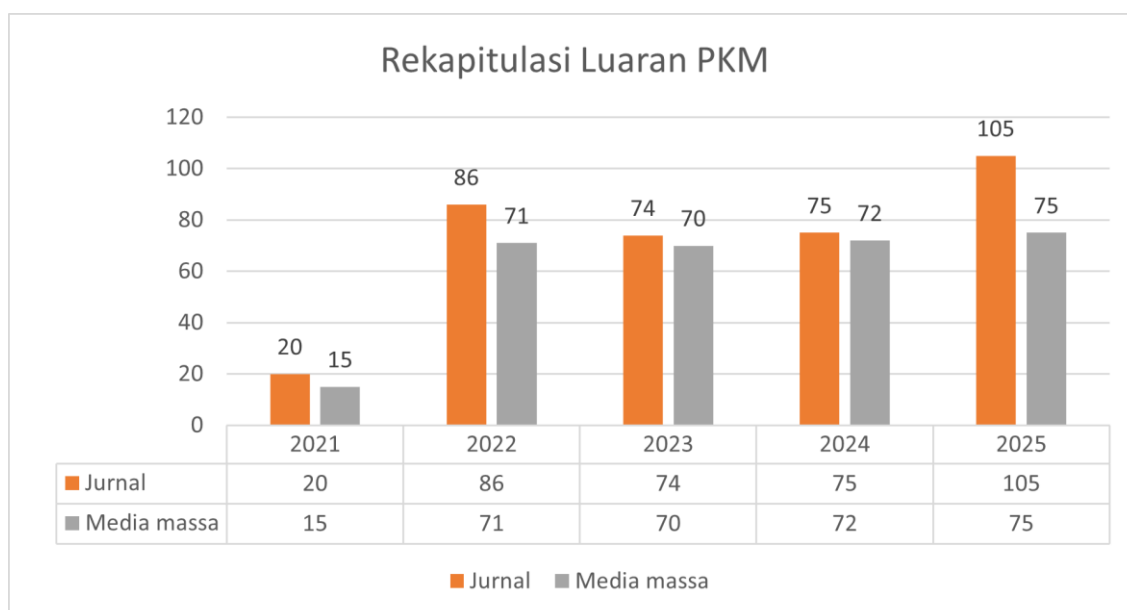
Pada tahun 2025, dosen-dosen diwajibkan untuk melibatkan mahasiswa dalam kegiatan PKM yang mendapatkan hibah internal. Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam kegiatan PKM dosen sebanyak 479 mahasiswa, yang didistribusikan berdasarkan data berikut:



Sumber: Data LPPM 2025

FIKES menjadi yang tertinggi dalam keterlibatan mahasiswa, yang mencapai angka 144 mahasiswa. Hal ini didasari terdapat integrasi ke dalam kurikulum dan konversi mata kuliah untuk Fakultas Ilmu Kesehatan.

Trend Rekapitulasi Luaran Hibah Internal PKM Tahun 2021-2025



Sumber: Data LPPM 2025

Terdapat fluktuasi luaran antara tahun 2021-2025 hal ini didasari bahwa masih diprosesnya untuk jurnal dan luaran wajib bagi dosen hibah internal tahun 2025.

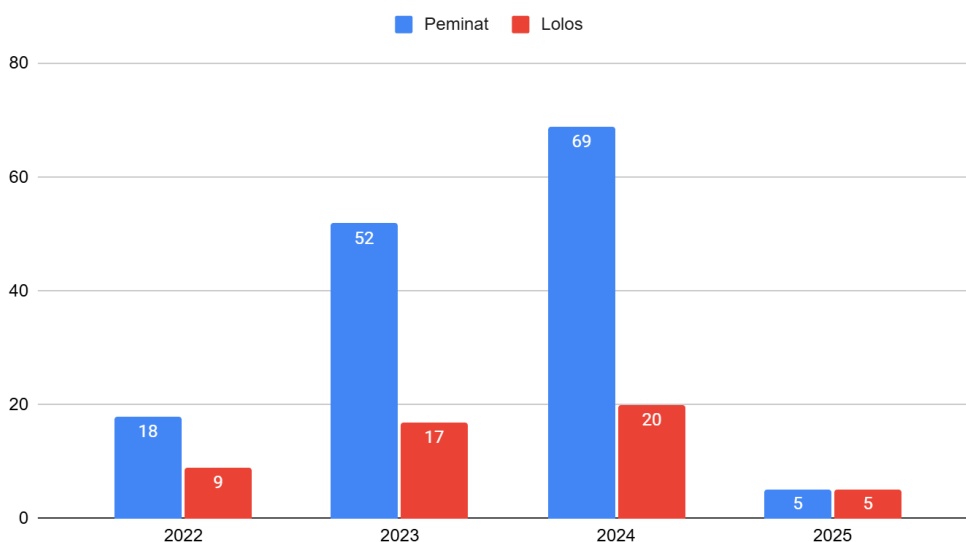
6. Kuliah Kerja Nyata (KKN)

Kuliah Kerja Nyata merupakan program dari LPPM yang menaungi mahasiswa-mahasiswa yang berfokus kepada pembangunan desa-desa serta membantu langsung dari masyarakat.

Trend Sebaran Mahasiswa KKN Tahun 2022-2025



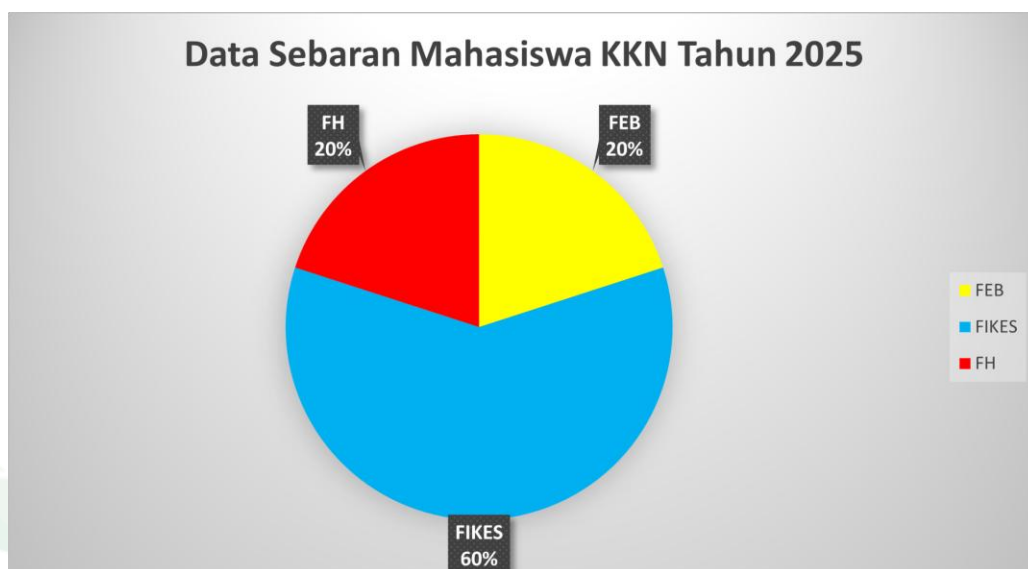
Data Sebaran Peminat dan Lolos Mahasiswa KKN Tahun 2022-2025



Sumber: Data LPPM 2025

LPPM UPNVJ pada Tahun 2025 mengalami penurunan Kuliah Kerja Nyata (KKN) dibandingkan tahun sebelumnya. Hal ini disebabkan oleh

efisiensi. Pada tahun 2025, hanya ada satu program KKN yaitu KKN Internasional BKS-PTN Barat yang diikuti oleh 5 mahasiswa. Sebagai bentuk Tri Dharma perguruan tinggi, mahasiswa berperan aktif untuk mengimplementasi ilmu yang didapatkan selama masa kuliah kepada masyarakat langsung, melalui KKN yang dilaksanakan oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta. Sebaran fakultas bagi 5 Mahasiswa yang mengikuti kegiatan KKN Tahun 2025 adalah sebagai berikut:



Sumber: Data LPPM 2025

Mahasiswa yang lolos KKN LPPM Tahun 2025 di 60% peserta KKN Internasional BKS-PTN Barat adalah Fakultas Ilmu Kesehatan.

KKN Internasional BKS-PTN Barat

Kegiatan KKN Internasional merupakan pemenuhan IKU UPNVJ meliputi IKU 2 (Mahasiswa Mendapat Pengalaman di Luar Kampus), IKU 3 (Dosen Berkegiatan di Luar Kampus), IKU 6 (Program Studi Bekerjasama dengan Mitra Kelas Dunia) dan IKU 8 (Program Studi Berstandar Internasional).

KKN Internasional BKS-PTN Barat dilaksanakan di Provinsi Bandar Lampung selama 30 hari dari tanggal 21 Juli 2025 – 19 Agustus 2025. Pelaksanaan KKN memungkinkan tumbuhnya sinergi kemitraan dari berbagai pihak (perguruan tinggi, masyarakat, pemerintah, dunia usaha, dunia industri, dan berbagai lembaga profesi maupun organisasi kemasyarakatan) untuk menyelesaikan permasalahan secara kolaboratif integratif dan menyeluruh dengan menerapkan prinsip-prinsip pembangunan berkelanjutan.

Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta (UPNVJ) kembali mencatatkan prestasi gemilang dalam kegiatan KKN Bersama Internasional ke-2 Badan Kerja Sama Perguruan Tinggi Negeri (BKS PTN) Wilayah Barat. Tahun ini, kegiatan berlangsung pada 21 Juli–19 Agustus 2025 dengan Institut

Teknologi Sumatera (ITERA) dan Universitas Lampung (UNILA) sebagai tuan rumah.

Sebelum keberangkatan, keempat mahasiswa delegasi resmi dilepas oleh pimpinan UPNVJ pada 18 Juli 2025. Mereka bergabung bersama ratusan mahasiswa dari berbagai perguruan tinggi di Indonesia dan ditempatkan di 18 desa lokasi KKN. Adapun empat mahasiswa UPNVJ yang terlibat adalah:

Adapun Mahasiswa yang mengikuti KKN Internasional BKS-PTN Barat ini adalah :

- Thalita Wulan Julia Rachman (S1 Gizi, FIKES) – bertugas di Desa Gunung Agung, berhasil meraih Juara 3 Kategori Best Booth Stand Creativity.
- Maila Khairina Puteri Ayu Hapsari (S1 Gizi, FIKES) – bertugas di Desa Labuhan Ratu VII, berhasil meraih Juara 2 Kategori Best Innovation.
- Adhiya Faisal (S1 Hukum, FH) – bertugas di Desa Sriminosari, berhasil meraih Juara 3 Kategori Best Favorite Booth Stand
- Eyglus Nabby Habakuk Djuniarta (S1 Akuntansi, FEB) – bertugas di Desa Pugung Raharjo, berhasil meraih Juara 2 Kategori Best Booth Stand Creativity.



Jurnal Madani

Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat

Pada tahun 2024, Jurnal Madani mencapai pencapaian penting dengan mendapatkan indeksasi jurnal menjadi Sinta 4. Pencapaian ini merupakan hasil dari dedikasi dan kerja keras tim editorial serta kontribusi dari para penulis dan reviewer yang telah berpartisipasi dalam proses penerbitan jurnal.

Hingga bulan Desember 2025, terdapat 74 artikel yang telah disubmit ke dalam Open Journal System (OJS) Jurnal Madani. Artikel-artikel ini mencakup berbagai topik yang relevan dengan fokus dan ruang lingkup jurnal, termasuk pemberdayaan komunitas, keamanan pangan lokal, dan teknologi tepat guna.

Terbitan Volume 11 No 1 Tahun 2025, Jurnal Madani menerima sebanyak 5 artikel yang akan diterbitkan pada bulan Juni 2025, Dan terbitan Volume 11 No 2 Tahun 2025, Jurnal Madani menerima sebanyak 6 artikel yang akan diterbitkan pada bulan Desember 2025. Artikel-artikel ini telah melalui proses peer review yang ketat dan memenuhi standar kualitas yang ditetapkan oleh jurnal. Kami berharap terbitan ini dapat memberikan kontribusi yang signifikan bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan praktik pengabdian kepada masyarakat.



nya ter
untuk pe
penegaka
Dalam a
situs por
kejahata
harus
terhad
itu te
be
rong,
n mati
n anak
rist. Itu
udah di
Negeri
aku hanya
dup.
Pengadilan
tuskan pelaku
n Sam
orang guru SD
na anak meng
pnya kepad
puan ya

C. Inkubator Bisnis (Inkubiz) UPN “Veteran” Jakarta

Inkubator Bisnis (Inkubiz) UPN “Veteran” Jakarta telah berdiri sejak tahun 2021. Inkubator Bisnis UPN “Veteran” Jakarta merupakan suatu lembaga intermediasi yang melakukan proses inkubasi terhadap Peserta Inkubasi (*Tenant*). Selain memberikan pendanaan kepada para *tenant*, Inkubiz juga memberikan pembinaan, pendampingan dan pengembangan kepada para *tenant* dalam mengembangkan bisnisnya.

Inkubator Bisnis UPN “Veteran” Jakarta memiliki beberapa tujuan dan sasaran program, diantaranya sebagai berikut :

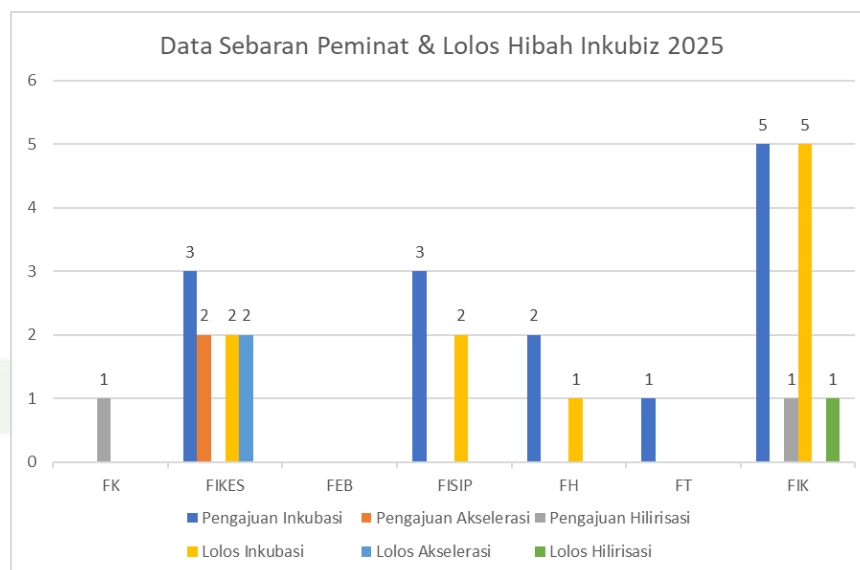
1. Menciptakan dan mengembangkan usaha baru yang mempunyai nilai ekonomi dan berdaya saing tinggi;
2. Mengoptimalkan pemanfaatan sumber daya manusia terdidik dalam menggerakkan perekonomian dengan memanfaatkan ilmu pengetahuan dan teknologi;
3. Penumbuhan wirausaha baru dan penguatan kapasitas wirausaha pemula (*start-up*) yang berdaya saing tinggi;
4. Penciptaan dan penumbuhan usaha baru yang mempunyai nilai ekonomi dan berdaya saing tinggi;
5. Peningkatan nilai tambah pengelolaan potensi ekonomi melalui pemanfaatan ilmu pengetahuan dan teknologi;
6. Peningkatan aksesibilitas wirausahawan atau calon wirausahawan di lingkungan UPN “Veteran” Jakarta untuk mengikuti program Inkubator Bisnis;
7. Peningkatan kemampuan dan keahlian pengelola Inkubator Wirausaha untuk memperkuat kompetensi Inkubator Wirausaha; dan
8. Pengembangan jejaring untuk memperkuat akses sumber daya manusia, kelembagaan, permodalan, pasar, informasi dan teknologi.

Program Inkubator Bisnis (INKUBIZ) UPN “Veteran” Jakarta pada tahun 2025 memiliki tiga skema pelaksanaan, yaitu Skema Inkubasi Bisnis, Skema Akselerasi Bisnis, dan Skema Hilirisasi Hasil Riset. Skema Inkubasi Bisnis diperuntukkan bagi calon tenant yang baru memiliki ide usaha atau telah memiliki usaha skala kecil yang berjalan namun belum memiliki legalitas usaha. Skema Akselerasi Bisnis ditujukan bagi calon tenant yang telah memiliki legalitas usaha dan berfokus pada pengembangan serta peningkatan skala (*scale up*) bisnis yang sedang dijalankan.

Pada tahun 2025, INKUBIZ UPNVJ menambahkan Skema Hilirisasi Hasil Riset sebagai skema baru yang menyasar pemanfaatan hasil riset dosen dan mahasiswa menjadi produk atau usaha berbasis riset yang siap dikembangkan, baik yang belum berjalan maupun yang masih berskala kecil dan belum memiliki legalitas usaha. Tahapan seleksinya adalah sebagai berikut:

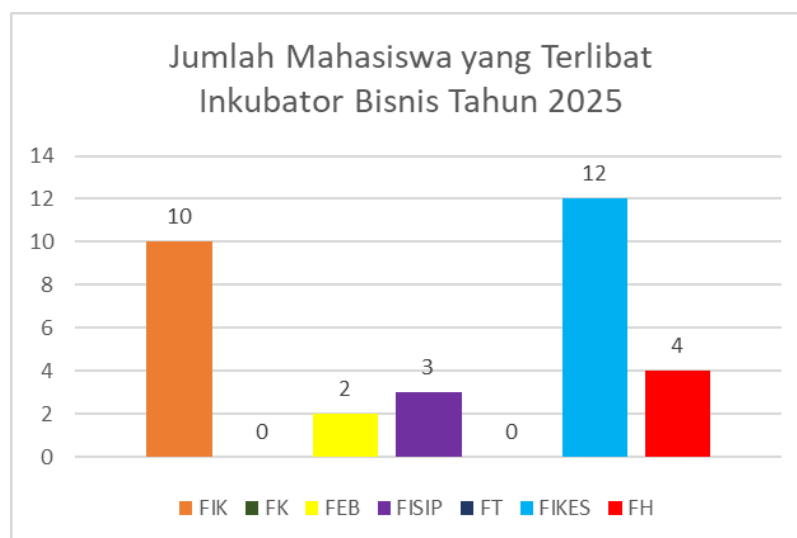


Program Inkubiz tahun 2025 saat ini telah memiliki 13 tenant diantaranya 10 skema inkubasi bisnis, 1 skema hilirisasi hasil riset, dan 2 skema akselerasi bisnis yang melibatkan dosen dan mahasiswa UPN "Veteran" Jakarta.



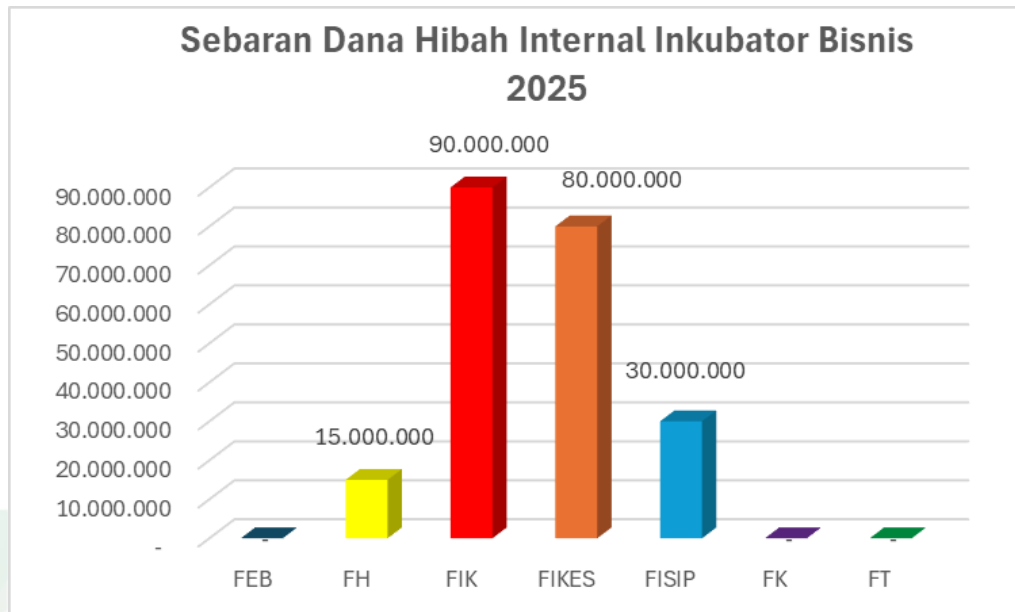
Sumber: Data LPPM 2025

Keterlibatan Mahasiswa dalam Hibah Internal Inkubator Bisnis 2025



Sumber: Data LPPM 2025


Sebaran Dana Hibah Internal Inkubator Bisnis 2025



Sumber: Data LPPM 2025

Berikut merupakan informasi tenant yang saat ini didampingi oleh Inkubator Bisnis UPN “Veteran” Jakarta pada tahun 2025. Terdiri dari 10 tenant Inkubasi Bisnis, 1 tenant Hilirisasi Hasil Riset dan, 2 tenant Akselerasi Bisnis.

1. Tenant Skema Inkubasi Bisnis


1	<p>Dirgamedia</p> <p>Dirgamedia merupakan suatu konten animasi berbasis kecerdasan buatan (AI) dengan merek Dirgamedia, yang dikembangkan melalui kanal YouTube prototipe bernama Dunia Imajinasi. Produk ini berupa video animasi pendek yang menampilkan cerita fiksi dengan karakter-karakter unik, seperti bebek dan kucing, yang dikemas secara menghibur sekaligus edukatif bagi anak-anak dan remaja.</p>	
---	---	---

2	<p>With Joy Craft</p> <p>With Joy Craft merupakan salah satu bisnis di bidang <i>handmade</i> yang mempunyai beragam produk yang bersifat unik seperti <i>bottle holder</i>, <i>tissue cover</i> dan <i>Double-Zipper Pouch</i> (Tas Kosmetik / Dompet Unisex)</p>	
3	<p>Winloo</p> <p>Winloo Community merupakan komunitas yang didirikan untuk memfasilitasi pelajar SMA/SMK hingga mahasiswa yang memiliki minat untuk mengikuti kompetisi bisnis dan ekonomi. Winloo Community juga dikenal sebagai wadah yang mampu mencetak generasi muda berprestasi yang siap menghadapi persaingan global.</p>	
4	<p>Puding Oma</p> <p>Puding Oma hadir sebagai usaha kuliner yang mengangkat cita rasa nostalgia dari resep tradisional keluarga, khususnya puding khas buatan Oma (nenek). Puding Oma mengombinasikan resep otentik dengan inovasi modern, seperti penggunaan bahan-bahan, bebas pengawet, dan kaya nutrisi, sehingga menjadi pilihan ideal untuk berbagai kalangan, termasuk anak-anak, dewasa, dan lansia.</p>	
5	<p>Crunch on You</p> <p>Crunch on You merupakan produk yang menghadirkan kebahagiaan melalui setiap gigitan snack yang renyah dan penuh rasa. Kami berkomitmen untuk menyediakan camilan berkualitas tinggi yang tidak hanya memuaskan keinginan Anda akan sesuatu yang gurih dan manis, tetapi juga memberikan energi dalam aktivitas sehari-hari.</p>	

6	<p>Potensi Cacing lumbricus Rubel/us: Dari Budidaya ke Produk Kesehatan Berkualitas"</p> <p>Cacing Lumbricus Rubellus merupakan salah satu jenis cacing tanah yang memiliki nilai ekonomis tinggi karena kandungan proteinnya yang kaya serta manfaatnya yang luas, baik di bidang pertanian, peternakan, hingga kesehatan. Melalui proses budidaya yang ramah lingkungan, Lumbricus Rubellus dapat diolah menjadi berbagai produk bernilai tambah yang mampu menjawab kebutuhan masyarakat modern akan solusi alami, sehat, dan berkelanjutan. Produk yang ditawarkan ialah : Kascing (Pupuk Organik dari Kotoran Cacing), Pakan Ternak dan Ikan dan Produk Kesehatan dan Suplemen Alami.</p>	
7	<p>Sangu</p> <p>Sangu (Cookies and Meal) hadir sebagai solusi praktis dan terjangkau untuk memenuhi kebutuhan sarapan sehat bagi para pekerja. Produk ini menggabungkan konsep bento yang menarik dengan gizi seimbang, dilengkapi dengan informasi nilai gizi pada setiap kemasan untuk meningkatkan literasi gizi masyarakat.</p>	
8	<p>The Gus Perfume</p> <p>The Gus merupakan parfum yang bukan hanya sebagai alat untuk menyegarkan tubuh, tetapi juga sebagai alat untuk meredakan kecemasan, stres, dan meningkatkan rasa percaya diri. The Gus Perfume fokus pada kombinasi bahan alami yang lebih beragam dan penekanan pada dampak positif terhadap kesehatan mental, dengan harga yang lebih terjangkau</p>	

9	<p>KangBuku – Platform e-Book Interaktif untuk Meningkatkan Minat Baca Masyarakat</p> <p>Kangbuku merupakan sebuah platform yang ditujukan untuk meningkatkan kembali gairah minat baca untuk seluruh masyarakat yang sudah lama menurun. Sebagai platform digital berbasis literasi, Kangbuku tidak hanya menyediakan akses terhadap koleksi buku digital, tetapi juga berfungsi sebagai wadah kolaborasi dan berbagi pengetahuan. Platform ini dirancang untuk mendukung budaya membaca, meningkatkan keterampilan literasi, dan mendorong terciptanya komunitas yang aktif dalam berbagi gagasan serta ide.</p>	
10	<p>Bisnis Aksesoris Eksklusif: Menyulap Batu Alam dan Manik-Manik Menjadi Karya Fashion Unik melalui Pemanfaatan Pemasaran Digital, Media Sosial</p> <p>Usaha aksesoris eksklusif berbahan dasar batu alam, druzy, dan manik-manik, yang memadukan keindahan alam dengan desain kreatif untuk menghasilkan produk fashion yang unik dan elegan. Produk utama berupa bros, dan kalung yang dibuat secara handmade dengan mengutamakan kualitas dan keunikan setiap item</p>	

2. Tenant Hilirisasi Hasil Riset

1	<p>JagaddhitAR</p> <p>JagaddhitAR merupakan bisnis rintisan yang bergerak di bidang teknologi pendidikan dengan produk utama berupa kartu pembelajaran interaktif yang dilengkapi dengan aplikasi berbasis Augmented Reality (AR). Produk ini bertujuan untuk meningkatkan pengalaman belajar melalui teknologi visual yang inovatif dan interaktif. Fokus bisnis adalah menghilirisasi hasil riset di bidang pendidikan, teknologi, dan pengembangan kurikulum berbasis kompetensi.</p>	
---	---	---

3. Tenant Skema Akselerasi Bisnis

1	<p>BAKIR TASTY : Bakery Aman, Sehat dan Murah</p> <p>Usaha yang dikembangkan bergerak di bidang Kuliner Bakery. Produk utama dari usaha ini adalah kue-kue yang dibuat dengan berbagai variasi rasa dan bentuk, mulai dari kue kering dan kue basah. Setiap kue dibuat dengan bahan-bahan berkualitas tinggi dan resep yang telah teruji untuk menghasilkan rasa yang lezat dan tampilan yang menarik namun harga tetap terjangkau. Produk kue dijual dalam bentuk hampers atau parcel</p>	
2	<p>PT Gizi Indonesia Maju : GIZI EDUTAINMENT</p> <p>Usaha yang dikembangkan bergerak dibidang media digital. Produk utama dari usaha ini adalah platform yang menyediakan konten-konten digital berkaitan dengan gizi, kesehatan dan makanan untuk di monetisasi sehingga bisa mendatangkan keuntungan. Konten yang diangkat meliputi : Ulasan Kuliner, Resep dan Tutorial Masak, Kesehatan dan Hiburan.</p>	

JURNAL INKUBATOR BISNIS



Pada tahun 2025, **Jurnal Inkubator Bisnis (INKUBIZ)** UPN "Veteran" Jakarta berhasil menerbitkan **dua terbitan** yang diterbitkan pada bulan Mei dan Desember, yaitu **Volume 2 Nomor 1** (terbit bulan Mei) dan **Volume 2 Nomor 2** (terbit bulan Desember), sebagai bagian dari komitmen LPPM dalam mendukung pengembangan kewirausahaan berbasis riset dan inovasi. Jurnal ini berfokus pada isu-isu strategis dalam pengembangan usaha rintisan dan kewirausahaan,

yang mencakup topik inovasi bisnis, manajemen startup, pemasaran produk baru, strategi pengembangan usaha, legalitas bisnis, serta studi kasus dan praktik terbaik dalam inkubasi, hilirisasi hasil riset, dan akselerasi bisnis.

Sebagai luaran strategis Program Inkubator Bisnis (INKUBIZ) UPNVJ, jurnal ini menjadi wadah diseminasi pengetahuan dan pengalaman bagi pelaku usaha rintisan yang mengikuti proses inkubasi, tidak hanya melalui pendampingan dan pengembangan bisnis, tetapi juga melalui penyusunan dan publikasi artikel ilmiah berbasis inovasi dan praktik usaha yang dijalankan. Dengan demikian, Jurnal Inkubator Bisnis merepresentasikan kolaborasi nyata antara akademisi, praktisi, dan pelaku usaha. Melalui penerbitan jurnal ini, UPN “Veteran” Jakarta menegaskan perannya sebagai pusat pengetahuan dan inovasi di bidang kewirausahaan, sekaligus berkontribusi dalam penguatan ekosistem bisnis dan kewirausahaan nasional. Jurnal Inkubator Bisnis dapat diakses secara daring melalui laman <https://ejournal.upnvj.ac.id/jib>.

Peningkatan Literasi Pembiayaan Alternatif dan Kesiapan Investor Tenant Inkubator Bisnis Tahun 2025



Pada tahun 2025, Inkubator Bisnis LPPM Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta secara aktif memperkuat kapasitas tenant melalui partisipasi dalam Entrepreneur Hub Finance Syariah 2025. Kegiatan ini dirancang untuk meningkatkan literasi pembiayaan alternatif, mendorong digitalisasi bisnis, serta memperkuat strategi akses investor bagi pelaku UMKM dan startup binaan yang diselenggarakan pada Selasa, 28 Oktober 2025. Melalui forum ini, tenant memperoleh pemahaman komprehensif mengenai skema pendanaan syariah dan

securities crowdfunding sebagai alternatif pembiayaan non-konvensional yang inklusif dan berkelanjutan.

Materi yang disampaikan mencakup strategi digital marketing adaptif, penyusunan laporan keuangan yang aplikatif guna meningkatkan *investor readiness*, serta pendekatan profesional dalam menjalin kerja sama dengan investor. Seluruh rangkaian materi difokuskan pada penguatan kesiapan usaha untuk memasuki ekosistem pembiayaan yang semakin kompetitif dan kolaboratif, sejalan dengan dinamika perkembangan ekonomi digital. Keterlibatan tenant Inkubator Bisnis dalam kegiatan ini tidak hanya bersifat edukatif, tetapi juga mencerminkan peran aktif LPPM UPNVJ dalam melakukan intervensi akademik yang relevan terhadap agenda pembangunan nasional. Program ini mendukung penguatan ekonomi inklusif, kemandirian digital, serta peningkatan daya saing UMKM sebagai bagian dari kontribusi nyata perguruan tinggi dalam mewujudkan Indonesia Emas 2045.

D. Publikasi UPN “Veteran” Jakarta

1. Hibah Internal Publikasi Buku

Program hibah publikasi buku oleh LPPM Press UPN Veteran Jakarta (UPNVJ) dirancang sebagai upaya strategis untuk mendukung peningkatan kualitas dan kuantitas karya ilmiah dosen serta memperkuat peran universitas dalam menyebarkan ilmu pengetahuan. Program ini bertujuan untuk memfasilitasi dosen dalam menerbitkan hasil riset dan kajian akademik mereka dalam bentuk buku yang dapat diakses secara luas, baik oleh komunitas akademik maupun masyarakat umum.

Hibah ini berfokus pada mendorong pengembangan buku ajar, buku referensi, serta karya ilmiah yang relevan dengan bidang keahlian dosen dan kebutuhan akademik. Selain membantu pendanaan proses penerbitan, program hibah ini juga memberikan dukungan editorial dan distribusi untuk memastikan bahwa setiap buku yang diterbitkan memenuhi standar kualitas akademik dan memiliki dampak ilmiah yang signifikan.

Melalui program ini, LPPM Press UPNVJ berkomitmen untuk menciptakan ekosistem yang kondusif bagi dosen untuk menghasilkan karya tulis berkualitas yang mampu memberikan kontribusi nyata terhadap pengembangan ilmu pengetahuan dan pendidikan. Program hibah publikasi ini sekaligus menjadi bagian dari misi UPNVJ untuk memperkuat reputasi akademik dan meningkatkan daya saing di tingkat nasional maupun internasional, sejalan dengan visi universitas sebagai institusi pendidikan tinggi yang unggul dan inovatif.

Kinerja Publikasi

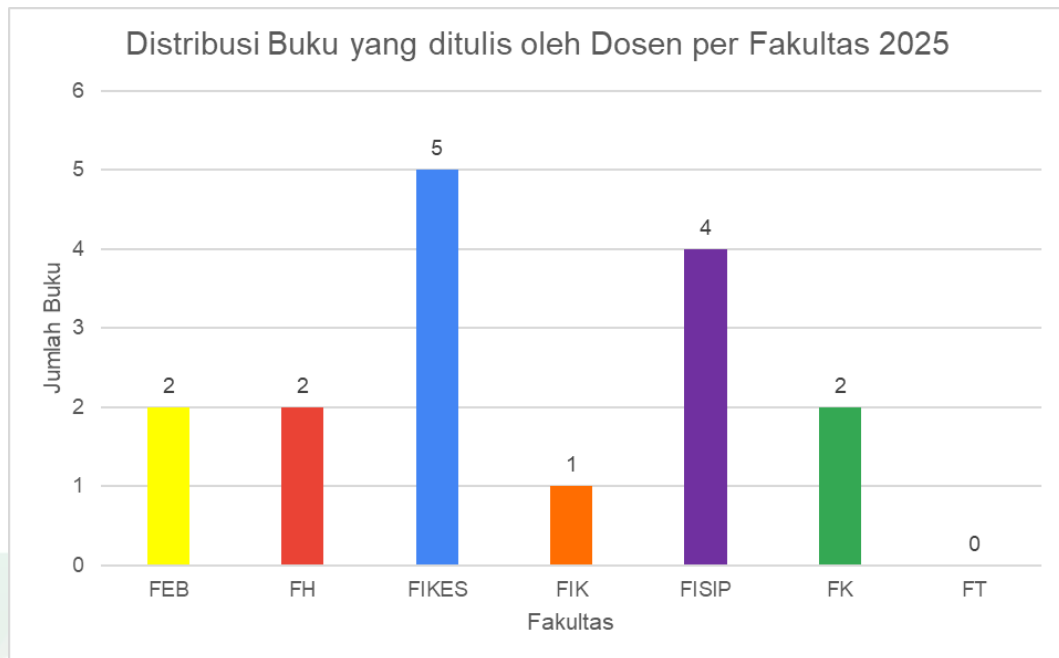


Sumber: Data LPPM 2025

Kinerja publikasi buku yang difasilitasi oleh LPPM Press menunjukkan tren peningkatan yang konsisten selama periode 2022–2025. Pada tahun 2022, jumlah buku yang berhasil diterbitkan tercatat sebanyak **4 judul**. Capaian ini mengalami peningkatan signifikan pada tahun 2023 dengan total **9 judul buku**, yang mencerminkan meningkatnya produktivitas dan partisipasi sivitas akademika dalam kegiatan publikasi ilmiah.

Tren positif tersebut berlanjut pada tahun 2024 dengan capaian **14 judul buku** yang diterbitkan. Peningkatan ini menunjukkan efektivitas program pendampingan, fasilitasi penerbitan, serta penguatan ekosistem publikasi yang dikembangkan oleh LPPM. Pada tahun 2025, kinerja publikasi kembali mengalami peningkatan dengan total **16 judul buku**, sekaligus menjadi capaian tertinggi dalam empat tahun terakhir.

Secara keseluruhan, peningkatan jumlah publikasi buku ini mencerminkan komitmen LPPM UPNVJ dalam mendorong diseminasi hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat melalui media buku, serta memperkuat kontribusi institusi dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan peningkatan reputasi akademik di tingkat nasional.



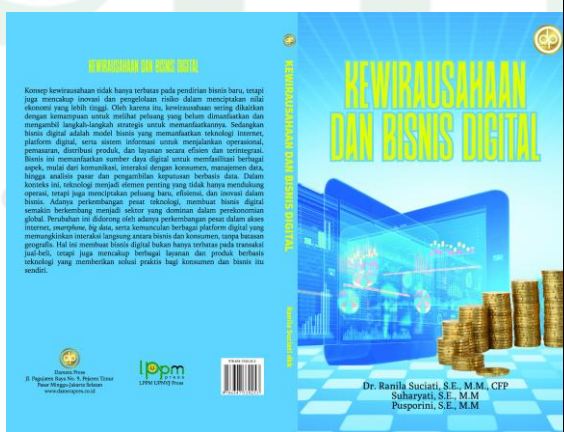




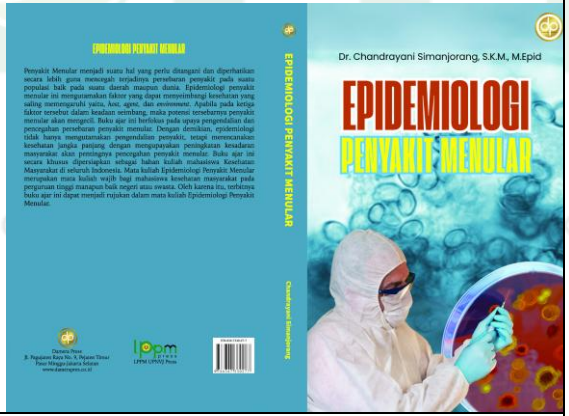

Sumber: Data LPPM 2025

Pada tahun 2025, LPPM UPN Veteran Jakarta membuka Skema Hibah Publikasi Buku dengan Penerbit LPPM Press. Berikut 16 buku yang berhasil terbit:

Hibah Publikasi Buku

No	Nama Ketua Pengusul	Fakultas	Judul	Cover Buku
1	Dr. Ibnu Malkan Bakhrul Ilmi, S.Gz., M.Si	FIKES	Kefir Susu Kambing & Madu Randu	

2	Dwi Aryanti Ramadhani, S.H., M.H.	FH	Hukum Orang dan Keluarga Perdata	
3	Nenny Rosmawarni, S.Kom., M.Kom	FIK	Pemrosesan Citra Digital: Teori dan Aplikasi	
4	Dr. Ranila Suciati, SE.,MM.,CFP	FEB	Kewirausahaan dan Bisnis Digital: Teori, Panduan Praktis, dan Langkah-Langkah Membuat Model Bisnis Kanvas yang Sederhana	
5	Masripah, S.E., M.S.Ak., CPSAK, FAF	FEB	Akuntansi dan Strategi Bisnis UKM Batik	

6.	Dr. Lusyta Puri Ardhiyanti, Amd.Keb., S.St., M.Kes.	FIKES	Buku Ajar Dasar-Dasar Kependudukan	
7.	Yuni Hariyanti, M.App.Ling.	FISIP	English for International Relations (Basic Level)	
8	Dr. Chandrayani Simanjourang, S.K.M., M.Epid.	FIKES	Epidemiologi Penyakit Menular	
9.	Dr. Muthia Sakti, S.H.,M.H	FH	Hukum Keuangan Digital	

10.	Dr. Kusumajanti, S.Sos., M.M., M.Si.	FISIP	Jaringan Komunikasi Kelompok	
11.	Dwi Fajar Saputra, S.Sos.,MM	FISIP	Kurasi dan Preservasi Digital Dokumen Elektronik	
12.	Dra. Marina Ery Setyawati, MM	FIKES	Manajemen Pemasaran Kesehatan	
13.	Dr. dr. Taufiq Fredrik Pasiak, M. Kes., M.Pd.I, M.Kes	FK	SYSTEMA NERVOUS CENTRALE	

14.	Dr.dr., DR Feda Anisah Makkiyah, Sp.BS, M.Kes	FK	Keanekaraga man Tanaman Herbal: Kajian Terhadap Daun Ungu (<i>Graptophyllu m pictum</i> (L.) Griff) dan Potensinya	
15.	Yani Hendrayani, S.Sos., M.Si., Ph.D.	FISIP	Konsep dan Implementasi Komunikasi Partisipasi dan Corporate Social Responsibility untuk Pembangunan Berkelanjutan	
16.	Dr. Laily Hanifah, SKM., M.Kes.	FIKES	Buku Epidemiologi Kesehatan Reproduksi	

Diseminasi Karya Dosen melalui Kolaborasi dengan Gramedia

Sebagai upaya memperluas diseminasi hasil karya akademik dosen, LPPM UPN “Veteran” Jakarta melalui LPPM Press menjalin kolaborasi dengan DAMERA Press dalam memasarkan buku-buku karya dosen UPNVJ melalui jaringan Gramedia. Program ini bertujuan meningkatkan visibilitas dan aksesibilitas publikasi ilmiah kepada masyarakat luas. Beragam judul buku dari bidang kewirausahaan, kesehatan, hingga transformasi digital kini dapat ditemukan di Gramedia terdekat maupun melalui platform daring [gramedia.com](https://www.gramedia.com). Inisiatif ini menjadi bagian dari komitmen LPPM dalam mendorong hilirisasi karya akademik dan memperkuat kontribusi UPNVJ dalam penyebaran ilmu pengetahuan kepada publik.



2. Workshop Pelatihan Penulisan Buku Ajar, Buku Referensi, dan Monograf



Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta menyelenggarakan Workshop Pelatihan Penulisan Buku Ajar, Buku Referensi, dan Monograf bekerja sama dengan Penerbit Erlangga. Kegiatan ini dilaksanakan pada 21 Juli 2025 bertempat di Laboratorium Terpadu, Perpustakaan Gedung Soepomo, Kampus Pondok Labu UPNVJ.

Workshop ini bertujuan untuk meningkatkan kapasitas dosen dalam menghasilkan luaran akademik berbasis buku, khususnya bagi dosen-dosen baru UPNVJ. Materi yang diberikan mencakup strategi penentuan tema, penyusunan sistematika naskah, standar penulisan buku akademik, hingga mekanisme kerja sama penerbitan dengan penerbit profesional.

Kegiatan berlangsung secara interaktif dengan fasilitasi tim dari Penerbit Erlangga. Para peserta aktif berdiskusi mengenai teknis penulisan, proses seleksi naskah, serta peluang penerbitan buku ajar, buku referensi, dan monograf. Antusiasme peserta mencerminkan meningkatnya kesadaran akan pentingnya publikasi buku sebagai bagian dari pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi.

Melalui kegiatan ini, LPPM UPNVJ mendorong peningkatan produktivitas dosen dalam menghasilkan karya ilmiah berbentuk buku, guna memperkuat

kualitas pembelajaran, pengembangan keilmuan, serta peningkatan reputasi akademik institusi.

3. Soft Launch Buku LPPM Press Tahun 2025



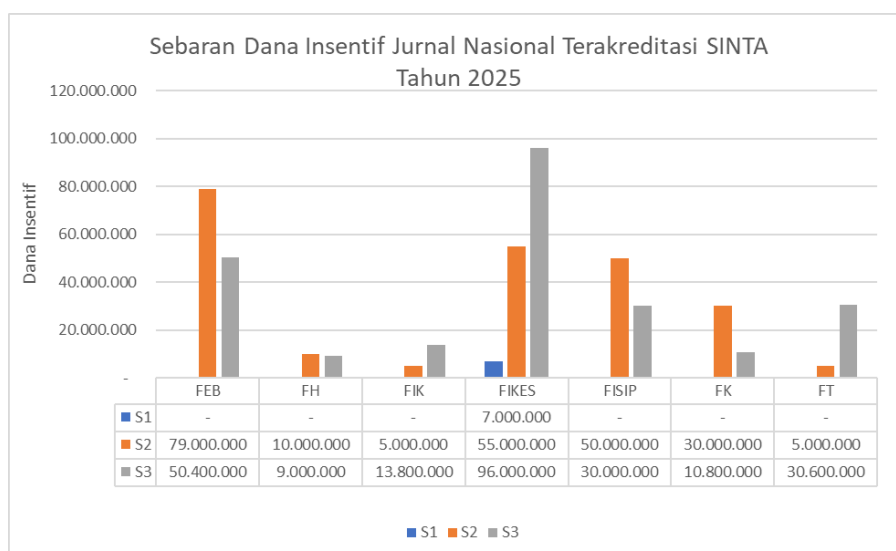
Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta menyelenggarakan kegiatan Soft Launch Buku LPPM Press Tahun 2025 pada 17 November 2025, bertempat di Ruang Rapat LPPM UPNVJ. Kegiatan ini menandai peluncuran 16 judul buku karya dosen UPNVJ yang diterbitkan melalui kerja sama dengan Penerbit Damara Press dan Penerbit Erlangga.

Pelaksanaan kegiatan ini merupakan bagian dari komitmen LPPM UPNVJ dalam mendorong peningkatan produktivitas publikasi ilmiah berbasis buku serta penguatan budaya literasi akademik di lingkungan universitas. Sejak pembentukan LPPM Press pada tahun 2022, jumlah buku yang dihasilkan oleh dosen UPNVJ menunjukkan peningkatan yang signifikan. Pada tahun pelaporan 2025, sebanyak 16 judul buku berhasil diterbitkan dan telah memperoleh ISBN dari Perpustakaan Nasional Republik Indonesia, serta didistribusikan secara nasional melalui jejaring penerbit mitra.

Dalam arahnya, Ketua LPPM UPNVJ menyampaikan bahwa universitas akan memperkuat dukungan penerbitan buku melalui penyediaan anggaran khusus, penguatan tata kelola LPPM Press, serta perluasan kerja sama dengan penerbit nasional. Ke depan, LPPM UPNVJ menargetkan peningkatan jumlah dan kualitas buku yang diterbitkan setiap tahun sebagai bagian dari strategi peningkatan luaran akademik dosen.

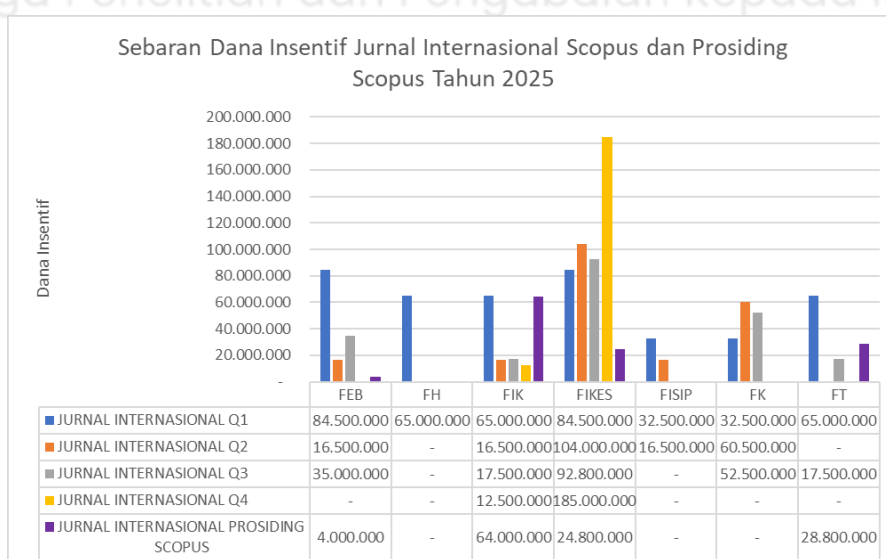
4. Pemberian Insentif Publikasi Dosen

Untuk memberikan motivasi bagi para dosen dalam meningkatkan kualitas dan kuantitas luaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, LPPM memberikan insentif luaran yang meliputi publikasi dan rekognisi dosen. Adapun jumlah dan nominal insentif sepanjang tahun 2025 adalah sebagai berikut:



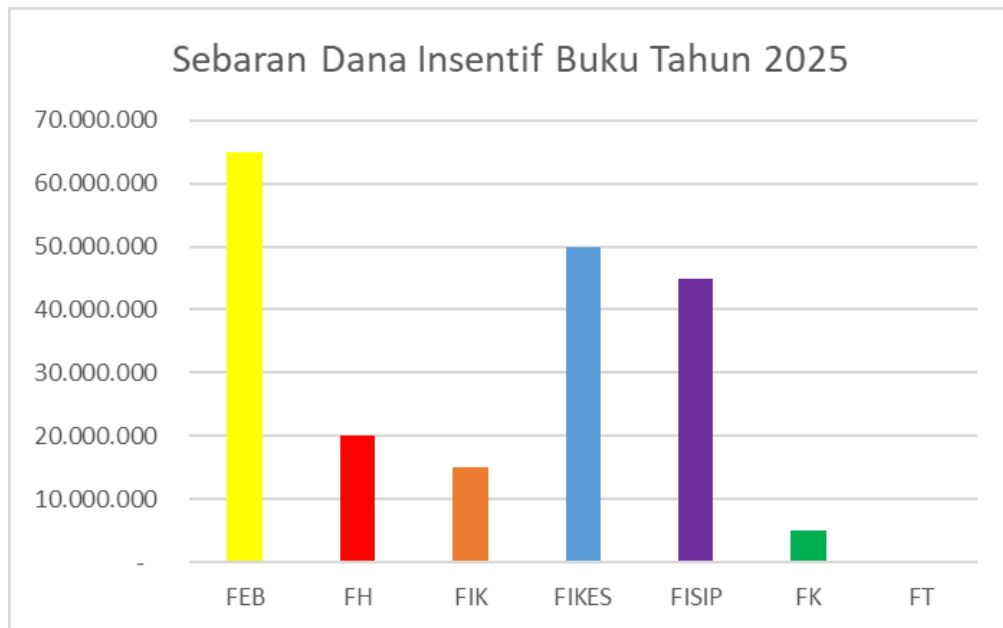
Sumber: Data LPPM 2025

Grafik Dana Insentif untuk Luaran Jurnal Internasional Scopus dan Prosiding Scopus Tahun 2025:



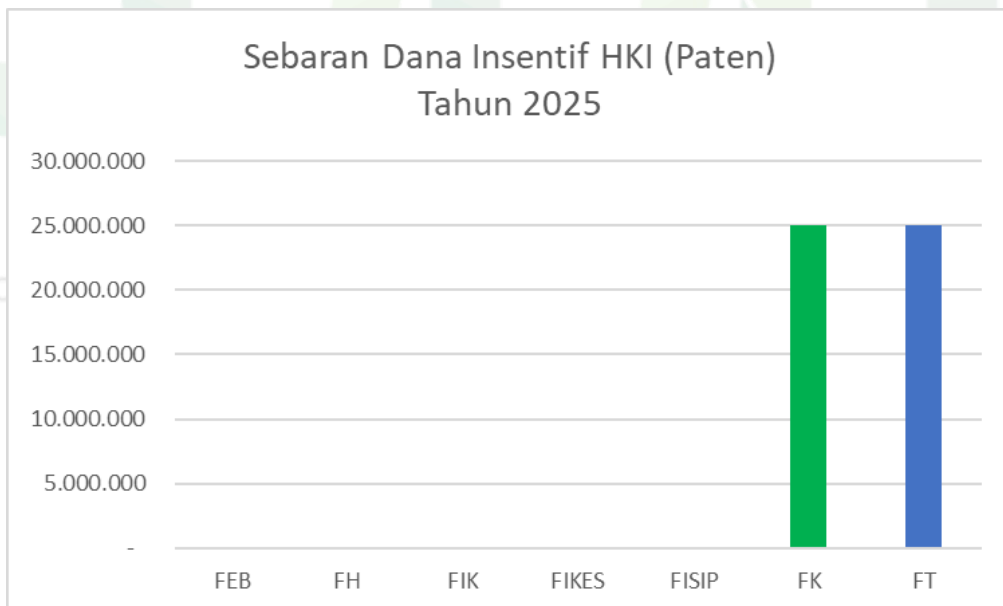
Sumber: Data LPPM 2025

Grafik Dana Insentif untuk Luaran Buku Tahun 2025:



Sumber: Data LPPM 2025

Grafik Dana Insentif untuk Luaran Paten Tahun 2025:



Sumber: Data LPPM 2025

Pemeringkatan

Kinerja Publikasi Dosen Berbasis SINTA



Penghargaan Pemeringkatan Kinerja Publikasi Dosen Berbasis SINTA Tahun 2024 dilaksanakan secara hybrid di Auditorium Bhineka Tunggal Ika dan melalui platform Zoom Meeting pada **Senin, 6 Januari 2025** dan dihadiri oleh para dosen dan akademisi UPNVJ. Rektor UPNVJ, Prof. Dr. Anter Venus, MA., Comm, dalam sambutannya, menyampaikan pentingnya momen ini sebagai ajang apresiasi sekaligus refleksi bersama atas kontribusi akademik dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.

“ Hari ini, kita memberikan penghargaan kepada para dosen yang telah berprestasi dalam publikasi ilmiah. Namun, saya ingin menegaskan bahwa pencapaian ini bukanlah tujuan akhir, melainkan awal dari upaya yang lebih besar untuk memperluas pengaruh kita di ranah akademik, baik di tingkat nasional maupun internasional. Oleh karena itu, saya mengajak kita semua untuk terus meningkatkan kualitas penelitian, memperluas jejaring kolaborasi, dan menjadikan UPNVJ sebagai salah satu pilar kemajuan ilmu pengetahuan di Indonesia” ucap Prof. Dr. Anter Venus, MA.,Comm

Selain sebagai bentuk apresiasi, tujuan dari kegiatan ini adalah untuk mendorong dosen UPNVJ agar lebih aktif dalam melakukan penelitian dan publikasi ilmiah yang berdampak signifikan.

Penghargaan ini diharapkan dapat memotivasi para dosen untuk terus meningkatkan kualitas dan kuantitas publikasi ilmiahnya, serta memperkuat posisi UPNVJ sebagai salah satu universitas unggulan di Indonesia yang berkontribusi aktif dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.

6. Sosialisasi Panduan Insentif Tahun 2025



Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta menyelenggarakan kegiatan Sosialisasi Panduan Pengajuan Insentif Luaran Publikasi Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat pada 16 Mei 2025, yang dilaksanakan secara hybrid melalui platform Zoom Meeting.

Kegiatan ini bertujuan untuk memberikan pemahaman kepada dosen mengenai kebijakan dan ketentuan terbaru dalam pemberian insentif luaran publikasi di lingkungan UPNVJ. Pada tahun pelaporan, terdapat sejumlah penyesuaian dalam panduan insentif, khususnya penerapan Satuan Biaya Masukan (SBM) yang terbagi menjadi SBM Umum dan SBM Khusus. Ketentuan SBM Khusus menjadi dasar dalam penyusunan panduan insentif luaran publikasi dosen UPNVJ tahun 2025.

Sosialisasi dipandu oleh Kepala Pusat Publikasi LPPM UPNVJ yang memaparkan secara rinci mekanisme, persyaratan, serta prosedur pengajuan insentif, disertai dengan sesi diskusi dan tanya jawab bersama peserta.

Kegiatan ini diikuti oleh dosen dari berbagai fakultas di lingkungan UPNVJ dengan tingkat partisipasi yang tinggi. Antusiasme peserta mencerminkan komitmen sivitas akademika dalam meningkatkan produktivitas dan kualitas luaran penelitian serta pengabdian kepada masyarakat.

E. Komite Etik Penelitian

Dengan perubahan status UPNVJ dari Satker menjadi BLU, maka Kementerian menerbitkan Statuta terbaru UPNVJ yang mensahkan Struktur Organisasi dan Tata Kelola (SOTK) dalam Peraturan Menteri No 68 Tahun 2024 Berdasarkan pengaturan kelembagaan terbaru, Komite Etik Penelitian (KEP) UPN Veteran Jakarta saat ini secara struktural berada di bawah Lembaga Penelitian dan Pemberdayaan Masyarakat (LPPM) sebagai Pusat. Penempatan KEP di bawah LPPM dimaksudkan untuk memperkuat tata kelola penelitian dan integrasi layanan etik dengan kebijakan penelitian institusi, tanpa mengurangi prinsip independensi KEP dalam melakukan penilaian etik terhadap protokol penelitian.

1. Perjanjian Kinerja

Perjanjian kinerja adalah dokumen yang berisikan penugasan dari pimpinan instansi yang lebih tinggi kepada pimpinan instansi yang lebih rendah untuk melaksanakan program/kegiatan yang disertai dengan indikator kinerja. Melalui perjanjian kinerja terwujudlah komitmen dan kesepakatan antara penerima dan pemberi atas kinerja terukur tertentu berdasarkan tugas, fungsi, dan wewenang serta data sumber yang tersedia

TARGET KINERJA

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
1	Meningkatkan tata Kelola satuan kerja di lingkungan UPN Veteran Jakarta	1.1	Kalender kegiatan operasional Tahun 2025	Dokumen	1
		1.2	Strategi pencapaian PK 2025	Dokumen	1
		1.3	Laporan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)	Laporan	12
		1.4	Perencanaan SKP Tahun 2025 dan Penilaian SKP Tahun 2024	%	100
		1.5	Indeks kepuasan mahasiswa, dosen, dan mitra atas standar layanan minimal (per semester)		
			1. Semester Genap TA 2024/2025	Skor (1-4)	3,25
			2. Semester Ganjil TA 2025/2026	Skor (1-4)	3.30
		1.6	Laporan update/pemutahiran web	Berita per bulan	1
		1.7	Penyelesaian LPJ perbulan ke Universitas	% dari RPD	95
2	Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	2.1	Persentase rekomendasi ethical clearence bagi mahasiswa	%	80
		2.2	Jumlah hari layanan penyelesaian rekomendasi ethical clearence bagi mahasiswa	Hari Kerja	14
3	Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	3.1	Persentase ethical clearence bagi dosen	%	30
		3.2	Jumlah hari layanan penyelesaian rekomendasi ethical clearence bagi dosen	Hari Kerja	14

2. Visi Misi

Visi

Menjadikan Komite Etik Penelitian (KEP) UPN Veteran Jakarta yang akuntabel dan memenuhi standar Etik Internasional.

Misi

- a. Menyelenggarakan pengelolaan protokol penelitian yang sesuai dengan standar prinsip dasar etika (Respect for Person, Beneficent, Justice)
- b. Memberikan pelayanan kepada peneliti dalam proses pengajuan Ethical Clearance secara efektif
- c. Menjaga komitmen kerahasiaan seluruh informasi dan kegiatan yang berhubungan dengan protokol penelitian.
- d. Menyelenggarakan administrasi sistem pendokumentasian dari seluruh proses pengelolaan Protokol
- e. Meningkatkan kompetensi SDM secara berkelanjutan

3. Program Kerja

a. Kegiatan Protokol Penelitian (Ethical Clearance)

Ethical clearance merupakan persetujuan etik yang diberikan oleh Komite Etik Penelitian sebagai bentuk penilaian bahwa suatu protokol penelitian telah memenuhi prinsip dan standar etika yang berlaku. Proses ini bertujuan untuk menjamin perlindungan hak, martabat, serta kesejahteraan seluruh pihak yang terlibat dalam penelitian, baik subjek manusia, hewan, maupun aspek lingkungan. Penilaian ethical clearance dilakukan melalui telaah komprehensif terhadap proposal penelitian, yang mencakup rancangan metodologi, prosedur perlakuan terhadap subjek penelitian, serta upaya mitigasi risiko yang mungkin timbul selama pelaksanaan penelitian. Keberadaan ethical clearance menjadi elemen krusial dalam menjaga integritas ilmiah dan memastikan kepatuhan peneliti terhadap prinsip-prinsip etika penelitian, seperti anonimitas, kerahasiaan data, serta persetujuan setelah pemberian informasi yang memadai (informed consent). Tanpa persetujuan etik, suatu penelitian berpotensi tidak diakui secara akademik dan sulit dipublikasikan pada jurnal ilmiah bereputasi.

Bagi peneliti, ethical clearance memberikan manfaat strategis baik dari sisi profesional maupun etis. Pertama, persetujuan etik memperkuat legitimasi dan kredibilitas penelitian, sekaligus mencerminkan komitmen peneliti terhadap praktik penelitian yang bertanggung jawab. Kedua, proses ini berfungsi sebagai bentuk perlindungan bagi peneliti dari potensi permasalahan hukum dan etik di kemudian hari, karena penelitian telah disusun dan dilaksanakan sesuai prinsip keadilan dan penghormatan terhadap hak subjek penelitian. Ketiga, kepemilikan ethical clearance membuka akses yang lebih luas terhadap sumber pendanaan penelitian, mengingat banyak lembaga pemberi hibah menjadikannya sebagai

persyaratan utama. Keempat, persetujuan etik memungkinkan hasil penelitian dimanfaatkan secara optimal, baik untuk publikasi ilmiah, pengembangan kebijakan, maupun penerapan praktis lainnya. Dengan demikian, *ethical clearance* menjadi fondasi penting dalam pelaksanaan penelitian yang aman, bertanggung jawab, dan berkontribusi nyata bagi pengembangan ilmu pengetahuan serta kepentingan masyarakat.



Sumber: Data LPPM 2025

Grafik pertumbuhan pengajuan protokol penelitian per bulan menunjukkan bahwa sepanjang tahun tercatat 414 protokol yang masuk untuk proses *ethical clearance*. Jumlah pengajuan pada awal tahun masih relatif terbatas, terlihat dari penurunan pada bulan Februari dan Maret. Kondisi ini umumnya terjadi karena kegiatan penelitian belum berjalan optimal dan sebagian peneliti masih berada pada tahap perencanaan.

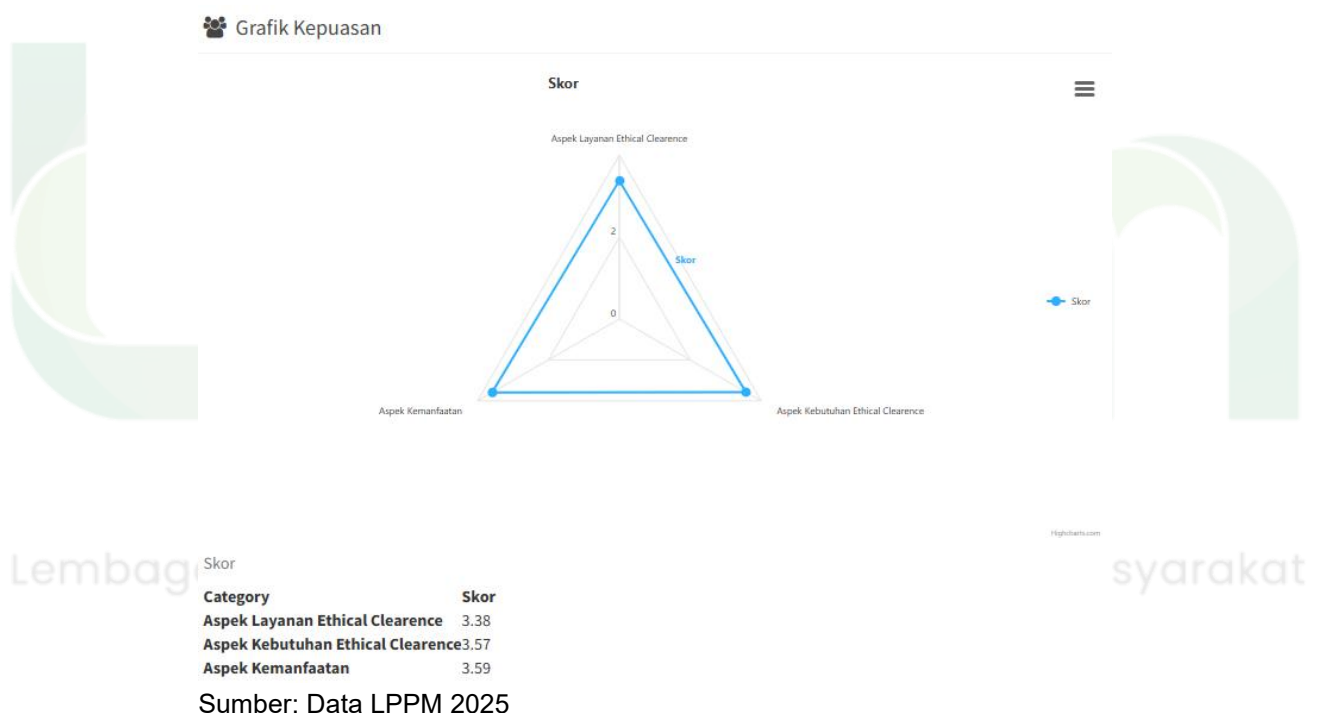
Peningkatan mulai terlihat sejak bulan April dan mencapai lonjakan yang cukup tinggi pada bulan Mei. Hal ini sejalan dengan meningkatnya aktivitas penelitian mahasiswa dan dosen yang mulai memasuki tahap pengambilan data sehingga membutuhkan persetujuan etik. Setelah itu, jumlah pengajuan kembali menurun pada bulan Juni dan Juli, yang kemungkinan dipengaruhi oleh masa evaluasi akademik dan libur tengah tahun.

Memasuki semester kedua, khususnya sejak Agustus hingga November, jumlah protokol yang masuk kembali meningkat dengan cukup konsisten dan mencapai titik tertinggi pada bulan November. Peningkatan ini mencerminkan tingginya kebutuhan *ethical clearance* menjelang penyelesaian tugas akhir mahasiswa serta pelaksanaan penelitian dosen. Pada bulan Desember, jumlah pengajuan kembali menurun seiring dengan berakhirnya kegiatan akademik dan libur akhir tahun.

Secara umum, pola ini menunjukkan bahwa pengajuan protokol penelitian sangat dipengaruhi oleh siklus akademik. Informasi ini menjadi

penting bagi Komite Etik Penelitian sebagai dasar dalam mengatur beban kerja dan meningkatkan kesiapan layanan pada periode dengan tingkat pengajuan yang tinggi.

Seiring dengan meningkatnya jumlah protokol penelitian yang diajukan serta tingginya intensitas layanan *ethical clearance* sepanjang tahun, Komite Etik Penelitian memandang perlu untuk melakukan evaluasi terhadap kualitas layanan yang diberikan. Evaluasi tersebut dilakukan melalui pelaksanaan survei kepuasan pengguna sebagai sarana untuk memperoleh umpan balik langsung dari peneliti sekaligus mengidentifikasi area layanan yang perlu dipertahankan maupun ditingkatkan.



Hasil survei kepuasan pengguna layanan *ethical clearance* menunjukkan bahwa secara umum responden memberikan penilaian yang baik terhadap layanan Komite Etik Penelitian. Penilaian dilakukan terhadap tiga aspek utama, yaitu aspek layanan *ethical clearance*, aspek kebutuhan *ethical clearance*, dan aspek kemanfaatan.

Aspek layanan *ethical clearance* memperoleh skor rata-rata sebesar 3,38, yang menunjukkan bahwa prosedur dan proses layanan dinilai cukup jelas dan dapat diikuti oleh pengguna. Meskipun demikian, hasil ini juga mencerminkan masih adanya ruang untuk peningkatan, khususnya dalam hal kecepatan layanan dan kejelasan informasi pada tahap tertentu.

Aspek kebutuhan *ethical clearance* mendapatkan skor 3,57, yang mengindikasikan bahwa keberadaan dan peran layanan *ethical clearance* dinilai relevan dan dibutuhkan oleh peneliti dalam mendukung

pelaksanaan penelitian. Responden menilai bahwa persetujuan etik merupakan bagian penting dalam memastikan kelayakan penelitian, baik untuk keperluan akademik maupun publikasi ilmiah.

Sementara itu, aspek kemanfaatan memperoleh skor tertinggi, yaitu 3,59. Hasil ini menunjukkan bahwa layanan *ethical clearance* dirasakan memberikan manfaat nyata bagi peneliti, terutama dalam meningkatkan kualitas penelitian, perlindungan terhadap subjek penelitian, serta pemenuhan persyaratan administratif penelitian dan publikasi.

Secara keseluruhan, hasil survei ini menunjukkan bahwa layanan *ethical clearance* telah berjalan dengan baik dan memberikan manfaat bagi pengguna. Temuan ini sekaligus menjadi dasar bagi Komite Etik Penelitian untuk terus melakukan perbaikan dan peningkatan kualitas layanan secara berkelanjutan, agar semakin responsif terhadap kebutuhan peneliti.

b. Kegiatan KEP

1) Pemusatan Kegiatan Konsolidasi Kepengurusan, Penyusunan Tarif Layanan Ethical Clearance, dan Perjanjian Kinerja

Kegiatan Pemusatan “Konsolidasi Kepengurusan, Penyusunan Tarif Layanan Ethical Clearance, dan Perjanjian Kinerja” diselenggarakan sebagai upaya penguatan tata kelola Komite Etik Penelitian (KEP) UPN Veteran Jakarta dalam mendukung peningkatan mutu layanan penelitian. Kegiatan ini bertujuan untuk menyelaraskan aspek kelembagaan, operasional, dan kinerja KEP agar mampu menjawab kebutuhan layanan *ethical clearance* yang semakin meningkat dan beragam.

Melalui kegiatan ini, dilakukan pembahasan dan penyusunan penyesuaian tarif layanan *ethical clearance* dengan mempertimbangkan prinsip efisiensi dan efektivitas layanan. Penetapan tarif diharapkan dapat mendukung keberlanjutan layanan sekaligus mendorong peningkatan profesionalisme, kecepatan, dan transparansi dalam pelayanan kepada peneliti, baik dari lingkungan internal UPN Veteran Jakarta maupun dari luar institusi.

Selain itu, kegiatan ini juga membahas usulan revisi Perjanjian Kinerja Komite Etik Penelitian sebagai dampak dari adanya perubahan struktur dan alokasi anggaran. Penyesuaian target dan sasaran kinerja dilakukan untuk memastikan bahwa layanan KEP tetap berjalan optimal dan profesional, dengan tetap menempatkan kebutuhan peneliti sebagai prioritas utama meskipun terdapat dinamika kebijakan anggaran.

Aspek konsolidasi kelembagaan turut menjadi fokus utama melalui pembahasan usulan kepengurusan Komite Etik Penelitian. Penyusunan struktur kepengurusan dilakukan dengan

memperhatikan prinsip tata kelola yang baik, serta mempertimbangkan kredibilitas, kompetensi, dan pengalaman calon pengurus di bidang etik penelitian. Usulan kepengurusan ini disusun sejalan dengan visi dan misi UPN Veteran Jakarta, dengan harapan mampu memperkuat peran strategis KEP dalam mendukung pelaksanaan penelitian yang bermutu dan beretika.





2) Pemusatan Kegiatan Pemilihan Ketua, Rapat Fullboard Protokol Dan Penyusunan Panduan Recruitment Anggota Reviewer

Pemusatan Kegiatan Pemilihan Ketua, Rapat Fullboard Protokol, dan Penyusunan Panduan Rekrutmen Anggota Reviewer diselenggarakan sebagai bagian dari upaya penguatan tata kelola dan peningkatan kualitas layanan Komite Etik Penelitian (KEP). Kegiatan ini bertujuan untuk memastikan keberlanjutan kepemimpinan, efektivitas proses penilaian etik, serta ketersediaan sumber daya reviewer yang kompeten dan profesional.

Kegiatan diawali dengan proses pemilihan Ketua Komite Etik Penelitian yang dilaksanakan secara musyawarah dengan mengedepankan prinsip transparansi, akuntabilitas, dan kolegialitas. Pemilihan ini menjadi langkah strategis dalam menjamin kesinambungan kepemimpinan KEP serta memperkuat arah kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pelaksanaan tugas dan fungsi komite.

Selanjutnya, dilaksanakan rapat fullboard protokol sebagai forum penilaian etik terhadap protokol penelitian yang memerlukan pembahasan komprehensif dan lintas disiplin. Rapat ini melibatkan seluruh unsur keanggotaan KEP guna memastikan bahwa proses

telaah protokol dilakukan secara objektif, independen, dan sesuai dengan prinsip-prinsip etik penelitian yang berlaku. Melalui rapat fullboard, diharapkan kualitas rekomendasi etik yang dihasilkan semakin terjaga dan konsisten.

Selain itu, kegiatan ini juga difokuskan pada penyusunan panduan rekrutmen anggota reviewer. Penyusunan panduan ini dimaksudkan sebagai acuan dalam proses seleksi reviewer KEP agar dilaksanakan secara terstruktur, transparan, dan berbasis kompetensi. Panduan rekrutmen disusun dengan mempertimbangkan kebutuhan keilmuan, keseimbangan afiliasi dan non-afiliasi, serta integritas dan pengalaman calon reviewer di bidang etik penelitian.

3) Workshop dan Rapat Umum Tahunan (RUT) FIRREC

Workshop dan Rapat Umum Tahunan (RUT) Forum of Indonesian Research Ethics Review Committees (FIRREC) dilaksanakan pada Kamis sampai dengan Sabtu, 15–17 Mei 2025, secara luring di Universitas Gadjah Mada. Kegiatan ini diikuti oleh perwakilan komite etik penelitian dari berbagai institusi di Indonesia sebagai bagian dari upaya penguatan kapasitas dan konsolidasi kelembagaan etik penelitian di tingkat nasional.

Rangkaian kegiatan difokuskan pada penajaman aspek teknis dan substansi penilaian etik, khususnya untuk protokol penelitian khusus, serta pembahasan isu-isu etik yang berkembang seiring dengan kemajuan teknologi, termasuk pemanfaatan Artificial Intelligence (AI) dalam riset medis. Selain itu, kegiatan ini juga menjadi forum evaluasi kinerja tahunan FIRREC serta sarana untuk menetapkan arah program kerja dan kepemimpinan organisasi ke depan.

Materi workshop disampaikan oleh para narasumber yang memiliki kompetensi dan pengalaman luas di bidang etik penelitian. Prof. Dr. Tri Wibawa (Universitas Gadjah Mada) menyampaikan materi mengenai *Ethical Issues in AI Medical Research*, dengan menyoroti berbagai tantangan etik dalam penggunaan teknologi AI di bidang medis, seperti perlindungan data pasien, potensi bias algoritma, serta pentingnya transparansi dan akuntabilitas sistem AI dalam riset klinis. Prof. Suryani membahas aspek etik dalam penulisan dan publikasi laporan kasus (*case report*), dengan penekanan pada pentingnya persetujuan tertulis dari subjek penelitian, perlindungan anonimitas pasien, serta pertimbangan dampak sosial dari publikasi ilmiah. Selanjutnya, Prof. Nur Atik memaparkan prosedur telaah dan struktur format penilaian etik yang sistematis, termasuk unsur-unsur wajib dalam format penilaian IRB

serta pentingnya konsistensi reviewer dalam mengevaluasi risiko, manfaat, dan kejelasan protokol. Dr. Irwin melengkapi sesi workshop dengan pembahasan praktis mengenai teknik telaah protokol penelitian, mulai dari penilaian kualifikasi peneliti dan metodologi hingga pengelolaan risiko pada subjek manusia dan pentingnya dokumentasi yang akurat dalam proses telaah etik.

Selain workshop, kegiatan ini juga mencakup pelaksanaan Rapat Umum Tahunan FIRREC. Salah satu agenda utama adalah pemilihan Ketua Dewan Pengawas FIRREC. Melalui proses pemilihan, Prof. Dr. Tri Wibawa terpilih sebagai Ketua Dewan Pengawas FIRREC yang baru. Pemilihan ini mendapatkan dukungan penuh dari peserta rapat mengingat integritas, pengalaman, dan kepakaran beliau dalam bidang riset dan etik klinis.

Rapat Umum Tahunan juga membahas rencana program kerja FIRREC untuk tahun mendatang, yang meliputi pelatihan telaah protokol penelitian dengan penekanan pada aspek teknis dan konteks sosial budaya, penyusunan Standar Operasional Prosedur (SOP) nasional untuk penilaian etik yang dapat digunakan lintas institusi, penyelenggaraan pelatihan Good Clinical Practice (GCP) secara reguler bagi anggota IRB atau komite etik, serta penguatan kapasitas kelembagaan IRB, termasuk sistem pencatatan, evaluasi mutu internal, dan pelaporan hasil telaah etik.





4) Webinar Subjek Rentan Dalam Multidisiplin Ilmu Di Tengah Tantangan Penelitian Masa Kini

Pada tahun 2025, Komite Etik Penelitian (KEP) UPN “Veteran” Jakarta menyelenggarakan Webinar Etik Penelitian bertema “Subjek Rentan dalam Multidisiplin Ilmu di Tengah Tantangan Penelitian Masa Kini” sebagai bagian dari upaya berkelanjutan untuk meningkatkan literasi etik penelitian di lingkungan akademik dan praktisi. Kegiatan ini dilaksanakan secara daring pada 26 Juni 2025 dan diikuti oleh peserta dari berbagai latar belakang disiplin ilmu.

Webinar ini menyoroti pentingnya perlindungan subjek rentan dalam penelitian, terutama di tengah berkembangnya pendekatan multidisipliner dan kompleksitas isu riset masa kini. Melalui pemaparan para narasumber, peserta memperoleh pemahaman mengenai tantangan etik yang muncul dalam penelitian pada kelompok rentan, pentingnya proses persetujuan setelah penjelasan yang bermakna, serta kebutuhan adaptasi protokol penelitian agar tetap menjunjung prinsip keadilan, keselamatan, dan penghormatan terhadap hak partisipan.

Selain penguatan substansi etik, kegiatan ini juga memperkenalkan pengembangan sistem layanan berbasis digital melalui e-Protocol KEP UPNVJ, yang dirancang untuk mendukung proses pengajuan dan penilaian protokol penelitian secara lebih efisien dan transparan. Diskusi yang berlangsung selama kegiatan menunjukkan antusiasme peserta dalam mendalami penerapan prinsip etik dalam praktik penelitian nyata.

Webinar **GRATIS**

"Subjek Rentan Dalam Multidisiplin Ilmu di Tengah Tantangan Penelitian Masa Kini"

Kamis, 26 Juni 2025 | 08.00 - 13.00 | ZOOM MEETING

 Prof. dr. Nur Atik M.Kes, Ph.D Narasumber 1 - Direktur Riset, Himpunan dan PKM UNPAD	 Harnawan Rizky, S.Si, MOHRE Narasumber 2 - Surveyor, The Forum for Ethical Review Committees in the Asian and Western Pacific Region (FERCAP)	 Fahmi Fu'adi S.Kom Narasumber 3 - Fullstack Developer, PT Inovasi Kreatif Lab
--	---	---

Topik :

1. Subjek rentan uji klinis medis dan non medis
2. Subjek rentan untuk penelitian sosial
3. Sistem Pengajuan Ethical Clearance

Moderator

1. Dr. Ns. Dyah Utari, S.Kep., MKKK
2. Dhigna Luthfiyani C.P M.Sc., Apt

ZOOM
Meeting ID : **949 3556 3492**
Passcode : Kepupnvj

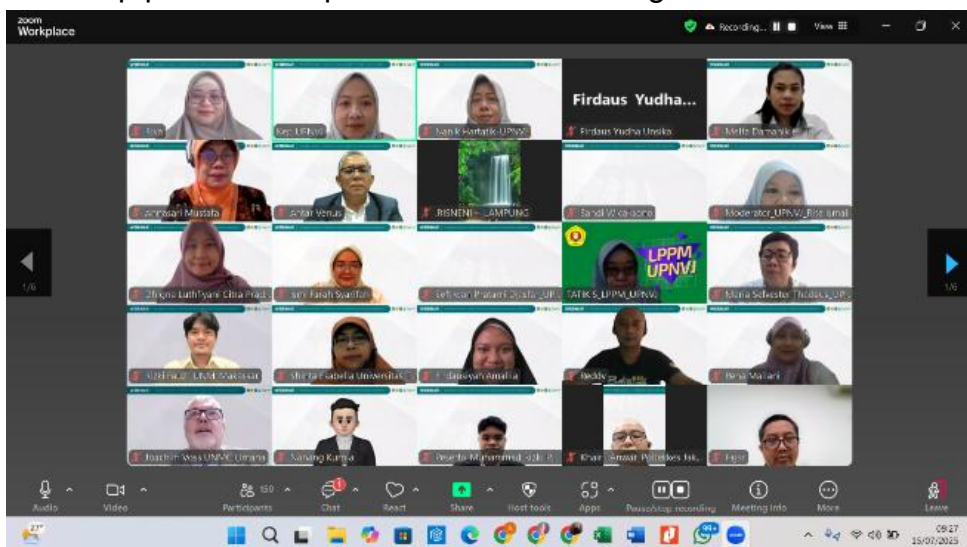
www.kep.upnvj.ac.id
0821-12-59-2258 (Chat Only)

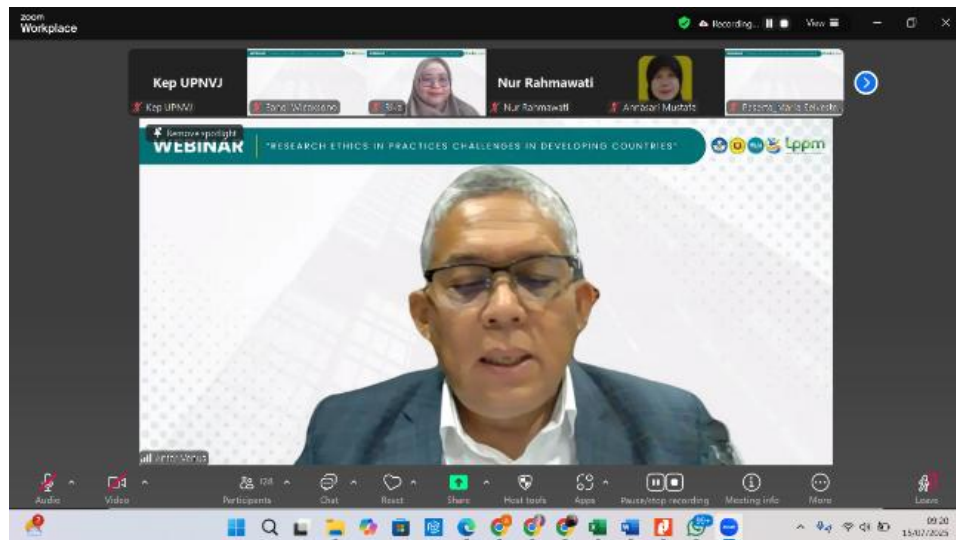


5) Webinar Ethical Research Practices And Challenges In Developing Countries

Komite Etik Penelitian menyelenggarakan Webinar “Research Ethics in Practice: Challenges in Developing Countries” secara daring dengan melibatkan sekitar 200 peserta dari berbagai institusi akademik, layanan kesehatan, dan lembaga penelitian, baik dari dalam maupun luar negeri. Kegiatan ini bertujuan untuk memperkuat pemahaman dan penerapan prinsip etika penelitian, khususnya dalam konteks negara berkembang.

Webinar menghadirkan narasumber internasional dan nasional yang membahas prinsip dasar etika penelitian, tantangan implementasi etika di negara berkembang, serta pentingnya perlindungan subjek manusia, termasuk kelompok rentan. Diskusi berlangsung aktif dan mencerminkan tingginya kepedulian peserta terhadap praktik etika penelitian dalam berbagai konteks.

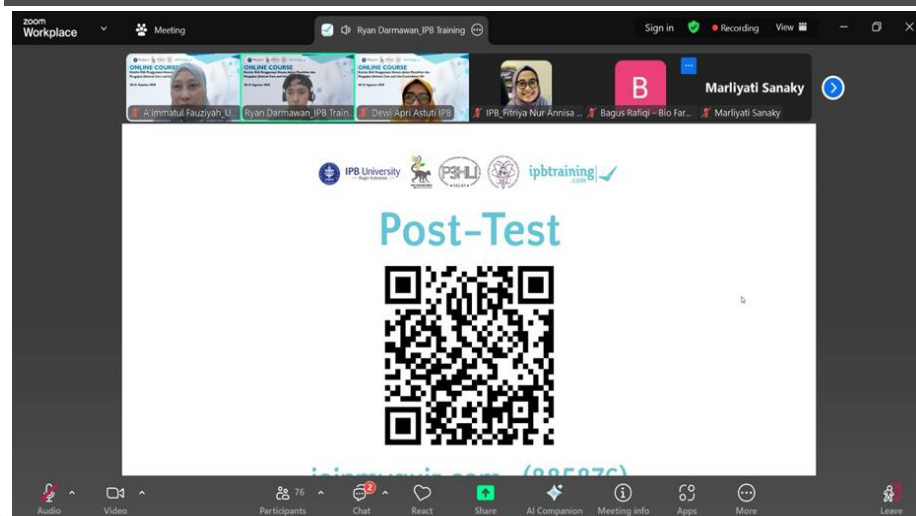
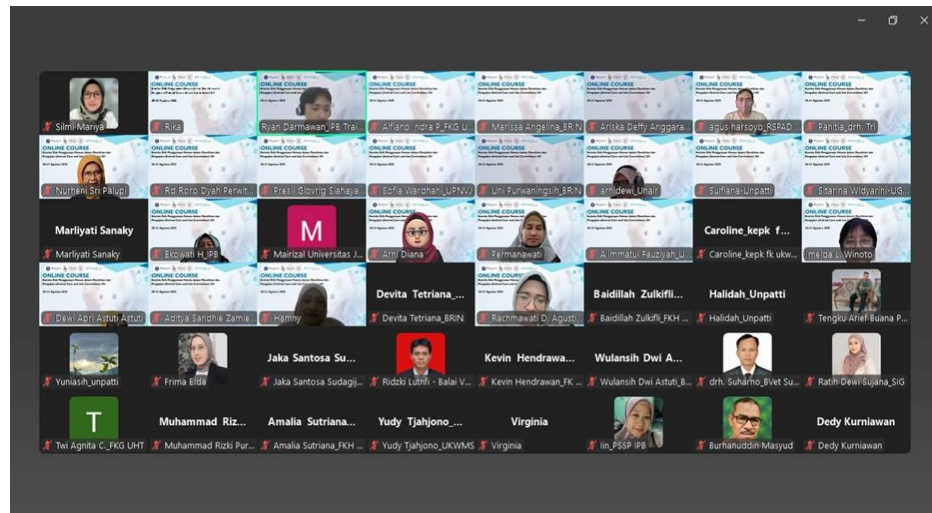




 A promotional poster for a webinar. At the top, it features logos of various institutions and the text 'UPN VETERAN JAKARTA'. The title 'WEBINAR' is prominently displayed in a teal box, followed by the subtitle '“RESEARCH ETHICS IN PRACTICES CHALLENGES IN DEVELOPING COUNTRIES”'. Below this, two guest speakers are introduced: Prof. Dr. Ir. Evy Damayanhti, MS (Komisi Etik Penelitian - Institut Pertanian Bogor) and Prof. Joachim Voss, PHD, RN, ACRN, FAAN (Professor - University Of Nebraska Medical Center College Of Nursing, USA). A moderator is also listed: Apt. Dhigna Luthfiyani Citra Pradana, M.Sc. and Rita Ismail, S.Kp., M.K.M., MTD(HE), Ph.D. The poster includes a QR code, a link to the webinar (https://bit.ly/wbmr-rscrh-eth-prac), the date (July 15th, 2025), time (9:00 AM - 12:00 PM), contact information (+62821-1259-2258), and Zoom details (Id: 985 5897 6946, Password: 928936). A 'FREE' badge is also present.

6) Workshop Pelatihan Etik Penelitian Penggunaan Hewan Dalam Penelitian Dan Pengujian (Animal Care Dan Use Committee)

Reviewer Komite Etik Penelitian mengikuti workshop pelatihan etik penggunaan hewan dalam penelitian dan pengujian (*Animal Care and Use Committee*) yang diselenggarakan oleh IPB University, sebagai upaya peningkatan kapasitas dalam melakukan telaah protokol penelitian yang melibatkan hewan secara profesional dan sesuai standar etik.



7) Pelatihan Kesekretariatan Komite Etik Penelitian

Keikutsertaan sekretariat Komite Etik Penelitian (KEP) UPN Veteran Jakarta dalam Pelatihan Kesekretariatan Komite Etik Penelitian Kesehatan yang diselenggarakan oleh MRIN memberikan penguatan kapasitas dalam pengelolaan kesekretariatan dan dukungan operasional KEP. Pelatihan ini meningkatkan pemahaman terkait tata kelola administrasi, klasifikasi jenis telaah etik, pengelolaan dokumen dan pelaporan, serta koordinasi dalam pemantauan dan audit penelitian, guna mendukung layanan *ethical clearance* yang profesional dan akuntabel.



8) **Fullday pembahasan Pembahasan Prosedur Operasional Baku, Penyaman Persepsi dan Pemahaman Alur Proses Review dan Pengembangan Sistem Komite Etik Penelitian**

Kegiatan *fullday* pembahasan Prosedur Operasional Baku (POB) dilaksanakan sebagai upaya untuk menyamakan persepsi dan meningkatkan pemahaman seluruh anggota Komite Etik Penelitian terhadap alur dan mekanisme proses telaah etik. Kegiatan ini juga dimanfaatkan untuk mendiskusikan penguatan tata kelola serta pengembangan sistem Komite Etik Penelitian, sehingga pelaksanaan layanan *ethical clearance* dapat berjalan lebih konsisten, efektif, dan sesuai dengan standar yang berlaku.



9) **Webinar Riset Bertanggung Jawab di Era AI Mengimbangi Kemajuan Teknologi dengan Integritas Etika**

Webinar “Riset Bertanggung Jawab di Era AI: Mengimbangi Kemajuan Teknologi dengan Integritas Etika” diselenggarakan sebagai bagian dari upaya Komite Etik Penelitian dalam meningkatkan literasi dan kesadaran peneliti terhadap tantangan etik yang muncul seiring pesatnya perkembangan teknologi kecerdasan buatan. Kegiatan ini membahas prinsip-prinsip riset yang bertanggung jawab, termasuk perlindungan data, transparansi algoritma, pencegahan bias, serta akuntabilitas peneliti dalam penggunaan teknologi AI.

Melalui kegiatan ini, peserta diharapkan mampu memahami pentingnya menempatkan integritas etik sebagai landasan utama dalam inovasi penelitian berbasis AI, sehingga kemajuan teknologi dapat dimanfaatkan secara optimal tanpa mengabaikan nilai-nilai etika, tanggung jawab sosial, dan kepercayaan publik terhadap hasil penelitian.

**WEBINAR KOMITE ETIK PENELITIAN
UPN "VETERAN" JAKARTA**

**"Riset Bertanggung Jawab di Era AI
Mengimbangi Kemajuan Teknologi
dengan Integritas Etika"**

**Prof. dr. Nafrialdi,
Ph.D., Sp.PD., Sp.FK.**
Wakil Ketua FIRREC

**Prof. dr. Tri Wibawa,
Ph.D., Sp.MK(K)**
Ketua Dewan Pengawas FIRREC

Fahmi Fu'adi S.Kom
Fullstack Developer,
PT Inovasi Kreatif Lab

**27/11/2025
08:00AM**

ZOOM MEETING
MEETING ID : 937 9353 1828
PASSCODE : KEPUPNVJ

GRATIS & BERSERTIFIKAT
Info lebih lanjut : 0821-3259-2258 (Chat Only)

REGISTER NOW! @keupunvj kep@upnvj.ac.id www.keupunvj.ac.id

Ethical Principles for AI Technology in Healthcare

The Indian Council of Medical Research (ICMR), 2023

Peserta Geovan...

Adina Farkhani, Ph.D.

Syahril Rahmani, Ph.D.

Adi A.

Yudha Puri, M.Sc.

UPNVJ, Lulusan GraKa M...

10) Workshop Etik dan Metodologi Penelitian

Workshop Etik dan Metodologi Penelitian diselenggarakan sebagai upaya meningkatkan kapasitas peneliti dalam merancang dan melaksanakan penelitian yang berkualitas, berintegritas, dan beretika. Kegiatan ini menekankan pentingnya keselarasan antara metodologi penelitian yang tepat dengan penerapan prinsip-prinsip etika, mulai dari perumusan desain penelitian, pemilihan metode, hingga pelaksanaan dan pelaporan hasil penelitian.

Melalui workshop ini, peserta memperoleh pemahaman mengenai potensi isu etik yang dapat muncul dalam berbagai tahapan penelitian serta strategi untuk mengantisipasinya sejak tahap perencanaan. Kegiatan ini diharapkan dapat mendukung terciptanya penelitian yang bertanggung jawab, melindungi subjek penelitian, serta meningkatkan kredibilitas dan keberterimaan hasil penelitian di tingkat nasional maupun internasional.



The poster for the 'Workshop Etik dan Metodologi Penelitian' (Workshop on Ethics and Research Methodology) is organized by the Komite Etik Penelitian (KEP) UPN "Veteran" Jakarta. It features a blue and green geometric background. At the top, logos of various institutions and the LPPM (Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat) are displayed. The main title is prominently shown in white text. Below the title, two speakers are featured: Prof. Dr. Dra. Ratu Ayu Dewi Sartika, Apt., M.Sc. on December 3, 2025, and Prof. Nur Atik, dr., M.Kes., MOHRE., Ph.D. on December 4, 2025. A moderator, Dr. Yudi Nugraha, S.Si, M. Biomed, is also listed. The event dates are 03-04 DESEMBER 2025, from 08:00 to 14:00 WIB, at Gd. Merce Lt.8 UPNVJ Kampus Limo. Participants will receive a certificate. Contact information for further details is provided at the bottom, including a phone number and social media handles.

Komite Etik Penelitian (KEP) UPN "Veteran" Jakarta
Mempersembahkan:

Workshop Etik dan Metodologi Penelitian

3 Desember 2025
Pembicara
Prof. Dr. Dra. Ratu Ayu Dewi Sartika, Apt., M.Sc.
"Pendalaman Metodologi Penelitian dan Scientific Validity dalam Penilaian Etik"

4 Desember 2025
Pembicara
Prof. Nur Atik, dr., M.Kes., MOHRE., Ph.D.
"Penerapan Prinsip dan Penelaahan Etik Penelitian dalam Proses Review"

03-04 DESEMBER 2025
08:00 - 14.00 WIB
Gd. Merce Lt.8 UPNVJ Kampus Limo

Peserta akan mendapatkan Sertifikat

Info lebih lanjut : 0821-1259-2258 (Chat Only)

[@kepupnvj](https://www.instagram.com/kepupnvj) kep@upnvj.ac.id www.kepupnvj.ac.id



F. Sentra Kekayaan Intelektual (KI) LPPM UPNVJ

Pada tahun 2025, Sentra Kekayaan Intelektual (SKI) UPN "Veteran" Jakarta terus menunjukkan tren positif dalam mengawal perlindungan kekayaan intelektual di lingkungan universitas. Berdasarkan evaluasi kinerja tahun sebelumnya, SKI telah berhasil memenuhi target organisasi meskipun di tengah tantangan pembangunan kesadaran (*awareness*) civitas akademika. Sebagai unit yang terus berkembang, capaian yang diraih hingga saat ini membuktikan efektivitas peran SKI dalam memberikan hasil yang luar biasa bagi penguatan portofolio inovasi universitas.

Pada tahun 2025 ini, SKI semakin mempertegas perannya sebagai fasilitator perlindungan karya intelektual yang berdampak bagi universitas. Kehadiran SKI difokuskan pada penguatan aspek legalitas melalui pendampingan penyusunan paten serta fasilitasi pendaftaran hak cipta bagi seluruh civitas akademika. Selain itu, SKI juga mengedepankan strategi hilirisasi informasi ke tingkat fakultas melalui peran Kader SKI, guna memastikan pemahaman mengenai perlindungan kekayaan intelektual tersebar secara merata dan mampu mendorong rekognisi akademik maupun profesional dosen dan mahasiswa.

Dalam pelaksanaan program kerja tahun ini, SKI konsisten menjalankan visi peningkatan literasi HKI melalui pendampingan intensif, konsultasi khusus, serta penyelenggaraan workshop secara rutin. Layanan ini diberikan untuk memastikan setiap inovasi yang dihasilkan oleh civitas akademika baik dosen, tenaga kependidikan, maupun mahasiswa untuk mendapatkan perlindungan hukum yang tepat dan mekanisme pendaftaran yang transparan.

Sebagai bagian dari strategi penguatan organisasi di tahun 2026 nantinya, SKI melakukan pengembangan tim melalui keterlibatan aktif mahasiswa sebagai

tenaga bantuan strategis. Berbeda dengan periode sebelumnya, pemenuhan kebutuhan personil tahun ini dilakukan melalui mekanisme penunjukan langsung terhadap mahasiswa yang dinilai memiliki kompetensi dan dedikasi yang relevan di bidangnya. Melalui proses pertimbangan yang matang, telah terpilih 4 orang mahasiswa sebagai anggota tim mahasiswa SKI UPN 'Veteran' Jakarta untuk tahun 2026. Penunjukan ini diharapkan dapat memberikan energi baru serta mempercepat pencapaian target kinerja organisasi, khususnya dalam memperluas jangkauan sosialisasi HKI di lingkungan kampus.

1. Kegiatan Sentra Kekayaan Intelektual

a. Webinar Sentra Kekayaan Intelektual : Kreatif Aman, Royalti Lancar sebagai Upaya Peningkatan Kesadaran Hak Cipta dan Paten

Sentra Kekayaan Intelektual (Sentra KI) UPN “Veteran” Jakarta menyelenggarakan Webinar Sosialisasi Sentra Kekayaan Intelektual (KI) sebagai upaya meningkatkan pemahaman sivitas akademika terhadap pentingnya perlindungan dan pemanfaatan hak kekayaan intelektual. Kegiatan ini menjadi bagian dari strategi penguatan peran Sentra KI UPNVJ dalam memberikan layanan edukasi, konsultasi, dan pendampingan pendaftaran HKI di lingkungan kampus.



Pelaksanaan webinar ini juga merupakan langkah awal penguatan sosialisasi Sentra KI yang telah terbentuk sejak tahun 2018, agar semakin dikenal dan dimanfaatkan oleh dosen, mahasiswa, serta masyarakat umum. Dalam kegiatan ini disampaikan materi mengenai perlindungan Hak Cipta dan Paten, mencakup aspek regulasi, prosedur pendaftaran, hak moral dan ekonomi, serta mekanisme lisensi dan komersialisasi karya.

Webinar menghadirkan narasumber dari Kantor Wilayah Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia DKI Jakarta yang

memberikan pemaparan komprehensif terkait sistem perlindungan kekayaan intelektual di Indonesia. Peserta memperoleh pemahaman mengenai pentingnya pendaftaran karya dan invensi sejak dini guna memperoleh perlindungan hukum yang sah dan eksklusif.

b. Partisipasi Sentra Kekayaan Intelektual pada Intellectual Property (IP) Expo 2025

Sentra Kekayaan Intelektual (Sentra KI) di bawah koordinasi Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berpartisipasi dalam kegiatan Intellectual Property (IP) Expo 2025 yang diselenggarakan pada 13–16 Agustus 2025 di Smesco Convention Center, Jakarta.



Kegiatan IP Expo 2025 merupakan pameran nasional kekayaan intelektual yang diselenggarakan oleh Direktorat Jenderal Kekayaan Intelektual, Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia. Pameran ini diikuti oleh berbagai perguruan tinggi dan institusi dari seluruh Indonesia, dengan tujuan memperkenalkan karya inovatif, memperluas jejaring kolaborasi, serta mendorong pemanfaatan dan komersialisasi kekayaan intelektual.

Dalam kegiatan ini, Sentra KI LPPM UPNVJ menampilkan sejumlah karya paten hasil penelitian dosen UPNVJ sebagai bentuk kontribusi institusi dalam pengembangan inovasi dan perlindungan kekayaan intelektual di lingkungan akademik. Partisipasi ini menjadi sarana strategis untuk mempromosikan potensi riset UPNVJ kepada mitra industri, pemangku kepentingan, serta masyarakat luas.

Selain pameran, rangkaian kegiatan IP Expo 2025 juga mencakup forum diskusi mengenai penguatan ekosistem kekayaan intelektual dan

peran perguruan tinggi dalam hilirisasi riset. Keikutsertaan UPNVJ dalam forum tersebut memperkuat komitmen institusi dalam mendorong pengembangan inovasi yang berorientasi pada pemanfaatan dan dampak ekonomi.

Melalui partisipasi ini, LPPM UPNVJ terus berupaya memperluas jejaring kerja sama, meningkatkan visibilitas karya inovatif sivitas akademika, serta memperkuat posisi UPNVJ dalam pengembangan ekosistem kekayaan intelektual di tingkat nasional.

c. Training of Trainers (ToT) Sentra Kekayaan Intelektual



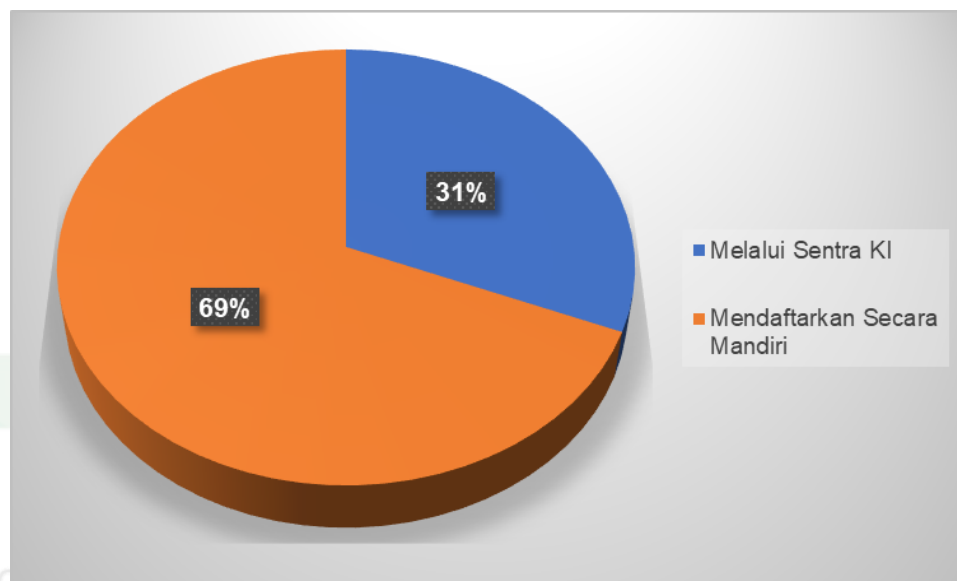
Sepanjang periode berjalan, Sentra Kekayaan Intelektual (SKI) UPN “Veteran” Jakarta telah melaksanakan berbagai program strategis untuk memperkuat ekosistem inovasi. Dalam upaya edukasi, SKI telah menyelenggarakan webinar informatif serta kegiatan Training of Trainers (ToT) yang diikuti oleh dosen perwakilan fakultas. Kegiatan ToT ini diproyeksikan sebagai instrumen hilirisasi informasi agar pemahaman mengenai HKI dapat tersebar secara merata dan efektif di tingkat fakultas.

Selain penguatan internal, SKI aktif berpartisipasi dalam ajang eksternal berskala nasional. Hal ini dibuktikan dengan partisipasi dalam IP Expo sebagai sarana promosi paten-paten unggulan milik universitas kepada publik dan industri. SKI juga menghadiri agenda bergengsi Rektor Summit serta terlibat aktif dalam Focus Group Discussion (FGD) yang diselenggarakan oleh Direktorat Jenderal Kekayaan Intelektual (DJKI) terkait implementasi Undang-Undang Nomor 65 Tahun 2024, khususnya mengenai Pasal 20A dan Pasal 126. Keikutsertaan ini memastikan bahwa

kebijakan HKI di lingkungan UPNVJ tetap selaras dengan regulasi nasional terbaru.

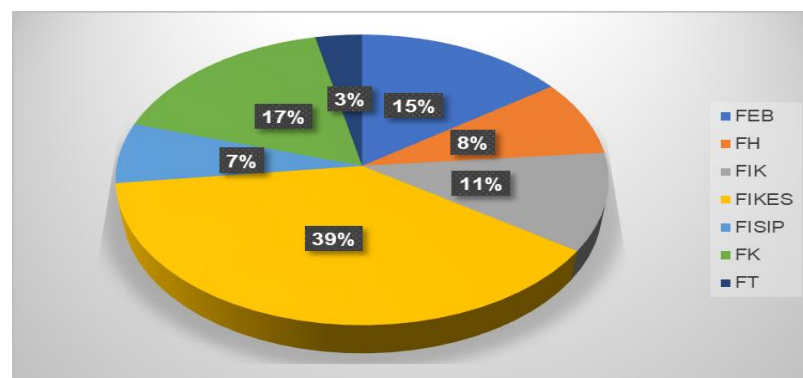
Dalam aspek pelayanan teknis, SKI secara konsisten memberikan pendampingan intensif bagi pendaftaran paten dan hak cipta. Berdasarkan data terkini, terdapat total 141 hak cipta yang terdaftar atas nama UPN “Veteran” Jakarta, di mana 44 ciptaan di antaranya didaftarkan secara kolektif melalui layanan bantuan SKI. Pendaftaran ini mencakup berbagai kategori inovasi yang berasal dari berbagai fakultas dengan persentase sebagai berikut:

2. Persentase Ajuan Hak Cipta UPN “Veteran” Jakarta Tahun 2025



Sumber: Data LPPM 2025

3. Jumlah Ajuan Hak Cipta UPN “Veteran” Jakarta Per Fakultas Tahun 2025



Sumber: Data LPPM 2025

**Data Hak Cipta Per Fakultas:
Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB)**

No.	Judul Ciptaan	Nomor Sertifikat
1	Marketing Management (Analysis, Planning And Control)	EC00202514360
2	Manajemen Pemasaran Tradisional Vs. Digital	EC00202515940
3	Audting: Konsep Dan Implementasi Pemeriksaan Akuntansi	EC00202511195
4	Inovasi Perbankan Di Era Digital	EC00202499943
5	Manajemen Risiko Bisnis : Menghadapi Tantangan Pada Transformasi Digital	EC002025037393
6	Dakwah Digital : Strategi, Tantangan, Dan Masa Depan Komunikasi Islam Di Era Virtual	EC002025048612
7	DASAR-DASAR MANAJEMEN Pilar Utama Kemajuan organisasi	EC002025057191
8	PENGANTAR MANAJEMEN DAN BISNIS Suatu Pendekatan Komprehensif Dalam Pengelolaan Bisnis	EC002025057134
9	Manajemen Keuangan Dasar (Teknik Pengelolaan Keuangan)	EC002025054146
10	Epidemiologi	EC002025083574
11	The Influence Of Quality Of Work Life And Happiness At On Job Embeddedness Mdiated By Innovative Behavior In State Civil Apparatus Education Personnel In State Universities X	EC002025116384
12	Perempuan Penggerak Umkm Di Era Digital: Keunggulan Kompetitif Dan Kunci Keberhasilan Berkelanjutan	EC002025110656
13	Menakar Keberhasilan Umkm Perempuan Di Era Digital: Berbasis Kajian Literatur Terkini	EC002025111957

No.	Judul Ciptaan	Nomor Sertifikat
14	Sistem Informasi Akuntansi	EC002025049963
15	Akuntansi Dasar Pemahaman Dasar Akuntansi	EC002025122722
16	Kewirausahaan : Urgensi Pengembangan Digipreneurship	EC002025154859
17	Akuntansi: Konsep Dan Aplikasi Dalam Penyusunan Laporan Keuangan	EC002025072459
18	Model Intensitas Persaingan, Strategi Bisnis, Dan Kualitas Laporan ESG Di Negara ASEAN-6	EC002025177820

Fakultas Hukum (FH)

No.	Judul Ciptaan	Nomor Sertifikat
1	Breaking The Cycle: Reforming Indonesia's Justice System To Prioritize Victim-Centered Solutions	EC00202515394
2	The Changes Impact On State Ministries Nomenclature Toward National Development Progress	EC002025057625
3	Pengembangan Bisnis Berbasis Lingkungan sebagai Implementasi Bela Negara Untuk pembangunan Berkelanjutan	EC002025097767
4	Pengantar Hukum Lingkungan	EC002025090842
5	Relevansi Peran Kementerian Koordinator Dalam Sistem Presidensial: Studi Komparatif Dan Rekomendasi Kebijakan Untuk Sistem Pemerintahan Indonesia	EC002025096700
6	Urgensi Sertifikasi Halal	EC002025146948
7	Pojok ASI	EC002025146949
8	Video Pengabdian Pemberdayaan Disabilitas Dan Kelompok Tani Mewujudkan Desa Harmoni Inklusif	EC002025137518

No.	Judul Ciptaan	Nomor Sertifikat
9	Poster Edukasi Pengembangan Koperasi Penyandang Disabilitas Melalui Penyusunan Regulasi Internal, Digital Marketing Dan Keuangan Modern Untuk Mendukung Keuangan Inklusif	EC002025147260
10	Poster Edukasi Optimalisasi Sertifikasi Halal Usaha Mikro Kecil: Pendekatan Regulasi, Ekonomi, Dan Komunikasi Di Desa Babakankaret	EC002025147258

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP)

No.	Judul Ciptaan	Nomor Sertifikat
1	Buku Pengantar Administrasi Publik	EC00202516346
2	Buku Pendidikan Pancasila Dan Kewarganegaraan	EC00202516812
3	Pengantar Ilmu Komunikasi	EC00202517550
4	Komunikasi Bisnis : Teori, Praktek Dan Strategi Efektif	EC00202522127
5	Ekonomi Kerakyatan : Membangun Kemandirian Nasional	EC002025032224
6	Dinamika Kemitraan Sektor Publik	EC002025038738
7	Buku Panduan Pelaksanaan Proyek/Project Based Learning (Pjbl) Dan Case Method (Cbm)	EC002025048424
8	Pengantar Media Rekam (Konsep, Teknologi, Dan Aplikasi)	EC002025166383

Fakultas Teknik (FT)

No.	Judul Ciptaan	Nomor Sertifikat
1	Kajian Dua Model Kait Al 6061 T6 Dengan Fem (Finite Element Method) Dan Eksperimental Photoelastisitas 2d.	EC00202526075
2	Kelelahan Kerja Akibat Beban Kerja Fisik Dan Mental	EC002025107064

Fakultas Kedokteran (FK)

No.	Judul Ciptaan	Nomor Sertifikat
1	Buku Saku Depresi Pada Lansia	EC00202501723
2	Kesehatan Masyarakat Dalam Aspek Continuum Of Care Dan Mutu Layanan Kesehatan	EC00202504421
3	Video Tutorial Pembuatan Nugget Ikan Daun Kelor Untuk Penanganan Dan Pencegahan Stunting	EC00202503158
4	Buku Referensi Farmasi Klinis: Seni Menyelaraskan Obat Dengan Pasien	EC00202511771
5	Buku Kesehatan Mental	EC00202512403
6	Apoteker Dan Swamedikasi	EC00202517009
7	Logbook Osteoarthritis	EC00202513524
8	Antibiotik; Pemahaman, Penggunaan, Dan Paradigma Baru Dalam Kesehatan	EC00202521640
9	Buku Referensi Farmakologi Masa Kini	EC002025028924
10	Biologi Medik	EC002025030532
11	Poster Sleeping Mask Aloe You	EC002025030224
12	Teknik Sterilisasi Menggunakan Autoklaf	EC00202514000
13	Mikrobiologi	EC002025065369

No.	Judul Ciptaan	Nomor Sertifikat
14	Keperawatan Sistem Kardiovaskular	EC002025075856
15	Pemeriksaan Fisik Paru	EC00202514695
16	Biologi Dasar	EC002025093038
17	Interaksi Obat Dalam Perspektif Kimia	EC002025095853
18	Video Produk Herbal Healing Balm	EC002025109145
19	Biokimia	EC002025122619
20	Clinical Pharmacy In Action	EC002025129407
21	Video Tutorial Pembuatan Masker Peel-Off Ekstrak Buahmengkudu (Morinda Citrifolia)	EC002025100850
22	Pemulihan Neurologis Dengan Pendekatan Fisioterapi	EC002025136317
23	Spatial Distribution Pattern Of Hypertension 2023: West Java, Indonesia	EC002025137180
24	Biokimia Veteriner	EC002025144574
25	Buku Imunologi Farmasi: Revolusi Vaksin Dan Terapi Imunologi	EC002025147475
26	Cara Berkolaborasi Yang Baiktim Pendamping Keluarga (Tpk) Mewujudkan Pendampinganyang Berkualitaspada Ibu Hamil	EC002025106865
27	Buku Farmakologi Klinis Teori Dan Aplikasi	EC002025138498
28	Buku Strategi Ketahanan Kesehatan Di Sekolahberasrama : Peran Tim Mutu Dalam Pencegahan Scabies	EC002025153358
29	Buku Farmakoterapi: Pendekatan Farmasi Dalam Pengobatan Penyakit Sistemik	EC002025148647

Fakultas Ilmu Komputer (FIK)

No.	Judul Ciptaan	Nomor Sertifikat
1	Analysis Dan Visualisasi Data Dengan Python Dan Looker Studio	EC00202502188
2	Buku Algoritma Dan Pemrograman Dasar	EC00202518496
3	Metodologi Penelitian Sistem Informasi	EC00202522864
4	Analisis Dan Perancangan Sistem Informasi	EC002025034058
5	Sistem Infiriasi Manajemen	EC00202526787
6	Audit Sistem Informasi	EC002025053732
7	Digital Entrepreneurship	EC002025063690
8	Business Intelligence	EC002025061656
9	Keamanan Siber Dan Forensik Digital	EC002025086853
10	Keamanan Siber: Melindungi Data Di Dunia Digital	EC002025096356
11	Program Komputer	EC002025120730
12	Pengantar Teknologi Informasi: Dasar Dan Inovasi Teknologi	EC002025104163

Fakultas Kesehatan (FIKES)

No.	Judul Ciptaan	Nomor Sertifikat
1	Booklet Sistem Kardiovaskular	EC00202503933
2	Booklet Peran Dan Wewenang Fisioterapi Pada Jaminan Kesehatan Nasional	EC00202508686
3	Booklet Sistem Indera	EC00202508730
4	The Mechanism Of Conducting Practicum In Public Health Laboratory At Faculty Of Health Science In Upn "Veteran" Jakarta	EC00202504008

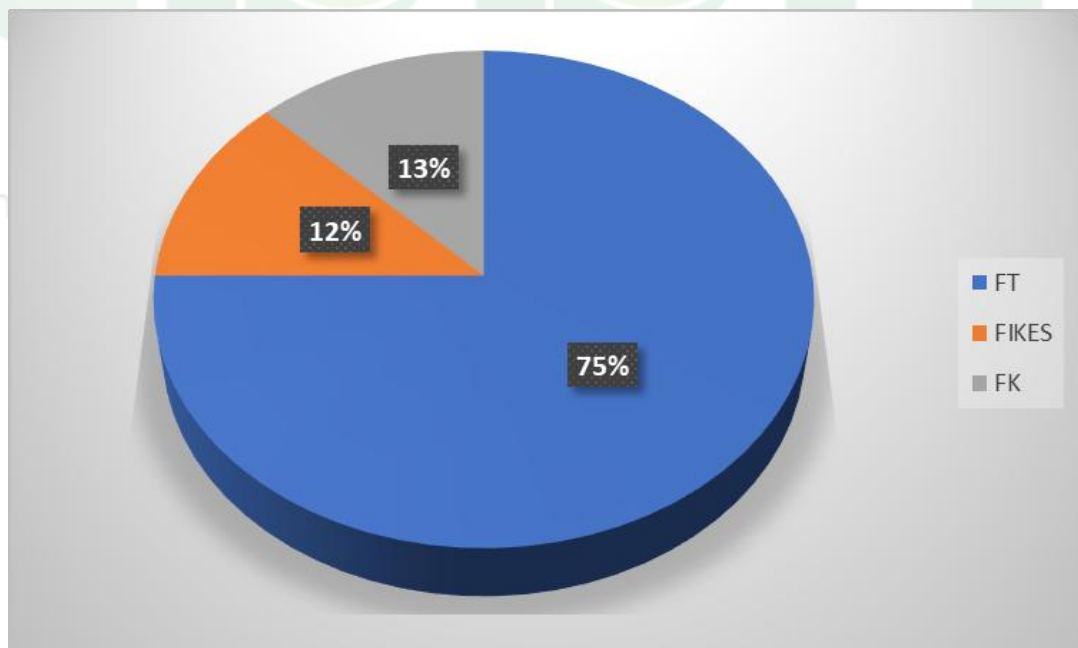
No.	Judul Ciptaan	Nomor Sertifikat
5	Optimalisasi Peran Kader Dalam Perawatan Paliatif Home Care Di Wilayah Kerja Kelurahan Limo	EC00202514473
6	Pemberdayaan Umkm Dalam Peningkatan Penjualan Usaha Di Desa Curug, Gunung Sindur, Kabupaten Bogor	EC00202514991
7	Toksikologi Kimia	EC002025034583
8	Fisioterapi Neurologi	EC002025034286
9	Poster Laporan Penelitian Efektivitas Dan Formulasi Front Opackage Nutrition Labelling (Fopnula) Pangan Kemasan Untukpengendalian Obesitas	EC00202503867
10	Perencanaan Dan Evaluasi Kesehatan	EC002025048394
11	K3 Di Berbagai Sektor	EC002025048208
12	Metodologi Penelitian Kesehatan	EC002025051786
13	Pendekatan Klinis Dalam Fisioterapi Neurologi	EC002025052431
14	Fisioterapi Neurologi: Prinsip Dan Praktik	EC002025056289
15	Buku Manajemen Rekam Medis Hybrid	EC002025057199
16	Investigasi Penyakit Akibat Kerja Dankecelakaan Akibat Kerja	EC002025042722
17	Tes Dan Latihan Koordinasi Gerak	EC002025069357
18	Diklat Bimbel Ukom Keperawatan Periode Januari 2025 Sesi 1	EC002025033499
19	Buku Farmasi Dasar Dalam Kesehatan Masyarakat	EC002025081386
20	Easy Desk Stretches	EC00202514976
21	Safety Induction - Panduan Keselamatan Di Ruang Rapat FIKES UPN "Veteran" Jakarta	EC00202506874

No.	Judul Ciptaan	Nomor Sertifikat
22	Keperawatan Sistem Pencernaan	EC002025094745
23	Guidelines Fisioterapi Muskuloskeletal (Fraktur, Fraktur Femur, Scoliosis, Arthroplasty, Dan Osteoarthritis Knee)	EC002025093340
24	Gangguan Akibat Kekurangan Yodium	EC002025096704
25	Fisioterapi Untuk Usia Lanjut	EC002025107440
26	Potensi Air Pada Batang Bambu	EC002025105637
27	Penyelidikan Kecelakaan Kerja Dan Analisis Akar Masalah	EC002025113175
28	Kesehatan Reproduksi Dan Kesehatan Keluarga	EC002025110834
29	Sanitasi Lingkungan Di Era Perubahan Iklim	EC002025130593
30	Guidelines Fisioterapi Muskuloskeletal (Frozen Shoulder, Fraktur Humerus, Sprain Ankle, Low Back Pain, Dan Cedera ACL Knee)	EC002025093341
31	Project Based Learning Terapi Latihan "Jalan Menuju Pulih" Stengtening And Stetching Exercises	EC002025070044
32	Project Based Learning Terapi Latihan Posture, Stability, Dan Mobility	EC002025069578
33	Streching And Strenghtening Exercise	EC002025066448
34	Adhesive Capsulitis Tugas Akhir Terapi Latihan S1 Fisioterapi 2023	EC002025067732
35	Latihan Koordinasi Dan Keseimbangan Pada Anak Dispraksia	EC002025067695
36	Breathing Exercise And Chest Physiotherapy	EC002025067831
37	Posture, Stability, And Mobility Exercise	EC002025067486

No.	Judul Ciptaan	Nomor Sertifikat
38	Open Kinetic Chain Vs Close Kinetik Chain	EC002025066665
39	Agility, Speed, Reaction Time To Prevent Falls For The Elderly	EC002025066467
40	William Flexion Exercise Dan Mc Kenzie Exercise	EC002025066790
41	Tata Cara Transfer Dan Ambulansi	EC002025066775
42	Pengendalian Penyakit Dalam Kesehatan Masyarakat	EC002025117643
43	Profil Yayasan Panti Nugraha	EC002025137485
44	Dampak Jaminan Kesehatan Nasional Terhadap Kelangsungan Hidup Neonatal	EC002025142454
45	AI-Powered Tuberculosis Surveillance And Monitoring System	EC002025144347
46	Buku Saku Diabetes	EC002025142362
47	Buku Saku Kader Tanggap (Tim Andalan Pengukurananthropometri Posyandu)	EC002025134972
48	Modul Pelatihan Dukungan Komunitas Untuk Tuberculosis"TB Sahabat Kita"	EC002025150211
49	Siporsi Tb (Sistem Pelaporan Terintegrasi Tuberkulosis)	EC002025151310
50	Modul Siporsi Tb (Sistem Pelaporan Terintegrasi Tuberkulosis)	EC002025151744
51	COOKIES BROCA (Brokoli -Carrot-Ayam) Cemilan Untuk Mencegah Stunting Pada Anak	EC002025124673
52	Buku Ajar Asuhan Keperawatan Anak Sakit Kronis	EC002025083939
53	Biostatistik Kesehatan	EC002025158638
54	Promosi K3 Dan Psikologi Industri	EC002025154880

No.	Judul Ciptaan	Nomor Sertifikat
55	Modul	EC002025169589
56	Booklet Aneka Olahan Daun Kelor Untuk MPASI Cegah Stunting	EC002025142023
57	Lembar Pantau Pola Asuh Bapak Melek Gizi (BAMEZI) Terhadap Anak	EC002025173994
58	Pemantauan Status Gizi Anak Di Posyandu	EC002025174355
59	Gizi Kuliner Dasar	EC002025154060

Dalam hal capaian hak paten, SKI UPN 'Veteran' Jakarta mencatatkan sebanyak 8 invensi yang dihasilkan oleh civitas akademika UPN "Veteran" Jakarta. Dari total tersebut, 1 invensi didaftarkan oleh fakultas Ilmu Kesehatan, 1 invensi didaftarkan oleh Fakultas Kedokteran, sementara 6 invensi lainnya tercatat didaftarkan oleh inventor dari Fakultas Teknik. Adapun rincian persentase perolehan paten berdasarkan fakultas adalah sebagai berikut:



Sumber: Data LPPM 2025

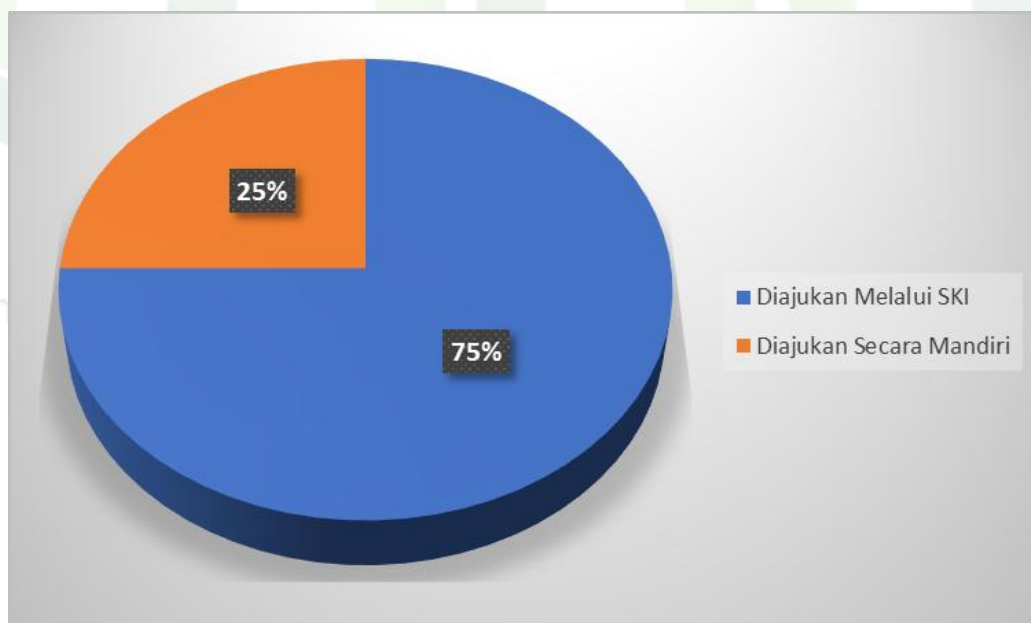
Jumlah ajuan hak paten UPN “Veteran” Jakarta per fakultas

Hingga periode ini, terdapat 8 invensi yang tercatat, di mana 6 invensi tersebut difasilitasi oleh Sentra KI UPNVJ dan 2 invensi yang lain didaftarkan secara mandiri. Adapun rincian dari data 8 invensi tersebut adalah:

No	Nomor Permohonan/ Publikasi	Jenis	Judul	Inventor
1.	IDS000010173	Paten	Mie Cangkang Rajungan	Sintha Fransiske Simanungkalit, S.Gz., MKM Hendry Roris P. Sianturi, S.Pd., M.Si. Hilmy Mumtaz Nadia Fahira Dewi Puspaningrum Dwi Hartanti
2.	S00202313934	Paten Sederhana	Perancah Alginat-Kitosan Sebagai Kulit Artifisial	Retno Wahyu Nurhayati, STP, M.Eng, PhD.Eng, Assyafiya Salwa, SSI, Forbes Avilla, ST, Kenny Lischer
3.	IDS000010731	Paten Sederhana	Metode Vibrasi Untuk Diagnosis Kerusakan Dan Perbaikan Bearing Elektro Motor Nomor Seri 12345 Mesin Penggulung Kertas	Ir. Amir Marabessy, M.T.IPM, Dra. Sargi Ginting, M.M, Dr. Damora Rhakasywi, S.T., M.T, Ir. Sjaiful Kotahatuhaha, Rendy Setiawan, Rafly Alguna
4.	S00202407682	Paten Sederhana Umkm	Metode Penyambungan Pelat Fiberglass	Amir Marasabessy; Damora Rhakasiwy; Sargi BR Ginting;
5.	P00202106615	Paten	Troli Disabilitas Yang Ergonomis	Halim Mahfud, Nur Fajriah, M. Rahman Waluyo
6.	S00202105281	Paten Sederhana	Alat Pemanas Sederhana Dengan Induksi Elektromagnetik	Amir Marasabessy, Damora Rhakasywi, Sargi Br Ginting, Sjaiful Kotahatuhaha, Idris Marbawi, Tsaniya AZ Zahra
7.	P00202209117	Paten	Alat Pencelupan Kain Batik Yang Ergonomis	Nur Fajriah

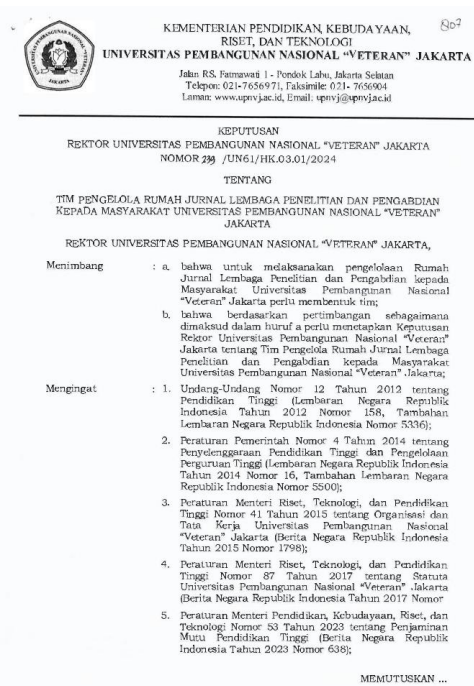
No	Nomor Permohonan/ Publikasi	Jenis	Judul	Inventor
8.	S00202105583	Paten Sederhana	Metode Penggunaan Poly Urethane Foam (PUF) Untuk Penyerapan Partikulat Poliaromatik Hidrokarbon (PAH) Produk Gas Buang Kendaraan Bermotor	IR. Lilik Zulaihah, M.Si, Mohammad Rachman Waluyo, ST, MT, Alina Cynthia Dewi, S.Si, MT

Dari total 8 paten yang tercatat atas nama civitas akademika UPN Veteran Jakarta, mayoritas pendaftaran dilakukan melalui dukungan institusi. Secara rinci, sebanyak 75% atau 6 paten didaftarkan melalui Sentra KI UPNVJ, sementara 2 paten lainnya didaftarkan secara mandiri.



Sumber: Data LPPM 2025

G. Rumah Jurnal



Rumah Jurnal dikelola oleh LPPM UPN “Veteran” Jakarta pada memiliki peran strategis dalam memastikan standarisasi tata kelola jurnal di lingkungan UPN Veteran Jakarta. Dengan pendekatan berbasis *Pilot Project* Internasional dan Pemetaan Klaster Jurnal, Rumah Jurnal bertujuan untuk:

1. Peningkatan Kualitas Jurnal

Melalui *Pilot Project* internasional, jurnal-jurnal yang dikelola diarahkan untuk memenuhi standar internasional, seperti persyaratan indexing pada Scopus atau Web of Science.

2. Pemetaan dan Pembinaan Jurnal

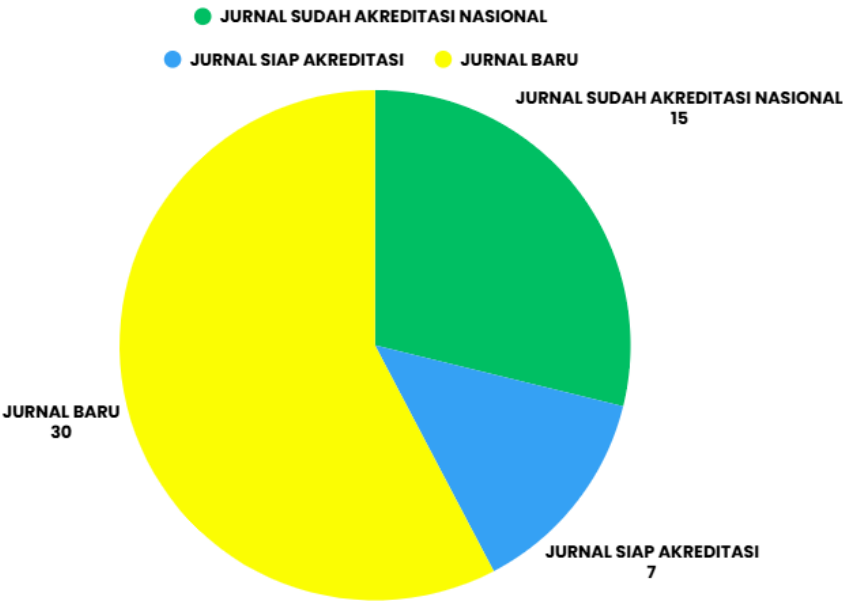
Pemetaan klaster jurnal memungkinkan identifikasi tingkat kemajuan masing-masing jurnal, mulai dari yang baru berdiri hingga yang sudah terindeks di database bereputasi. Hal ini menjadi dasar pembinaan yang lebih terarah dan efisien.

3. Pengembangan Kapasitas Pengelola Jurnal

Standarisasi tata kelola juga mencakup pelatihan dan bimbingan teknis bagi para editor, reviewer, dan tim manajemen jurnal untuk memahami praktik terbaik dalam pengelolaan jurnal ilmiah.

Dengan langkah-langkah ini, Rumah Jurnal diharapkan mampu meningkatkan visibilitas dan reputasi akademik UPN Veteran Jakarta melalui jurnal-jurnal yang dikelolanya. Berikut klaster jurnal di UPN “Veteran” Jakarta:

Grafik Klaster Jurnal Baru, Jurnal Siap Akreditasi dan Sudah Terakreditasi



Sumber: Data LPPM 2025

LPPM
Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat

Cluster Jurnal UPNVJ

JURNAL BARU

1. JOURNAL OF CASE REPORT ARCHIVES (JCRA)
2. Journal of Resilient and Sustainability for Health (JRSH)
3. Journal of Information Science in Technology
4. FIELD MEDICINE CLINICAL
5. HEALTH EDUCAZIONE
6. Journal of Citizenship and Human Rights Studies
7. Journal of Ethics in Multidisciplinary Science
8. Jurnal Hukum Statuta
9. Jurnal Bela Negara
10. Indonesian Journal of Nutritional Sciences
11. Health Safety Environment Journal
12. Wiyasa Dharma : Journal of Community Development
13. Jurnal Inkubator Bisnis
14. Journal of Research Innovation and Sustainable Development
15. Journal of Ius Comparatum Law Studies
16. Jumavet
17. Jurnal Wiyata Madani
18. Journal of Digital Politics and Democracy
19. Journal of Cyber and Society Communication
20. Indonesian Journal of Nutritional Science
21. Accounting Student Research Journal
22. Applied Science Technology in Naval Engineering (ASTNE)
23. Journal of Young Entrepreneurs
24. Journal of Sustainable Mechanical Engineering
25. Veteran Economics, Management & Accounting Review
26. Journal of Development Economics and Digitalization
27. Jurnal Sistem Informasi dan Aplikasi (JSIA)
28. Jurnal of Medical Data Science and Machine Learning
29. INSpire-J : Indonesia Nursing Scientific Prractive Research journal
30. MEDIAKAJI: Jurnal Kajian Film, Televisi, dan Media

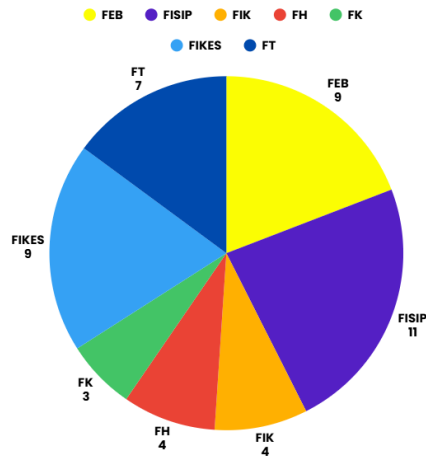
JURNAL SIAP AKREDITASI

1. JOSEON (Journal of Optimization System and Ergonomy Implementation)
2. Forschungsforum Law Journal (FLJ)
3. Islamic Economics and Business Review
4. Journal of Sustainable Mechanical Engineering
5. SAGARA
6. Abdikom
7. Jurnal Profesi Medika

JURNAL SUDAH AKREDITASI

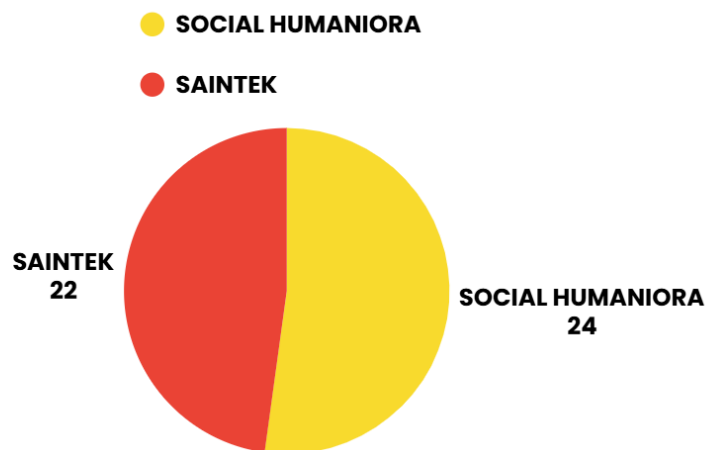
1. Jurnal Ilmiah Kesehatan Masyarakat
2. JIEFES
3. Equity
4. Ekonomi dan Bisnis
5. Madani : Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat
6. Jurnal Yuridis
7. Jurnal Keperawatan Widya Gantari Indonesia
8. Indonesian Journal of Health Development
9. Indonesian Journal of Physiotherapy
10. Mandala
11. Esensi Hukum
12. Global Komunika
13. Accounting research
14. Informatik
15. Parapolitika

Sebaran Jurnal Per Fakultas



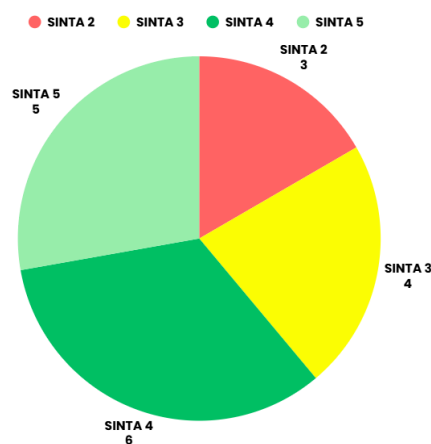
Sumber: Data LPPM 2025

Grafik Jurnal Berdasarkan Rumpun Ilmu



Sumber: Data LPPM 2025

Grafik Jurnal Terakreditasi SINTA UPN “Veteran” Jakarta



AKREDITASI JURNAL DI LINGKUNGAN UPNVJ :

- **SINTA 2** : 2 Jurnal (JPM, JIKM dan JIEFES)
- **SINTA 3** : 4 Jurnal (Ekonomi & Bisnis, Equity, Ekspresi , Yuridis dan Persepsi : Jurnal Ilmu Komunikasi)
- **SINTA 4** : 6 Jurnal (Veteran Law Review, Jurnal Keperawatan Widya Gantari Indonesia, Indonesian Journal of Physiotherapy, Informatic, Parapolitika, Madani)
- **SINTA 5** : 5 Jurnal (Jurnal Esensi Hukum ,IJHD, Mandala, Global Komunika, Accounting Student Research Journal (ASRJ)

Sumber: Data LPPM 2025

1. Pendampingan Standarisasi Jurnal Menuju Akreditasi Nasional



Dalam rangka meningkatkan kualitas publikasi ilmiah di lingkungan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) UPNVJ melalui Rumah Jurnal menyelenggarakan kegiatan pendampingan standarisasi jurnal nasional bagi pengelola jurnal di lingkungan UPNVJ. Kegiatan ini merupakan bagian dari strategi penguatan tata kelola jurnal serta upaya mendorong peningkatan mutu dan akreditasi jurnal internal.

Pada kegiatan ini, Koordinator Rumah Jurnal UPNVJ memaparkan peran Rumah Jurnal sebagai unit yang bertanggung jawab dalam penyusunan standarisasi pengelolaan jurnal di lingkungan UPNVJ. Melalui pendekatan pilot project internasional dan pemetaan klaster jurnal, teridentifikasi sebanyak 27 jurnal baru dari berbagai fakultas yang masih berada pada klaster kuning, sehingga memerlukan pendampingan intensif untuk peningkatan tata kelola menuju klaster biru sesuai standar nasional.

Kegiatan pendampingan menghadirkan narasumber dengan kompetensi di bidang pengelolaan jurnal elektronik yang menyampaikan materi teknis terkait optimalisasi penggunaan Open Journal Systems (OJS). Materi yang diberikan meliputi pengelolaan sistem OJS pada server web, pengaturan issue dan volume jurnal, pembuatan badge lisensi open access, serta modifikasi tampilan website jurnal melalui pengaturan theme dan CSS guna meningkatkan profesionalitas laman jurnal.

Melalui kegiatan ini, para pengelola jurnal memperoleh peningkatan pemahaman dan keterampilan teknis dalam pengelolaan jurnal ilmiah sesuai standar akreditasi nasional. Program ini diharapkan dapat mendorong peningkatan mutu jurnal-jurnal internal UPNVJ, memperkuat reputasi akademik institusi, serta mendukung diseminasi hasil riset sivitas akademika secara lebih luas di tingkat nasional maupun internasional.

2. UPNVJ Tingkatkan Mutu Jurnal Ilmiah lewat Pelatihan dan Simulasi DOAJ



Dalam rangka meningkatkan kualitas tata kelola dan visibilitas publikasi ilmiah, Rumah Jurnal UPNVJ menyelenggarakan pelatihan dan simulasi penerapan prinsip Directory of Open Access Journals (DOAJ) bagi pengelola jurnal. Kegiatan ini merupakan bagian dari program strategis penguatan pengelolaan jurnal di lingkungan UPNVJ.

Pelatihan bertajuk *DOAJ Global Outreach and Capacity Building 2025* dilaksanakan pada 30 Juli 2025 dan diikuti oleh 46 peserta yang terdiri dari pengelola jurnal internal UPNVJ serta perwakilan institusi eksternal. Kegiatan dibuka oleh Sekretaris LPPM UPNVJ yang menegaskan bahwa pengembangan jurnal ilmiah menjadi salah satu program prioritas universitas dalam mendukung peningkatan reputasi akademik.

Materi utama disampaikan oleh narasumber DOAJ Ambassador yang memandu peserta dalam simulasi pengisian formulir aplikasi DOAJ, evaluasi metadata, klinik editorial, serta pembahasan aspek kebijakan dan etika publikasi. Pendekatan studi kasus diterapkan untuk membantu peserta memahami secara praktis komponen yang dinilai dalam proses indeksasi DOAJ.

Melalui kegiatan ini, para pengelola jurnal memperoleh pemahaman teknis dan pendampingan langsung terkait perbaikan sistem, metadata, dan kebijakan jurnal agar sesuai dengan standar DOAJ. Program ini diharapkan dapat meningkatkan kesiapan jurnal UPNVJ menuju indeksasi internasional serta memperkuat daya saing dan reputasi akademik universitas.

Peluncuran Research Place



Website:

<https://researchplace.upnvj.ac.id/>
Halaman utama

researchplace merupakan platform yang digunakan untuk menghubungkan masyarakat dan mitra Dunia Usaha Dunia Industri (DUDI) dengan peneliti peneliti di lingkungan UPN "Veteran" Jakarta

Research Place UPN "Veteran" Jakarta

<https://researchplace.upnvj.ac.id/>

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) UPN "Veteran" Jakarta (UPNVJ) secara resmi meluncurkan Research Place.

Research Place adalah sebuah platform inovatif yang dirancang untuk mendukung dan mempercepat proses penelitian di lingkungan universitas. Research Place juga merupakan inisiatif strategis yang bertujuan menjadi wadah kolaborasi bagi dosen, mahasiswa, peneliti, dan berbagai pihak lainnya untuk berbagi ide, mengakses sumber daya penelitian, dan menciptakan dampak nyata melalui penelitian aplikatif.

Fungsi dan Tujuan Research Place :

1. Kolaborasi Penelitian
2. Akses ke Sumber Daya Penelitian
3. Pusat Informasi Hibah dan Pendanaan
4. Platform Penyebarluasan Hasil Penelitian
5. Peningkatan Kualitas Penelitian

Manfaat Research Place bagi Dosen dan Mahasiswa :

1. Akses Mudah ke Sumber Daya
2. Fasilitasi Kolaborasi
3. Peningkatan Kinerja Penelitian
4. Visibilitas Hasil Penelitian
5. Kontribusi terhadap Ilmu Pengetahuan

Ciptakan Ekosistem Penelitian yang lebih kolaboratif

Peluncuran Research Place menjadi momen penting untuk menciptakan ekosistem penelitian yang lebih dinamis, relevan, dan kolaboratif. Dengan adanya platform ini, LPPM UPNVJ optimistis mampu meningkatkan kualitas penelitian, memperkuat kolaborasi lintas sektor, serta mendukung pengabdian kepada masyarakat melalui inovasi berbasis penelitian.



H. Kerja Sama

1. Kerja Sama LPPM UPNVJ dengan Pemerintah

a. Kerja Sama LPPM UPNVJ dengan Pemerintah Kota Depok

LPPM Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta menjalin kerja sama strategis dengan Pemerintah Kota Depok dalam rangka penguatan sinergi antara perguruan tinggi dan pemerintah daerah. Melalui kerja sama ini, LPPM UPNVJ berperan aktif dalam menghadirkan solusi akademik atas berbagai isu pembangunan Kota Depok, sekaligus memperkuat implementasi tridharma perguruan tinggi yang berdampak nyata bagi masyarakat. Berikut beberapa kerjasama antara LPPM UPNVJ dengan Pemerintah Kota Depok:

UPNVJ Dukung Rekrutmen Calon Pendamping UMKM Kota Depok melalui Keterlibatan Tim Ahli Multidisiplin



Dalam rangka mendukung penguatan ekosistem Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) yang inklusif dan berdaya saing, Pemerintah Kota Depok bekerja sama dengan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta dan LPATI Ikatan Keluarga Alumni UPNVJ menyelenggarakan kegiatan **Rekrutmen Calon Pendamping UMKM** pada tanggal 7–8 Juli 2025 di Kantor Walikota Depok. Kegiatan ini merupakan tahap awal pembentukan sistem pendampingan UMKM yang profesional dan berkelanjutan.

Proses rekrutmen dilaksanakan melalui dua tahapan seleksi, yaitu psikotes dan wawancara. Tahap psikotes bertujuan mengukur karakter, motivasi, stabilitas emosi, serta potensi kepemimpinan peserta, dan dilaksanakan oleh tim ahli dari bidang Psikologi UPNVJ. Selanjutnya, tahap wawancara dilakukan oleh dosen-dosen UPNVJ dari bidang Ekonomi dan Sistem Informasi untuk menilai kompetensi teknis,

pengalaman, serta kesiapan peserta dalam melakukan pendampingan UMKM, termasuk kemampuan dalam pemanfaatan teknologi digital dan pemahaman dinamika sosial ekonomi lokal.

Pelaksanaan rekrutmen ini mencerminkan peran aktif LPPM UPNVJ sebagai mitra strategis pemerintah daerah dalam mendukung pemberdayaan ekonomi masyarakat. Melalui proses seleksi yang ketat dan terukur, kegiatan ini diharapkan menghasilkan pendamping UMKM yang kompeten, adaptif, dan berorientasi solusi, sehingga mampu mendorong pertumbuhan UMKM Kota Depok secara berkelanjutan. Kegiatan ini sekaligus menjadi wujud implementasi Tri Dharma Perguruan Tinggi, khususnya dalam bidang pengabdian kepada masyarakat.

Partisipasi LPPM UPNVJ dalam Penilaian Nasional Penghargaan Pembangunan Daerah (PPD) Kota Depok Tahun 2025



Pada tahun 2025, Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berpartisipasi sebagai mitra strategis Pemerintah Kota Depok dalam Penilaian Tahap II Wawancara dan Verifikasi Tingkat Nasional Penghargaan Pembangunan Daerah (PPD) Tahun 2025, yang diselenggarakan pada 17 September 2025 secara hybrid di Balai Kota Depok.

Penghargaan Pembangunan Daerah (PPD) merupakan evaluasi tahunan yang diselenggarakan oleh Kementerian PPN/Bappenas untuk menilai kualitas perencanaan, inovasi, serta capaian pembangunan daerah. Pada tahap nasional ini, Kota Depok menjadi satu-satunya perwakilan Provinsi Jawa Barat dan memaparkan berbagai praktik baik pembangunan daerah, termasuk penanganan kemacetan, banjir, dan

pengelolaan lingkungan, serta penguatan program pembangunan sosial, ekonomi, kesehatan, dan pendidikan berbasis kolaborasi multipihak.

Dalam kegiatan ini, LPPM UPNVJ berperan memberikan dukungan akademik dan evidensi ilmiah guna memperkuat kualitas data, indikator, serta inovasi pembangunan yang dipaparkan Pemerintah Kota Depok. Selain itu, LPPM UPNVJ turut berkontribusi dalam proses verifikasi lapangan dan evaluasi program unggulan, serta mendorong keberlanjutan pembangunan melalui pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang relevan dengan isu strategis daerah.

Partisipasi ini mencerminkan komitmen LPPM UPNVJ dalam memperkuat kolaborasi antara perguruan tinggi dan pemerintah daerah, serta menghadirkan kontribusi akademik yang berdampak nyata bagi peningkatan kualitas perencanaan dan pelaksanaan pembangunan daerah yang adaptif, berkelanjutan, dan responsif terhadap kebutuhan masyarakat.

Partisipasi UPNVJ dalam Depok Investment Forum (DIF) 2025: Penguatan Ekosistem Investasi Daerah



Pelaksanaan **Depok Investment Forum (DIF) 2025** menjadi salah satu momentum strategis dalam memperkuat sinergi antara Pemerintah Kota Depok dengan berbagai pemangku kepentingan, termasuk Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta sebagai institusi undangan. Forum ini berhasil mempererat komunikasi dan jejaring kolaboratif antara pemerintah daerah, pelaku usaha, investor, serta institusi pendidikan dalam mendukung pengembangan iklim investasi di Kota Depok.

Melalui paparan narasumber dari Direktorat Pengembangan Potensi Daerah Kementerian Investasi/BKPM RI dan DPMPTSP Provinsi Jawa

Barat, peserta memperoleh pemahaman komprehensif mengenai arah kebijakan investasi nasional dan regional, dinamika peluang investasi, serta strategi pemerintah dalam menciptakan iklim investasi yang kondusif dan inklusif. Forum ini juga menjadi ruang diseminasi informasi strategis terkait potensi daerah serta kebijakan penguatan investasi berbasis kemitraan multipihak.

Pelaksanaan DIF 2025 menghasilkan sejumlah capaian penting, antara lain tersampainya komitmen Pemerintah Kota Depok dalam membangun ekosistem investasi yang sehat, inklusif, dan berkelanjutan. Selain itu, forum ini menjadi wadah identifikasi peluang kolaborasi antara pemerintah, dunia usaha, perguruan tinggi, dan sektor layanan publik guna memperkuat arus investasi daerah. Tingginya partisipasi perusahaan, pengusaha, dan investor sepanjang kegiatan mencerminkan meningkatnya kepercayaan serta optimisme terhadap pengembangan investasi di Kota Depok.

Partisipasi UPNVJ dalam kegiatan ini menunjukkan peran aktif perguruan tinggi dalam mendukung pembangunan daerah melalui kontribusi akademik, jejaring kemitraan, dan penguatan ekosistem inovasi yang selaras dengan agenda pembangunan ekonomi berkelanjutan.

b. Kerja Sama LPPM UPN “Veteran” Jakarta dengan Pemerintah Kabupaten Indramayu
Monitoring dan Evaluasi Kerja Sama UPNVJ dengan Pemerintah Kabupaten Indramayu



Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta melaksanakan kegiatan Monitoring dan Evaluasi (Monev) Perjanjian Kerja Sama dengan Pemerintah Kabupaten Indramayu melalui Bappeda Indramayu pada 5

Desember 2025. Kegiatan ini bertujuan untuk meninjau capaian pelaksanaan program kerja sama, menyelaraskan kebutuhan pembangunan daerah, serta memperkuat arah kolaborasi menjelang berakhirnya nota kesepahaman (MoU) pada tahun berikutnya.

Pelaksanaan Monev difokuskan pada evaluasi efektivitas program penelitian, pengabdian kepada masyarakat, serta keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan pembangunan daerah selama periode 2022–2024. Hasil evaluasi menunjukkan bahwa sebagian target roadmap kolaborasi belum sepenuhnya tercapai, khususnya terkait pemenuhan baseline data pada tahun awal kerja sama. Namun demikian, pada tahun 2024 UPNVJ telah melaksanakan kegiatan Kuliah Kerja Nyata (KKN) serta implementasi aplikasi pendukung program di lapangan sebagai bentuk kontribusi nyata kepada masyarakat Indramayu. Beberapa desa lokasi program sebelumnya juga diusulkan menjadi desa binaan guna memperkuat keberlanjutan dampak kegiatan.

Kegiatan ini turut membahas penguatan Konsorsium Riset Indramayu sebagai wadah kolaborasi lintas sektor dalam mendukung riset dan pengabdian berbasis kebutuhan daerah. Para pihak sepakat untuk menyelenggarakan workshop konsorsium pada awal tahun berikutnya guna mematangkan agenda kerja bersama serta membuka peluang dukungan pendanaan dari kementerian terkait. Selain itu, dilakukan penyelarasan kembali prioritas program agar tetap relevan terhadap dinamika kebijakan daerah, termasuk dampak pergantian kepemimpinan pemerintahan.

Melalui kegiatan Monev ini, LPPM UPNVJ menegaskan komitmennya sebagai mitra strategis pemerintah daerah dalam menghadirkan kontribusi akademik yang berkelanjutan. Ke depan, Desa Dadap sebagai wilayah pesisir dengan potensi ekonomi besar diusulkan sebagai prioritas lokasi program kolaborasi selanjutnya, sejalan dengan upaya penguatan pemberdayaan masyarakat dan peningkatan kualitas pendidikan di Kabupaten Indramayu.

2. Kerja Sama LPPM UPNVJ dengan Universitas UPNVJ dan University of Nebraska Medical Center Jalin Kerja Sama untuk Perkuat Internasionalisasi



Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta (UPNVJ) kembali menunjukkan komitmennya dalam memperluas kerja sama internasional, kali ini melalui kolaborasi strategis dengan University of Nebraska Medical Center (UNMC), Amerika Serikat. Pertemuan berlangsung pada Jumat, 4 Juli 2025, di Ruang Rektor UPNVJ.

Delegasi UNMC yang dipimpin oleh langsung oleh Joachim Voss, PhD, RN, ACRN, FAAN disambut langsung oleh Rektor UPNVJ Prof.Dr. Anter Venus, MA., Comm., beserta jajaran pimpinan universitas. Pertemuan ini menjadi langkah awal dalam membangun kolaborasi akademik dan riset internasional, khususnya di bidang kesehatan.

Langkah ini sekaligus menjadi bagian dari strategi internasionalisasi UPNVJ untuk memperluas jejaring global dan meningkatkan reputasi institusi di kancah internasional.

Inisiasi Kolaborasi Riset PTN Wilayah Barat melalui Forum LPPM BKS PTN Barat



Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta menjadi tuan rumah Pertemuan Tahunan Forum Wakil Rektor Bidang Kerja Sama (Forewarek) dan Forum Ketua LPPM (FKLPPM) Perguruan Tinggi Negeri Wilayah Barat pada 8 Juli 2025 di Hotel Mercure Jakarta. Kegiatan ini menjadi momentum strategis dalam memperkuat jejaring kolaborasi antar PTN wilayah Barat, khususnya dalam pengembangan riset berdampak dan program pengabdian kepada masyarakat.

Pertemuan ini dibuka secara resmi oleh Rektor UPNVJ yang menegaskan pentingnya sinergi antar perguruan tinggi melalui kolaborasi yang produktif dibandingkan kompetisi. Forum ini menyoroti peran kerja sama riset sebagai fondasi utama peningkatan mutu akademik, hilirisasi hasil penelitian, serta kontribusi perguruan tinggi terhadap pembangunan nasional.

Melalui forum ini, para pimpinan bidang kerja sama dan ketua LPPM PTN wilayah Barat merumuskan arah strategis kolaborasi riset yang difasilitasi oleh Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi melalui platform pendanaan riset nasional. Diskusi difokuskan pada penguatan konsorsium riset, strategi perolehan pendanaan, serta penyusunan agenda riset bersama yang berorientasi pada luaran berdampak.

Pelaksanaan kegiatan ini memperkuat posisi LPPM UPNVJ sebagai penggerak kolaborasi riset antar perguruan tinggi negeri wilayah Barat. Forum ini diharapkan menjadi titik awal terbentuknya sinergi riset yang berkelanjutan, mendorong peningkatan produktivitas penelitian, serta memperluas kontribusi perguruan tinggi dalam menjawab tantangan pembangunan nasional melalui riset yang inovatif dan aplikatif.

Sesi Informasi Fulbright Specialist & Fulbright Visiting Scholar

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat



Kegiatan yang diselenggarakan secara daring melalui Zoom Meeting pada 8 Oktober 2025 ini bertujuan untuk memberikan pemahaman komprehensif mengenai skema beasiswa Fulbright, khususnya program

Fulbright Specialist dan Fulbright Visiting Scholar, kepada dosen di lingkungan UPN Veteran Jakarta dan juga perguruan tinggi yang tergabung dalam Forum BKS-PTN Barat. Melalui sesi ini, peserta memperoleh informasi terkait mekanisme pendaftaran, kriteria seleksi, serta peluang pengembangan jejaring akademik internasional.

Kegiatan ini turut menghadirkan alumni Fulbright, Dr. Sri Lestari Wahyuningroem (Fulbright Visiting Scholar 2022 – Harvard University), yang juga merupakan Kepala LPPM UPN Veteran Jakarta sekaligus Ketua Forum BKS PTN Wilayah Barat. Kehadiran narasumber alumni memberikan inspirasi sekaligus berbagi pengalaman praktis dalam mengikuti program Fulbright serta manfaatnya bagi pengembangan karier akademik dan penguatan kerja sama riset lintas negara.

Seminar Nasional “Sinergi Penelitian dan Pengabdian Terhadap Arah Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) 2025 - 2029” dalam Forum Ketua LPPM (FKLP2M) BKS PTN Wilayah Barat



Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berpartisipasi dalam Rapat Tahunan Forum Ketua LPPM (FKLPPM) BKS PTN Wilayah Barat Tahun 2025 yang diselenggarakan pada 5–8 November 2025 di Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH), Kepulauan Riau. Kegiatan ini menjadi forum strategis untuk memperkuat koordinasi, konsolidasi, dan sinergi antar-LPPM perguruan tinggi negeri wilayah barat dalam merespons arah kebijakan nasional di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Pembukaan forum dilakukan secara resmi oleh **Dr. Sri Lestari Wahyuningroem** selaku Ketua FKLPPM BKS PTN Wilayah Barat.

Salah satu agenda utama kegiatan adalah **Seminar Nasional bertema “Sinergi Penelitian dan Pengabdian terhadap Arah RPJMN 2025–2029.”**

Seminar ini menghadirkan narasumber dari Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi serta Pemerintah Provinsi Kepulauan Riau yang menekankan pentingnya penguatan kolaborasi riset, peningkatan kapasitas peneliti, serta hilirisasi hasil penelitian agar berdampak langsung bagi pembangunan nasional dan daerah.

Seminar nasional menghadirkan Direktur Jenderal Riset dan Pengembangan Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi, Fauzan Adziman, Ph.D., sebagai narasumber utama serta Drs. H. Syamsul Bahrum, AMP., M.Si., Ph.D., selaku Analis Kebijakan Ahli Utama Pemerintah Provinsi Kepulauan Riau sebagai pemateri kedua. Kegiatan diikuti oleh perwakilan LPPM dari berbagai perguruan tinggi negeri wilayah barat, termasuk Universitas Andalas, Universitas Sumatera Utara, Institut Teknologi Sumatera, UPN Veteran Jakarta, Universitas Lampung, Universitas Syiah Kuala, Universitas Bengkulu, Universitas Bangka Belitung, Universitas Riau, Universitas Sultan Ageng Tirtayasa, Universitas Siliwangi, Universitas Palangka Raya, dan Universitas Malikussaleh.

Penguatan Kerja Sama Strategis LPPM UPNVJ dan Universitas Wiralodra di Kabupaten Indramayu



Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta melaksanakan kunjungan kerja dan diskusi strategis dengan LPPM Universitas Wiralodra di Kabupaten Indramayu pada 5 Desember 2025. Kegiatan ini bertujuan untuk mengevaluasi pelaksanaan kerja sama sebelumnya serta merumuskan arah kolaborasi baru yang lebih terfokus, berkelanjutan, dan berdampak nyata bagi pembangunan daerah.

Pertemuan yang dihadiri oleh pimpinan kedua institusi ini membahas potensi dan tantangan pembangunan Indramayu, termasuk isu kemiskinan dan rendahnya Angka Partisipasi Kasar (APK) pendidikan tinggi. Diskusi

difokuskan pada penyusunan format kolaborasi yang lebih terstruktur dalam bidang penelitian, pengabdian kepada masyarakat, serta penguatan kapasitas sumber daya manusia lokal.

Sebagai hasil dari pertemuan ini, dilakukan penandatanganan Nota Kesepahaman (MoU) antara LPPM UPNVJ dan LPPM Universitas Wiralodra sebagai landasan penguatan kerja sama kelembagaan. Kesepakatan ini menjadi dasar bagi pelaksanaan program kolaboratif di bidang riset terapan, pemberdayaan masyarakat, serta peningkatan kualitas pendidikan di Kabupaten Indramayu.

Pelaksanaan kegiatan ini mencerminkan komitmen LPPM UPNVJ dalam memperluas jejaring kemitraan strategis antarperguruan tinggi serta mendukung pembangunan daerah melalui kontribusi akademik yang berkelanjutan. Kolaborasi ini diharapkan mampu menghasilkan luaran nyata yang berdampak bagi masyarakat serta memperkuat peran perguruan tinggi dalam implementasi Tri Dharma, khususnya pada bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

3. Kerja Sama LPPM UPNVJ dengan Alumni LPPM UPNVJ dan LPATI IKA UPNVJ Dukung UMKM Depok Naik Kelas Melalui Program Pendampingan Kewirausahaan



Pada tahun 2025, Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta menjalin kolaborasi dengan LPATI Ikatan Keluarga Alumni (IKA) UPNVJ dalam mendukung program Pemerintah Kota Depok bertajuk **“Pendampingan Menuju UMKM Naik Kelas”**. Kegiatan ini dilaksanakan pada 7 Juli 2025 sebagai bentuk sinergi antara perguruan tinggi, alumni, dan pemerintah daerah dalam pemberdayaan sektor UMKM.

Program pendampingan difokuskan pada peningkatan kapasitas dan daya saing pelaku UMKM melalui delapan bentuk layanan strategis, meliputi

pendampingan digital marketing, desain logo dan kemasan, videografi dan fotografi produk, motivasi usaha mikro, sertifikasi dan perizinan usaha, advokasi hukum, permodalan usaha, pengembangan kewirausahaan, serta manajemen keuangan dan perpajakan. Pendampingan dilakukan oleh tenaga ahli dan praktisi profesional yang dikoordinasikan oleh LPPM UPNVJ dan LPATI.

Pelaksanaan program ini mencerminkan komitmen LPPM UPNVJ dalam menghadirkan pengabdian kepada masyarakat yang berdampak langsung. Melalui pendekatan holistik yang mencakup aspek legalitas, branding, digitalisasi, hingga pengelolaan keuangan, kegiatan ini diharapkan mampu mendorong pelaku UMKM Kota Depok untuk tumbuh lebih kompetitif, berkelanjutan, dan siap naik kelas. Selain itu, kolaborasi ini turut memperkuat jejaring kemitraan institusional dalam mendukung pembangunan ekonomi daerah berbasis inovasi.

UPNVJ Dukung Pemberdayaan UMKM Kota Depok melalui Training of Trainers (TOT) Calon Pendamping UMKM Kota Depok



Sebagai bentuk dukungan terhadap pemberdayaan ekonomi lokal, Pemerintah Kota Depok bekerja sama dengan LPPM Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta dan LPATI Ikatan Keluarga Alumni UPNVJ menyelenggarakan kegiatan **Training of Trainers (TOT) Calon Pendamping UMKM Kota Depok** pada tanggal 28–29 Juli 2025 di Wisma Hijau, Depok. Kegiatan ini merupakan bagian dari program penguatan kapasitas pendamping UMKM guna menciptakan ekosistem usaha mikro yang lebih inklusif, adaptif, dan berdaya saing.

TOT dirancang untuk membekali calon pendamping UMKM dengan pengetahuan dan keterampilan praktis dalam melakukan pendampingan usaha secara efektif dan berkelanjutan. Materi pelatihan disampaikan oleh narasumber dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPNVJ serta praktisi terkait, mencakup penyusunan laporan keuangan sederhana, penguatan visi dan

mindset kewirausahaan, keterampilan coaching, strategi digital marketing, penyusunan Business Model Canvas (BMC) dan business plan, serta analisis produk, pelanggan, dan pesaing. Selain itu, peserta juga memperoleh pembekalan mengenai etika pemasaran dalam pengembangan UMKM.

Pelaksanaan kegiatan ini menunjukkan peran aktif LPPM UPNVJ sebagai mitra strategis pemerintah daerah dalam penguatan kapasitas sumber daya manusia pendukung UMKM. Melalui sinergi antara perguruan tinggi, alumni, dan pemerintah daerah, kegiatan ini diharapkan menghasilkan pendamping UMKM yang profesional, kompeten, dan mampu mendorong pelaku usaha lokal untuk tumbuh lebih mandiri dan berkelanjutan. Kegiatan ini sekaligus menjadi implementasi Tri Dharma Perguruan Tinggi, khususnya dalam bidang pengabdian kepada masyarakat yang berdampak langsung bagi pembangunan ekonomi daerah.

4. Kunjungan - Kunjungan

Penguatan Tata Kelola Penerbitan Akademik melalui Studi Banding LPPM Press UPNVJ ke IPB Press



Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta melalui unit **LPPM Press UPNVJ** melaksanakan kegiatan studi banding ke **IPB Press** di Science and Techno Park IPB University, Bogor, pada 8 November 2025. Kegiatan ini merupakan bagian dari upaya penguatan kapasitas kelembagaan dalam pengelolaan penerbitan karya ilmiah, buku akademik, dan hasil penelitian sivitas akademika UPNVJ.

Studi banding ini difokuskan pada peningkatan pemahaman terkait tata kelola penerbitan akademik yang profesional dan berstandar nasional. Dalam

kegiatan ini, tim LPPM Press UPNVJ berdiskusi dengan pengelola IPB Press mengenai mekanisme seleksi dan manajemen naskah, proses editorial, produksi buku, hingga strategi distribusi dan pemasaran publikasi akademik. Selain itu, peserta juga melakukan observasi langsung terhadap fasilitas serta alur kerja penerbitan di IPB Press guna memperoleh gambaran menyeluruh tentang sistem operasional penerbitan yang efektif dan efisien.

Kegiatan ini menghasilkan identifikasi praktik terbaik (best practices) yang dapat diadaptasi untuk pengembangan sistem manajemen LPPM Press UPNVJ, sekaligus membuka peluang kerjasama berkelanjutan antar unit penerbitan perguruan tinggi. Melalui kegiatan ini, LPPM Press UPNVJ menargetkan peningkatan mutu tata kelola penerbitan akademik menuju penerbit perguruan tinggi yang profesional, berdaya saing, dan berkontribusi dalam penguatan ekosistem publikasi ilmiah nasional.

Studi Banding Komite Etik Penelitian terkait Tata Kelola Dan Sistem Penjaminan Mutu Layanan Etik Penelitian Ke Universitas Padjadjaran

Kegiatan studi banding ke Universitas Padjadjaran dilaksanakan sebagai bagian dari upaya peningkatan tata kelola dan penguatan sistem penjaminan mutu layanan etik penelitian Komite Etik Penelitian. Kegiatan ini bertujuan untuk mempelajari dan mengadopsi praktik baik dalam pengelolaan kelembagaan komite etik, pelaksanaan proses telaah protokol, serta mekanisme pengendalian dan evaluasi mutu layanan *ethical clearance*. Melalui diskusi dan pertukaran pengalaman dengan tim Komite Etik Universitas Padjadjaran, kegiatan ini diharapkan dapat menjadi dasar perbaikan berkelanjutan dalam meningkatkan kualitas, konsistensi, dan akuntabilitas layanan etik penelitian di UPN Veteran Jakarta.



Studi Banding Halal Center UPNVJ ke Pusat Riset Halal UNPAD dan Halal Center UIN SGD Bandung



Dalam rangka penguatan tata kelola kelembagaan serta pengembangan program Pusat Studi Halal Center, Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta melaksanakan kegiatan studi banding ke dua institusi pengembangan riset halal di Kota Bandung, yaitu Pusat Riset Halal Universitas Padjadjaran (UNPAD) dan Halal Center UIN Sunan Gunung Djati (UIN SGD) Bandung. Kegiatan ini dilaksanakan pada Jumat, 21 November 2025.

Pelaksanaan studi banding bertujuan untuk memperoleh referensi dan praktik terbaik dalam pengelolaan pusat riset halal, pengembangan program kelembagaan, serta penyelenggaraan layanan halal di lingkungan perguruan tinggi. Melalui kegiatan ini, Halal Center UPNVJ diarahkan untuk memperkuat peran strategisnya dalam mendukung riset, pengabdian kepada masyarakat, serta pengembangan layanan jaminan produk halal.

Rangkaian kunjungan diawali ke Pusat Riset Halal UNPAD. Tim Halal Center UPNVJ disambut oleh Ketua Padjadjaran Halal Research Center, Dr. Eri Amalia, S.Si., Apt., MHSc., beserta jajaran. Pada sesi diskusi, diperoleh pemaparan terkait struktur organisasi pusat riset halal, ruang lingkup kegiatan riset dan layanan, pelaksanaan audit halal, serta sistem manajemen operasional. Berbagai praktik baik yang telah diterapkan UNPAD menjadi rujukan dalam penyusunan arah pengembangan Halal Center UPNVJ.

Selanjutnya, kunjungan dilanjutkan ke Halal Center UIN Sunan Gunung Djati Bandung. Pada pertemuan ini, tim UPNVJ memperoleh paparan mengenai integrasi program halal dalam kegiatan riset, pengabdian kepada masyarakat, serta publikasi ilmiah. Salah satu gagasan strategis yang menjadi perhatian adalah konsep *Halalsphere University*, yaitu pendekatan

pengembangan ekosistem perguruan tinggi berbasis nilai dan prinsip halal secara holistik.

Melalui rangkaian studi banding ini, Halal Center UPNVJ memperoleh masukan konstruktif dalam penguatan kelembagaan, perumusan program kerja, serta pengembangan layanan halal. Kegiatan ini menjadi langkah awal dalam memperluas jejaring kerja sama antar pusat riset halal, meningkatkan kapasitas sumber daya, serta memperkuat kontribusi UPNVJ dalam mendukung pengembangan ekosistem halal nasional.

Studi banding ini sekaligus menegaskan komitmen Halal Center UPNVJ untuk terus mengembangkan keilmuan dan layanan halal yang kredibel, inovatif, serta berorientasi pada kebermanfaatan bagi masyarakat luas.

Sharing dan Diskusi Halal Center UPNVJ bersama BPJPH terkait Pendirian Pusat Halal UPNVJ



Halal Center Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta melaksanakan kegiatan sharing dan diskusi bersama Bidang Penyelenggara Jaminan Produk Halal (BPJPH) dalam rangka mendukung inisiasi pendirian Pusat Halal UPNVJ. Kegiatan ini dilaksanakan sebagai bagian dari upaya penguatan kelembagaan dan pengembangan layanan halal di lingkungan Universitas.

Kegiatan sharing dan diskusi bertujuan untuk memperoleh pemahaman terkait regulasi, kebijakan, serta mekanisme penyelenggaraan Jaminan Produk Halal (JPH) di Indonesia. Selain itu, pertemuan ini juga menjadi forum konsultatif guna menggali masukan strategis dari BPJPH terkait persyaratan pendirian pusat halal di perguruan tinggi, ruang lingkup layanan, serta peluang kolaborasi yang dapat dikembangkan ke depan.

Dalam pelaksanaannya, BPJPH memaparkan kebijakan nasional mengenai sistem Jaminan Produk Halal, prosedur sertifikasi halal, peran lembaga pendukung, serta standar operasional yang perlu dipenuhi dalam

pembentukan pusat halal. Diskusi berlangsung interaktif dengan pembahasan terkait kesiapan sumber daya manusia, infrastruktur pendukung, serta strategi pengembangan layanan halal yang terintegrasi dengan kegiatan riset dan pengabdian kepada masyarakat.

I. Diseminasi Informasi dan Komunikasi

Diseminasi Informasi dan Komunikasi adalah dua elemen kunci dalam mengelola dan menyebarkan berbagai jenis informasi kepada berbagai pihak khususnya stakeholder LPPM UPN “Veteran” Jakarta. Beberapa hal yang perlu dilakukan secara terarah dan berkelanjutan adalah:

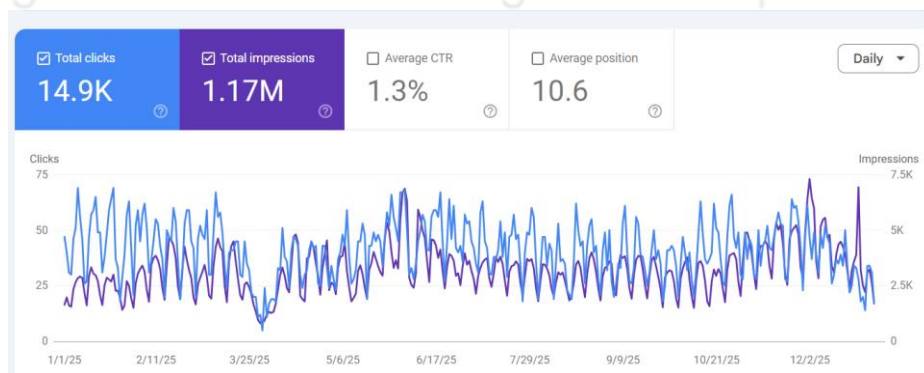
1. Memberikan informasi timeline kegiatan secara berkala
2. Distribusi informasi dilakukan melalui website, email dan media sosial LPPM UPN “Veteran” Jakarta
3. Membuat *Booklet*, Poster dan *Leaflet*
4. Melakukan Kerjasama dengan Humas

Untuk memastikan informasi maupun komunikasi yang selaras dan bisa menjangkau luas civitas academica di Lingkungan UPN “Veteran” Jakarta dan pihak luar. Sejumlah strategi dan upaya dilakukan LPPM UPN “Veteran” Jakarta sebagai berikut:

1. Website LPPM UPN “Veteran” Jakarta

Website Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berfungsi sebagai media utama dalam penyebaran informasi program, kegiatan, dan layanan LPPM kepada sivitas akademika serta masyarakat.

Data Pengguna Website LPPM UPN “Veteran” Jakarta



Sumber : Google Console

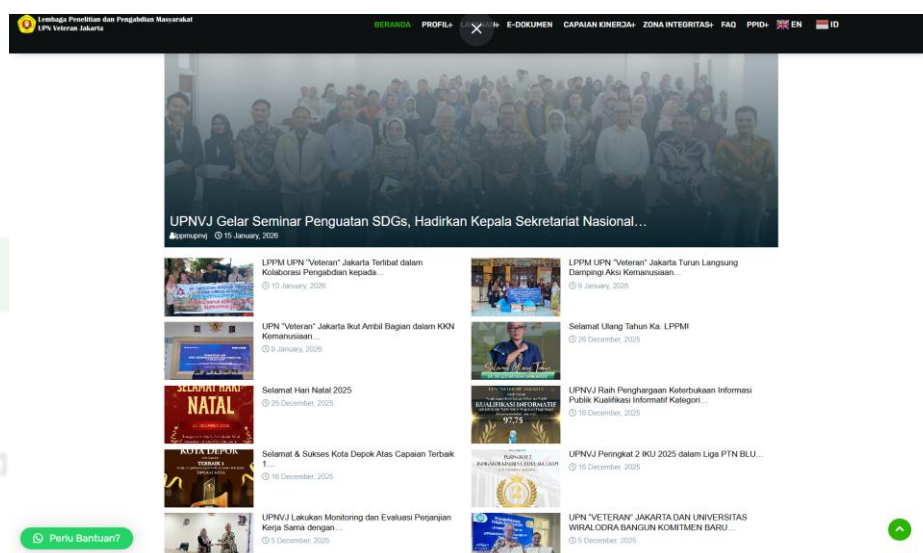
Sepanjang tahun 2025, website LPPM Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta menunjukkan kinerja yang positif sebagai media diseminasi informasi kegiatan penelitian, pengabdian kepada masyarakat, serta layanan kelembagaan kepada sivitas akademika dan masyarakat umum.

Sepanjang 2025 terdapat 141 *Press Release* yang di unggah. Berdasarkan data Google Search Console, total jumlah klik yang diperoleh website LPPM UPNVJ mencapai 14.900 klik, dengan total 1,17 juta tayangan

(impressions) pada hasil pencarian Google. Persentase rasio klik terhadap tayangan (*Click Through Rate/CTR*) tercatat sebesar 1,3%, sementara rata-rata posisi tampilan website pada mesin pencarian berada di peringkat 10,6.

Capaian 1,17 juta tayangan pada hasil pencarian Google menunjukkan bahwa website LPPM UPNVJ memiliki tingkat visibilitas yang tinggi di ruang digital. Dari jumlah tersebut, tercatat 14.900 kunjungan pengguna yang mengakses website melalui mesin pencarian. Rasio klik sebesar 1,3% menunjukkan bahwa sebagian pengguna yang melihat tampilan website di hasil pencarian tertarik untuk mengakses informasi lebih lanjut. Rata-rata posisi website pada peringkat 10,6 menandakan bahwa website LPPM UPNVJ secara konsisten tampil pada halaman pertama hasil pencarian Google. Website LPPM UPN “Veteran” Jakarta dapat diakses melalui link <https://lp2m.upnvj.ac.id/>

Home Page Laman Website LPPM UPN “Veteran” Jakarta



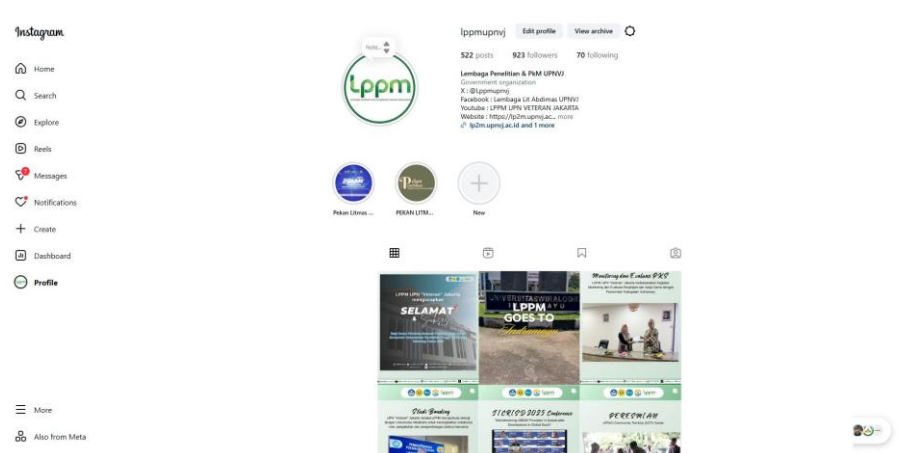
Sumber : <https://lp2m.upnvj.ac.id/>

2. Media Sosial Instagram, Twitter, Facebook dan Youtube

Selain website, LPPM UPN “Veteran” Jakarta juga aktif membagikan informasi dan rangkaian kegiatan pada social media yaitu Instagram, Youtube, Twitter dan Facebook. Untuk media sosial Youtube LPPM UPN “Veteran” Jakarta berisi tentang video rekaman kegiatan LPPM, video tutorial, dan kegiatan LPPM lainnya. Sedangkan social media Instagram, Twitter dan Facebook berisi tentang foto-foto kegiatan LPPM dan flyer informasi berupa webinar, workshop dan kegiatan LPPM lainnya.

a. Instagram

Tampilan Instagram LPPM UPN “Veteran” Jakarta



Sumber : <https://www.instagram.com/lppmupnvj>

Sebagai salah satu kanal komunikasi digital, akun Instagram LPPM Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta dimanfaatkan untuk menyebarkan informasi kegiatan, program, serta capaian LPPM kepada sivitas akademika dan masyarakat luas. Rekapitulasi kinerja akun Instagram selama tiga bulan terakhir menunjukkan performa yang cukup aktif dalam menjangkau audiens.

Dalam periode tersebut, total tayangan konten (*views*) mencapai 28.315 kali, yang berarti seluruh konten LPPM UPNVJ telah dilihat sebanyak lebih dari 28 ribu kali oleh pengguna Instagram. Dari jumlah tersebut, 52,5% berasal dari pengikut akun (*followers*) dan 47,5% berasal dari pengguna non-pengikut, menunjukkan bahwa konten LPPM UPNVJ juga mampu menjangkau audiens baru di luar pengikut tetap.

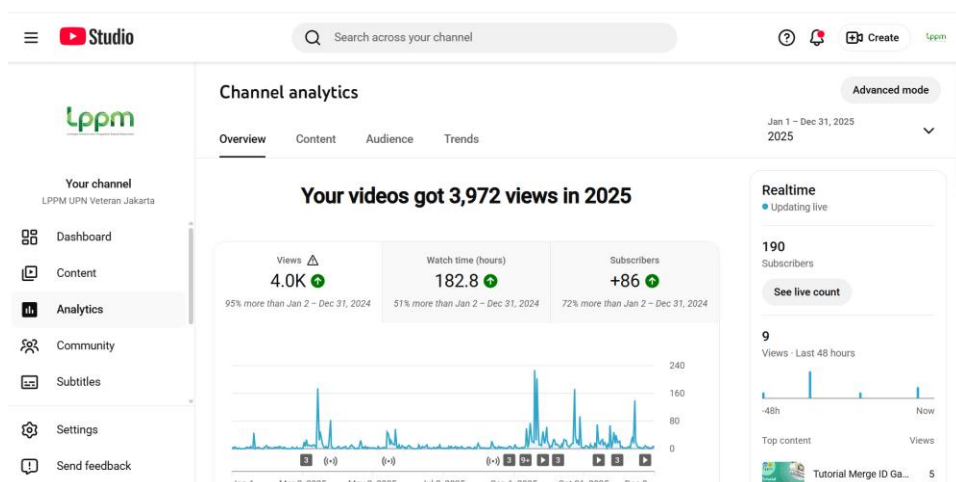
Selain itu, jumlah akun yang berhasil dijangkau (*accounts reached*) tercatat sebanyak 1.324 akun, yang menggambarkan luasnya sebaran informasi LPPM melalui platform Instagram. Aktivitas kunjungan ke profil akun (*profile visits*) tercatat sebanyak 472 kunjungan, sementara 29 pengguna melakukan klik pada tautan eksternal yang terhubung dengan akun Instagram LPPM, seperti tautan menuju website resmi LPPM.

Berdasarkan jenis konten, unggahan berbentuk postingan (*posts*) menjadi format yang paling banyak berkontribusi dalam menghasilkan tayangan, yaitu sebesar 89,4% dari total views. Beberapa konten dengan performa tertinggi antara lain unggahan kegiatan internasional, ucapan institusional, serta informasi agenda akademik.

Capaian ini menunjukkan bahwa Instagram LPPM UPNVJ berperan efektif sebagai media penyebaran informasi kegiatan lembaga, memperluas jangkauan komunikasi institusi, serta meningkatkan visibilitas LPPM UPNVJ di ruang digital.

b. YouTube

Overview Channel Analytics Youtube LPPM UPN “Veteran” Jakarta



Sumber: studio.youtube.com

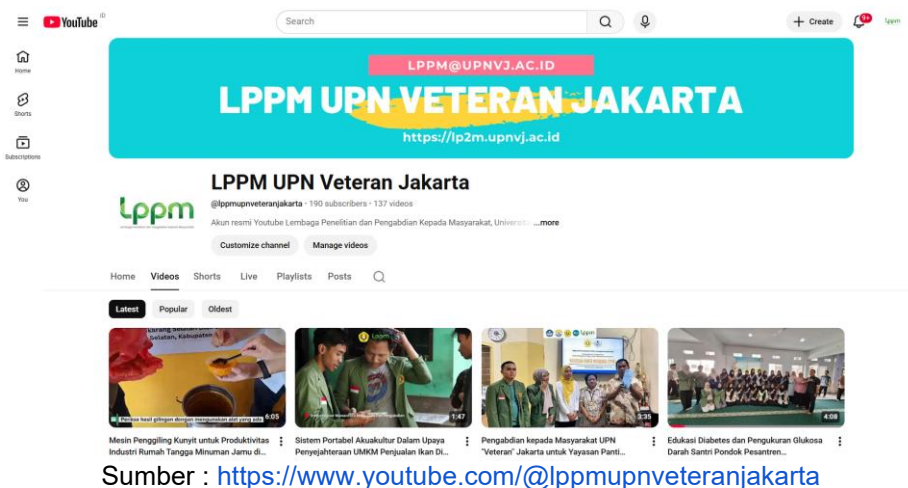
Sebagai salah satu media komunikasi digital, kanal YouTube LPPM Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta dimanfaatkan untuk mendokumentasikan serta menyebarkan berbagai kegiatan penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan informasi kelembagaan. Berdasarkan data analitik periode 1 Januari – 31 Desember 2025, video-video pada kanal YouTube LPPM UPNVJ berhasil memperoleh 3.972 kali penayangan (*views*) sepanjang tahun.

Total waktu tonton yang dihasilkan mencapai 182,8 jam, menunjukkan bahwa audiens tidak hanya melihat konten, tetapi juga meluangkan waktu untuk menyimak materi yang disajikan. Dari sisi pertumbuhan audiens, kanal YouTube LPPM UPNVJ mengalami penambahan 86 pelanggan (*subscribers*) baru, sehingga total pelanggan hingga akhir tahun tercatat sebanyak 190 *subscribers*.

Capaian ini menunjukkan peningkatan yang signifikan dibandingkan tahun sebelumnya, dengan jumlah penayangan meningkat sekitar 95%, waktu tonton meningkat 51%, dan jumlah pelanggan bertambah 72%. Selain itu, dalam 48 jam terakhir menjelang akhir periode pelaporan, kanal ini masih mencatat aktivitas penayangan, menandakan bahwa konten LPPM UPNVJ terus diakses oleh audiens secara berkelanjutan.

Secara umum, performa ini menunjukkan bahwa kanal YouTube LPPM UPNVJ telah berperan sebagai sarana efektif dalam memperluas jangkauan informasi kegiatan LPPM, meningkatkan dokumentasi digital institusi, serta memperkuat visibilitas LPPM UPNVJ di ruang media daring.

Tampilan Media Sosial Youtube LPPM UPN Veteran Jakarta



c. Twitter & Facebook

Selain hadir di Instagram dan YouTube, LPPM UPN 'Veteran' Jakarta juga aktif memanfaatkan media sosial Twitter dan Facebook. Kedua platform ini berperan sebagai sarana efektif untuk berbagi informasi penting dan menjalin komunikasi dengan para stakeholder, sejalan dengan komitmen kami untuk terus memperluas jangkauan dan memperkuat keterlibatan.

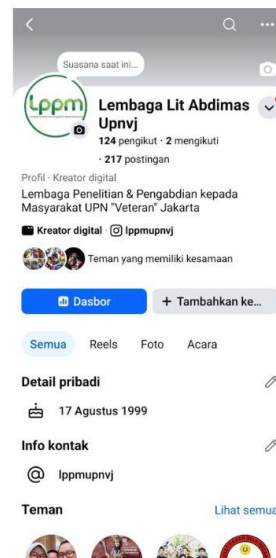
Media Sosial Twitter dan Facebook LPPM UPN “Veteran” Jakarta



Twitter



Facebook



Sumber: Twitter (@lppmupnvj) dan Facebook (Lembaga Lit Abdimas UPNVJ)

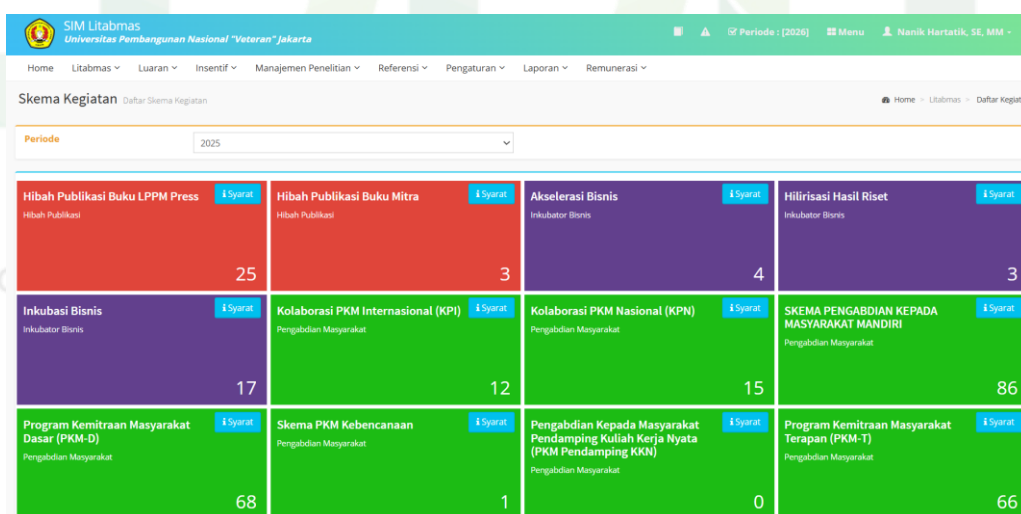
d. Email

Selain media sosial dan website, LPPM UPN “Veteran” Jakarta mengaktifkan komunikasi melalui email ke seluruh dosen di lingkungan UPN “Veteran” Jakarta dan pihak luar. Email LPPM UPN “Veteran” Jakarta yaitu lppm@upnvj.ac.id dan infolppm@upnvj.ac.id digunakan untuk mengirim surat-surat terkait informasi LPPM yang berkaitan dengan penelitian, pengabdian masyarakat, inkubator bisnis serta publikasi buku. Selain itu email juga digunakan untuk menerima surat dan undangan dari luar lembaga.

e. Aplikasi simlitabmas LPPM UPN “Veteran” Jakarta

Dalam pengajuan hibah internal, LPPM UPN “Veteran” Jakarta menggunakan aplikasi simlitabmas untuk para dosen mengumpulkan proposal hibah internal yang diajukan. Aplikasi simlitabmas sudah diterapkan sejak 2020. Aplikasi simlitabmas juga digunakan untuk pencatatan kinerja penelitian dan pengabdian masyarakat secara mandiri. Selain pengajuan Hibah Internal, para dosen juga dapat mengajukan insentif publikasi penelitian, abdimas dan HKI.

Tampilan Aplikasi SIM LITABMAS



The screenshot displays the SIM Litabmas web application interface. At the top, there is a navigation bar with the application name and a menu. Below this, a section titled 'Skema Kegiatan' (Activity Scheme) shows a grid of 12 activity categories for the year 2025. Each category is represented by a colored box with a title, a brief description, and a numerical value. The categories are: Hibah Publikasi Buku LPPM Press (25), Hibah Publikasi Buku Mitra (3), Akselerasi Bisnis (4), Hilirisasi Hasil Riset (3), Inkubasi Bisnis (17), Kolaborasi PKM Internasional (KPI) (12), Kolaborasi PKM Nasional (KPN) (15), SKEMA PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT MANDIRI (86), Program Kemitraan Masyarakat Dasar (PKM-D) (68), Skema PKM Kebencanaan (1), Pengabdian Kepada Masyarakat Pendamping Kuliah Kerja Nyata (PKM Pendamping KKN) (0), and Program Kemitraan Masyarakat Terapan (PKM-T) (66). Each box also includes a 'Syarat' (Requirement) link.

Periode	2025
Hibah Publikasi Buku LPPM Press Hibah Publikasi	25
Hibah Publikasi Buku Mitra Hibah Publikasi	3
Akselerasi Bisnis Inkubator Bisnis	4
Hilirisasi Hasil Riset Inkubator Bisnis	3
Inkubasi Bisnis Inkubator Bisnis	17
Kolaborasi PKM Internasional (KPI) Pengabdian Masyarakat	12
Kolaborasi PKM Nasional (KPN) Pengabdian Masyarakat	15
SKEMA PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT MANDIRI Pengabdian Masyarakat	86
Program Kemitraan Masyarakat Dasar (PKM-D) Pengabdian Masyarakat	68
Skema PKM Kebencanaan Pengabdian Masyarakat	1
Pengabdian Kepada Masyarakat Pendamping Kuliah Kerja Nyata (PKM Pendamping KKN) Pengabdian Masyarakat	0
Program Kemitraan Masyarakat Terapan (PKM-T) Pengabdian Masyarakat	66

Sumber: sim.upnvj.ac.id

J. Audit dan Evaluasi Layanan

Dalam setahun minimal LPPM dilakukan audit mutu internal (AMI) dan audit mutu eksternal (ISO) masing-masing 1 kali. Pada tahun 2025, kegiatan AMI dan ISO dilaksanakan di bulan Agustus dan Oktober Tahun 2025. Audit mutu dilakukan untuk memastikan pelaksanaan kegiatan di LPPM sesuai prosedur dan hasilnya telah sesuai dengan standar yang telah ditetapkan dalam rangka untuk mencapai tujuan LPPM guna memenuhi Indeks Kinerja Utama (IKU) yang ditanda-tangani oleh ketua LPPM.

Dalam AMI dan ISO 2025, dari asesor dinyatakan temuan minor pada LPPM, dan telah dilengkapi semua temuan tersebut. Berikut adalah lampiran-lampiran temuan dari asesor untuk AMI dan ISO 2025:

1. Laporan Audit Mutu Internal (AMI) Tahun 2025 pada bulan Agustus



a. Maksud dan Tujuan

Untuk memastikan pelaksanaan kegiatan di Perguruan Tinggi sesuai prosedur dan hasilnya telah sesuai dengan standar yang telah ditetapkan dalam rangka untuk mencapai tujuan institusi.

Tujuan Audit Mutu Internal adalah

- 1) Memastikan apakah temuan/rencana tindakan koreksi pada Siklus Audit tahun sebelumnya telah ditindaklanjuti.
- 2) Memastikan kesesuaian arah dan pelaksanaan penjaminan mutu LPPM, LPPM terhadap Dokumen Akademik Lembaga dan Dokumen Mutu LPPM.

- 3) Memetakan kesiapan Lembaga dalam melaksanakan Akreditasi Perguruan Tinggi.
- 4) Memastikan kelancaran pelaksanaan pengelolaan LPPM
- 5) Memetakan peluang peningkatan mutu LPPM

b. Lingkup Audit

Butir-butir Standar Audit Mutu yang terdiri dari :

- 1) Memiliki dokumen analisis SWOT yang sejalan dengan rencana pengembangan strategis (renstra)
- 2) Memiliki kelengkapan struktur organisasi dan keefektifan penyelenggaraan organisasi
- 3) Kapabilitas pimpinan
- 4) Memiliki pedoman yang digunakan dalam kegiatan/program kerja
- 5) Subunit memiliki ketersediaan dokumen internal beserta evaluasi dan revisi dokumen
- 6) Subunit memiliki hasil temuan yang sudah diselesaikan
- 7) Subunit memiliki data terkait retensi penyimpanan arsip, pemusnahan arsip kadaluarsa yang dilakukan secara berkala
- 8) Adanya tindak lanjut hasil audit internal
- 9) Memiliki dokumen LED Universitas

c. Temuan Audit

V. TEMUAN AUDIT:

1. Ketidaksesuaian dengan standar mutu

No	Kriteria	Temuan	Kategori (Obs/Min/Maj)	Dokumen Pendukung yang Tidak Relevan dan/atau Tidak Tersedia	Rekomendasi Tindak Lanjut
1	Memiliki dokumen analisis SWOT yang sejalan dengan rencana pengembangan strategis (renstra)	Analisis SWOT tidak ada. Masih menunggu RSB, jadi belum disahkan	Maj	Tidak ada dokumen	Melakukan monitoring proses di universitas
2	Memiliki dokumen analisis SWOT yang sejalan dengan rencana pengembangan strategis (renstra)	Sasaran mutu tidak ada, masih menunggu RSB Universitas	Maj	Tidak ada dokumen	Melakukan monitoring proses di universitas
3	Memiliki dokumen analisis SWOT yang sejalan dengan rencana pengembangan strategis (renstra)	Laporan sasaran mutu tidak ada, masih menunggu RSB Universitas	Maj	Tidak ada dokumen	Melakukan monitoring proses di universitas
4	Kapabilitas pimpinan yang mencakup aspek: 1) Perencanaan 2) Pengorganisasian 3) Penempatan personel, 4) Pelaksanaan 5) Pengendalian, 7) pengawasan, dan 8) Pelaporan yang	Tidak ada analisis risk register. Risk register belum dianalisis, masih dalam bentuk excel	Min	Risk Register dalam bentuk excel	Membuat deskripsi analisis dari tabel excel risk register

2. Kesesuaian dengan standar mutu

No	Kriteria	Dokumen Pendukung yang Sesuai	Saran Peningkatan (Praktik Baik)
1	Memiliki dokumen analisis SWOT yang sejalan dengan rencana pengembangan strategis (renstra)	Renstra dan Laporan Perjanjian Kinerja	Pemantauan terhadap pencapaian perjanjian kinerja dapat ditingkatkan dengan mengasrikan semua dokumen terkait laporan triwulan beserta analisisnya
2	Kapabilitas pimpinan yang mencakup aspek: 1) Perencanaan 2) Pengorganisasian 3) Penempatan personel, 4) Pelaksanaan 5) Pengendalian, 7) pengawasan, dan 8) Pelaporan yang	Risk Register	Risk register perlu dipantau berkala untuk mengetahui tingkat risiko apakah berubah atau tidak dan dibuat analisis secara deskriptif
3	Kompetensi reviewer internal yang tersertifikasi	SK dan proses penetapan reviewer	Proses sudah berjalan dengan baik dan terdokumentasi baik. Monitoring dan evaluasi terhadap proses perlu dilakukan secara berkala, sehingga LPPM memiliki dokumen tidak hanya berupa SK
			dan proses, tetapi juga monitoring dan evaluasi terhadap proses yang dijalankan
4	Mekanisme terkait kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat	Rekap data sinta	LPPM sudah melakukan rekapitulasi secara berkala, dikomentasi terkait hasil evaluasi terhadap rekapitulasi perlu dibuat, sehingga proses monitor dan evaluasi dapat terukur jelas
5	Keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan Penelitian/PKM/ KKN	Data mahasiswa publikasi	Data sudah ada, LPPM perlu secara kontinyu melakukan rekap pendataan di prodi terkait publikasi mahasiswa

d. Hasil Penilaian AMI

HASIL PENILAIAN AMI

(Nilai, Spider Chart, Syarat Perlu Akreditasi, Syarat Perlu Peringkat, Syarat Perlu Unggul)

Secara umum hasil penilaian AMI untuk unit kerja LPPM sangat baik dikarenakan tiga temuan major merupakan ketidaksesuaian yang disebabkan oleh dokumen RSB yang belum final di level universitas. Sebagai konsekuensinya, unit kerja juga tidak dapat menyelesaikan secara final dari sasaran mutu dan lainnya. Temuan minor terdapat dalam analisis risk register yang belum dilakukan, dikarenakan risk register masih dalam bentuk excel.

Sementara, untuk dokumen-dokumen yang tersedia di LPPM sudah lengkap dan terdokumentasi dengan baik. Hal ini ditunjukkan dari kelengkapan dokumen dari sisi aturan, POB, surat edaran, KEP, maupun data terkait kerja sama, publikasi, jurnal, rekapitulasi sinta dosen, serta dokumen lain yang menunjukkan komitmen unit kerja dalam mendukung proses penjaminan mutu yang baik.

Komitmen dari unit kerja juga dilihat dari proses yang dilakukan dalam pelaksanaan hibah, perekrutan reviewer, dll. Hal ini menunjukkan bahwa unit kerja berupaya untuk menunjukkan transparansi dalam proses kegiatan penelitian maupun pengabdian. Terdapat hal-hal yang perlu ditingkatkan yang saat ini sudah ada praktik baik di lapangan, Hal ini terkait dengan proses monitor dan evaluasi yang betkelanjutan terhadap setiap bentuk kegiatan yang dijalankan oleh LPPM.

2. Laporan Audit ISO Tahun 2025



Review ISO 2025 dilakukan pada tanggal 30 Oktober 2025 secara luring. Temuan ISO 2025, yang juga sudah kami lengkapi, adalah sebagai berikut:

DEPT.	NCR Ref. (No. Referensi)	NON-CONFORMITIES (Detil Ketidaksesuaian)	Category (Major, Minor, Observasi, OFI)	Klausul ISO 9001:2015, ISO 21001:2018	ROOT CAUSE ANALYSIS (Analisis Penyebab)
LPPM	Minor 04	Tidak ditemukan mitigasi terdokumentasi untuk indikator 2024 yang tidak tercapai	Minor	10,2	
	OBS 06	Perlu dipastikan risk register berbasis RENSTRA 2025-2029 yang sudah disahkan	Observasi	6,1	
	OBS 07	Perlu dipastikan Roadmap penelitian dan pengabdian sesuai dengan milestone entrepreneurship dan kampus berdampak	Observasi	8,1	

3. Survei Kepuasan Layanan Metode Survei

Metode yang digunakan dalam survei kepuasan layanan LPPM adalah penelitian kualitatif dengan pengukuran menggunakan skala Likert. Skala Likert merupakan suatu skala psikometrik yang umum digunakan dalam kuesioner (angket), dan merupakan skala yang paling banyak digunakan dalam riset berupa survei. Skala ini dapat dipergunakan untuk mengukur sikap, pendapat, dan persepsi seseorang atau sekelompok orang terhadap suatu jenis layanan publik. Pada skala Likert responden diminta untuk menentukan tingkat persetujuan mereka terhadap suatu pernyataan dengan memilih salah satu dari pilihan yang tersedia.

Pelaksanaan survei dilaksanakan pada bulan Agustus sampai dengan bulan September. Jumlah responden minimal pada survei ini sebanyak 100 responden. Responden survei kepuasan ini yaitu civitas UPN Veteran Jakarta yang meliputi Dosen, Tenaga Kependidikan dan Mahasiswa. Kuesioner dikumpulkan secara online dengan

menggunakan aplikasi google form. Kuesioner disebarluaskan keseluruh nomor personal ataupun grup whatsApps, email, dan zoom. Identitas responden dirahasiakan untuk menjamin kualitas survei dan membebaskan adanya kepentingan. Responden hanya bisa mengisi 1 kali pengisian.

Variabel Pengukuran Indeks Kepuasan Layanan

Jumlah pertanyaan kuesioner yang diberikan dalam survei kepuasan LPPM ini adalah 17 butir yang memuat unsur variabel pengukuran kepuasan yang meliputi cara pemberian pelayanan, pelayanan sesuai kebutuhan, transparansi dan akses pelayanan.

Selain ada pertanyaan likert, pada survei kepuasan layanan juga disediakan pertanyaan terbuka terkait masukan dan saran untuk LPPM menjadi lebih baik. Berikut ini adalah indikator kepuasan pelayanan yang digunakan:

- a. LPPM memberikan pelayanan yang sopan dan ramah
- b. LPPM memberikan pelayanan yang cepat
- c. LPPM memberikan jadwal pelayanan pelaksanaan yang tepat
- d. LPPM memberikan aturan Panduan dan Pedoman yang jelas
- e. LPPM memberikan Kemudahan Prosedur pelayanan Penelitian dan Pengabdian Masyarakat
- f. LPPM memberikan Kesesuaian antara prosedur dan pelaksanaan
- g. LPPM memberikan layanan sistem informasi penelitian dan pengabdian masyarakat
- h. LPPM melaksanakan Sosialisasi program kegiatan
- i. Kegiatan yang ada di LPPM dilaksanakan secara Transparan
- j. LPPM melaksanakan program pengembangan kompetensi dosen dalam program Penelitian dan Pengabdian Masyarakat
- k. LPPM melaksanakan program pengembangan kompetensi dosen dalam program Publikasi
- l. LPPM memberikan Kemudahan Prosedur pelayanan Publikasi dan Penerbitan.

Selain ada pertanyaan likert, pada survei kepuasan layanan juga disediakan pertanyaan terbuka terkait masukan dan saran untuk LPPM menjadi lebih baik.

Teknik Analisis Data

Analisis data yang digunakan adalah analisis statistik secara deskriptif. Pada teknik ini, data kepuasan diukur menggunakan skala penilaian antara 1- 4, dimana nilai 1 adalah skor kepuasan paling rendah (sangat tidak puas) dan nilai 4 adalah skor kepuasan paling tinggi (sangat puas) yang mencerminkan kualitas pelayanan yang prima. Analisis selanjutnya mengkonversi ke dalam skala 100 dan klasifikasi mutu sebagai berikut:

Tabel 1: Tingkat Kepuasan

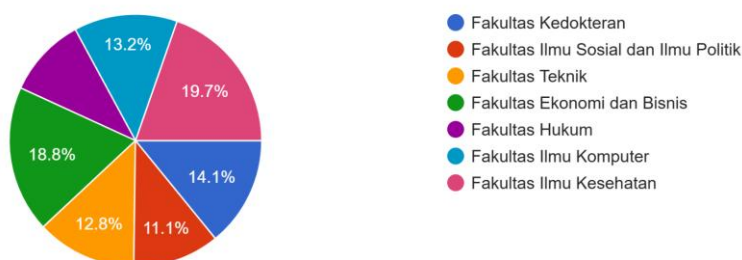
Nilai Persepsi	Nilai Interval	Nilai Interval Konversi	Mutu	Kinerja
1	1.00 - 2.5996	25.00 - 64.99	D	Tidak Puas
2	2.60 - 3.064	65.00 - 76.60	C	Kurang Puas
3	3.0644 - 3.532	76.61 - 88.30	B	Puas
4	3.5324 - 4.00	88.31 - 100	A	Sangat Puas

Analisis dan Pembahasan

1) Profil Responden

Profil responden pada survei ini meliputi jenis kelamin, lama bekerja atau berada di lingkungan UPN Veteran Jakarta, status dari responden dan asal fakultas responden. Pada survei ini diperoleh sebanyak 234 responden yang mengisi survei kepuasan layanan. Berikut gambaran profil responden layanan kepuasan LPPM.

Unit kerja
234 responses



Sumber: Data LPPM 2025

Berdasarkan grafik pie di atas dapat menunjukkan responden yang mengisi survei kepuasan layanan sudah cukup mewakili semua fakultas di lingkungan UPN Veteran Jakarta. Semua fakultas diwakili oleh responden dengan proporsi yang seimbang. Responden terbanyak diwakili dari Fakultas Ilmu Kesehatan yaitu sebanyak 18,8% atau 44 responden. Responden paling sedikit berasal dari Fakultas Ilmu Sosial dan Politik sebanyak 10,3% atau 24 responden.

2) Variabel Pemberian Pelayanan

Pengukuran kepuasan pelayanan pada kategori bagaimana LPPM memberikan pelayanan diukur melalui 3 variabel kategori yaitu, memberikan pelayanan yang sopan dan ramah, memberikan pelayanan yang cepat dan memberikan jadwal pelayanan yang tepat. Hasil masing-masing setiap variabel dapat dilihat pada tabel di bawah ini

No	Indikator	Persentase Nilai	Mutu Layanan
1.	LPPM memberikan pelayanan yang sopan dan ramah	86,70	B
2.	LPPM memberikan pelayanan yang cepat	84,46	B
3.	LPPM memberikan jadwal pelayanan pelaksanaan yang tepat	83,21	B

Sumber: Data LPPM 2025

3) Variabel akses pelayanan

Pada variabel akses pelayanan, LPPM mengukur pada 4 variabel yang meliputi panduan dan pedoman yang jelas, kemudahan prosedur pelayanan penelitian dan pengabdian masyarakat, kesesuaian antara prosedur dan pelaksanaan, serta kemudahan prosedur pelayanan publikasi dan penerbitan. Berikut grafik hasil pengukuran yang telah dilakukan

Berdasarkan 4 variabel diatas menunjukkan bahwa sebagian besar responden (diatas 234 responden) merasa puas dan sangat puas pada akses pelayanan yang diberikan oleh LPPM. Hasil pengukuran kepuasan pelayanan secara keseluruhan dapat dilihat pada tabel berikut.

No	Indikator	Persentase Nilai	Mutu Layanan
1.	LPPM memberikan aturan Panduan dan Pedoman yang jelas	84,39	B
2.	LPPM memberikan kemudahan prosedur pelayanan Penelitian dan Pengabdian Masyarakat	83,21	B
3.	LPPM memberikan Kesesuaian antara prosedur dan pelaksanaan	83,84	B
4.	LPPM memberikan Kemudahan Prosedur pelayanan Publikasi dan Penerbitan	84,55	B

Sumber: Data LPPM 2025

Berdasarkan 2 variabel di atas menunjukkan bahwa sebagian besar responden (diatas 234 responden) merasa puas dan sangat puas pada kategori pemberian pelayanan sesuai kebutuhan. Hasil pengukuran kepuasan pelayanan secara keseluruhan dapat dilihat pada tabel berikut.

No	Indikator	Persentase Nilai	Mutu Layanan
1.	LPPM melaksanakan program pengembangan kompetensi dosen dalam program Penelitian dan Pengabdian Masyarakat	84,52	B
2.	LPPM melaksanakan program pengembangan kompetensi dosen dalam program Publikasi	83,84	B

Sumber: Data LPPM 2025

Kesimpulan

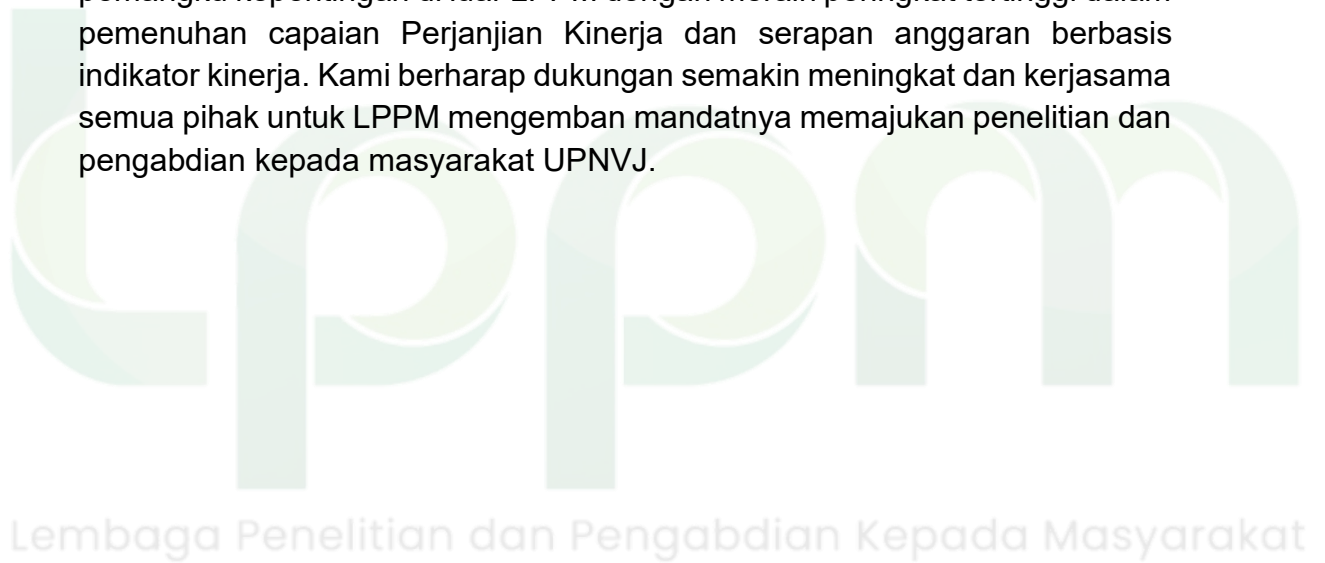
Secara keseluruhan, dari empat variabel pengukuran yang telah dilakukan oleh LPPM, menunjukkan responden merasa puas dengan kategori B pada pelayanan yang sudah diberikan LPPM. Namun LPPM masih harus melakukan evaluasi agar bisa mencapai kategori A atau layanan prima. Nilai yang didapat 3,47 dengan nilai konversi B.

Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat

PENUTUP

Laporan tahunan LPPM UPNVJ 2025 ini kami tulis sebagai bentuk akuntabilitas dan transparansi terhadap perencanaan dan penggunaan sumber daya yang dipercayakan oleh Negara dan masyarakat Indonesia, termasuk segenap sivitas akademika di UPNVJ. Laporan tahunan ini juga menjadi salah satu rujukan bagi evaluasi dan perencanaan kegiatan di tahun berikutnya untuk mengimplementasikan Rencana Strategis Universitas.

Kami bersyukur dan berterima kasih, di tahun 2025 LPPM berhasil membuktikan dan mengemban kepercayaan para sivitas akademika dan pemangku kepentingan di luar LPPM dengan meraih peringkat tertinggi dalam pemenuhan capaian Perjanjian Kinerja dan serapan anggaran berbasis indikator kinerja. Kami berharap dukungan semakin meningkat dan kerjasama semua pihak untuk LPPM mengemban mandatnya memajukan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat UPNVJ.



LAMPIRAN



LAPORAN TAHUNAN
2025



Rekap POB Tahun 2021-2025

NO	NAMA POB	2021	2022	2023	2024	2025
1	Evaluasi administrasi	V				
2	Evaluasi Substansi	V				
3	Kegiatan Peningkatan kapasitas Penelitian	V				
4	Pelaporan Hasil Penelitian	V				
5	Pelaporan hasil Kemajuan Penelitian	V				
6	Pembahasan Hasil Proposal	V				
7	Penandatanganan Kontrak Pelaksanaan Penelitian	V				
8	Penetapan Pemenang Hasil Penelitian	V				
9	Penyaman Persepsi Penilaian Proposal	V				
10	Proses Monitoring dan Evaluasi Internal	V				
11	Proses Penjaminan Mutu	V				
12	Rekuitmen Tim Penilai Reviewer Internal	V				
13	Sistem Penghargaan(Reward)	V				
14	Tindak lanjut Hasil Penelitian	V				

15	Kegiatan Seminar Hasil Pengabdian Kepada Masyarakat	V				
16	Laporan Hasil Pengabdian Kepada Masyarakat	V				
17	Pelatihan atau klinik Proposal	V				
18	Penandatanganan Kontrak Pengabdian Kepada Masyarakat	V				
19	Penetapan Pemenang Hasil Pengabdian Kepada Masyarakat	V				
20	Prosedur Evaluasi proposal	V				
21	Proses dan monitoring Pengabdian Kepada Masyarakat	V				
22	Proses penjaminan Mutu	V				
23	Seminar Pembahasan Proposal	V				
24	Tindak Lanjut Hasil Pengabdian kepada Masyarakat	V				
25	Ethical Clearance Hibah Internal		V			
26	Pengajuan Insentif Luaran Publikasi		V			
27	POB KKN				V	

28	POB Dana Hibah Internasional				V	
29	POS Hibah Luar Negeri				V	
30	Penandatanganan Kontrak Pelaksanaan Hibah Penelitian					V
31	Penandatanganan Kontrak Pelaksanaan Hibah Pengabdian Kepada Masyarakat					V

Panduan dan POB dapat diakses di website LPPM.



